

АКЦИОНЕРСКО ДРУШТВО ЗА ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА
ЕНЕРГИЈА ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА
ВО ДРЖАВНА СОПСТВЕНОСТ

Бр. 05-2801/1
09-05-2022 20 год.
СКОПЈЕ

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ

За работата на АД Електрани на северна Македонија за
2021 година

СОДРЖИНА

ВОВЕД.....	3
I. ОПШТ ДЕЛ	4
1. Основање и регистрација на Електрани на северна Македонија.....	4
2. Фирма и седиште на Друштвото.....	4
3. Дејност на Друштвото	4
4. Износ на основната главнина и номиналната вредност на акците.....	5
5. Организациона поставеност.....	5
II. СЕКТОР ЗА ПРОИЗВОДСТВО.....	6
III. СЕКТОР ЗА ИНВЕСТИЦИИ.....	32
IV. СЕКТОР ЗА КОМЕРЦИЈАЛНИ РАБОТИ	43
V. СЕКТОР ЗА ПРАВНИ РАБОТИ.....	55
VI. СЕКТОР ЗА ФИНАНСИСКИ РАБОТИ.....	82
1. Остварени економско-финансиски резултати.....	82
2. Структура на остварен вкупен приход.....	82
3. Структура на реализирани расходи во работењето на АД ЕСМ.....	84
4. Залихи.....	95
5. Побарување од купувачите.....	95
6. Финансиски обврски.....	97

ВОВЕД

Во овој Годишен извештај се презентирани остварените резултати од работењето на А.Д. Електрани на северна Македонија - Скопје во 2021 година преку изнесените активности и поважни деловни настани.

Во општиот дел на извештајот презентирани се општите податоци за Друштвото и целокупното работење на Друштвото по сектори.

Посебниот дел на извештајот ги опфаќа искажаните финансиски резултати за 2020 година за целата компанија А.Д. Електрани на северна Македонија како и остварените приходи, расходи, залихи, побарувања и обврски на Друштвото.

Во планирани активности за 2021 година опфатени се активностите на кои Компанијата поактивно ќе се ангажира за остварување на подобри резултати во работењето.

I. ОПШТ ДЕЛ

1. Основање и регистрација на Електрани на северна Македонија

А.Д. Електрани на северна Македонија - Скопје настана со Одлука на Владата на Република северна Македонија број 19-2626/1 од 30.06.2005 година со реструктурирање на Електростопанство на Македонија Акционерско друштво за производство, дистрибуција и снабдување со електрична енергија во државна сопственост Скопје со издвојување и основање на ново друштво за производство на електрична енергија.

Друштвото се запиша во трговскиот регистар во Основниот суд Скопје 1 Скопје, под Т.рег.бр.5020/05 од 09.09.2005 година.

2. Фирма и седиште на Друштвото

Друштвото работи и учествува во правниот промет под фирма: Акционерско друштво за производство на електрична енергија, Електрани на северна Македонија, во државна сопственост, Скопје.

Во правниот промет Друштвото употребува и скратена ознака на фирмата која гласи: А.Д. Електрани на северна Македонија во државна сопственост, Скопје.

Друштвото има скратено име А.Д. ЕСМ - Скопје.

Седиштето на Друштвото е во Скопје, на улица 11 Октомври бр.9.

3. Дејност на Друштвото

Основна дејност на Друштвото е производство на електрична енергија и е дејност од јавен интерес. Со одлука број 02-1391/1 од 18.11.2005 година АД ЕСМ доби лиценца за вршење на енергетска дејност производство на електрична енергија. Временскиот период на важење на лиценцата е 35 години и е со важност до 1 Ноември 2040 година.

На 20 март 2006 година, со Одлука број 02-410 од Регулаторна Комисија за Енергетика на Република северна Македонија, АД ЕСМ доби лиценца за Подружница Енергетика-Скопје за вршење на енергетска дејност и тоа :

- ❖ производство на топлинска енергија
- ❖ дистрибуција на топлинска енергија
- ❖ снабдување со топлинска енергија

На 22 Декември 2008 година, со Одлука број 02-2187/1 и Одлука број 02-2188/1 од Регулаторна Комисија за Енергетика на Република северна Македонија, АД ЕСМ доби лиценца за Подружница Енергетика-Скопје за вршење на енергетска дејност и тоа :

- ❖ дистрибуција на електрична енергија
- ❖ снабдување со електрична енергија

4. Износ на основната главнина, номинална вредност на акциите и нивниот број

Основната главнина на Друштвото изнесува 31.738.878.000,00 денари (триесет и една милијарда седумсто триесет и осум милиони осумстотини седумдесет и осум илјади денари) или 517.818.006,800 ЕУР според средниот курс на Народна банка на Република северна Македонија објавен еден ден пред усвојување на Статутот.

Основната главнина на Друштвото е поделена на 31.738.878 обични акции што гласат на име, со номинална вредност од 1.000 денари (илјада) денари по акција.

5. Организациона поставеност

Организациони делови на Друштвото се Дирекција и Подружници

Производни подружници

- ❖ ХЕС Маврово-Гостивар
- ❖ ХЕС Црн Дрим - Струга
- ❖ ХЕЦ Тиквеш - Кавадарци
- ❖ ХЕС Треска - Скопје
- ❖ РЕК Битола - Новаци
- ❖ РЕК Осломеј - Осломеј
- ❖ Енергетика - Скопје

Подружниците на Друштвото се организирани со акт на Управен одбор , по претходно одобрение на Надзорниот одбор.

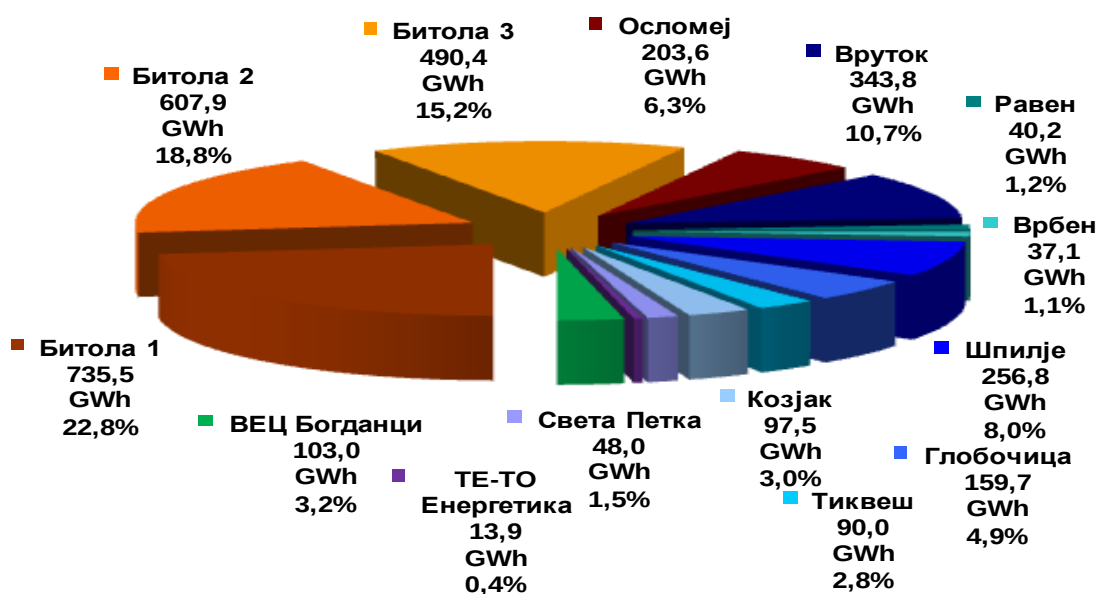
II. СЕКТОР ЗА ПРОИЗВОДСТВО

Во извештајот се наведени основните показатели на производство и пласирани вишоци на електрична енергија од АД ЕСМ во 2021 година.

1 РЕЗУЛТАТИ

Производствени резултати 2021			
	Планирано производство	Остварено производство	Индекс
	GWh	GWh	Остварено/Планирано
ТЕЦ	2.916,8	2.037,5	69,9%
Битола 1	1.023,4	735,5	71,9%
Битола 2	719,6	607,9	84,5%
Битола 3	951,0	490,4	51,6%
Осломеј	222,8	203,6	91,4%
ХЕЦ	832,6	1.073,1	128,9%
Вруток	155,9	343,8	220,6%
Равен	18,7	40,2	215,1%
Врбен	37,8	37,1	98,2%
Шпилје	241,4	256,8	106,4%
Глобочица	167,5	159,7	95,3%
Тиквеш	107,2	90,0	83,9%
Козјак	70,4	97,5	138,5%
Света Петка	33,8	48,0	142,1%
ТЕ-ТО Енергетика	63,1	13,9	22,0%
ВЕЦ Богданци	95,5	103,0	107,8%
ВКУПНО	3.908,1	3.227,4	82,6%

Споредено со планот за производство за 2021 година, АД ЕСМ има остварено производство од 3.227,4 GWh, што е 82,6% реализација од планираното производство. Притоа, термоелектричните централи имаат остварено 30,1% помалку од планираното производство, хидроелектричните централи имаат произведено 28,9% повеќе од планираното производство, и ветроелектричните централи имаат остварено 7,8% повеќе од планираното производство.

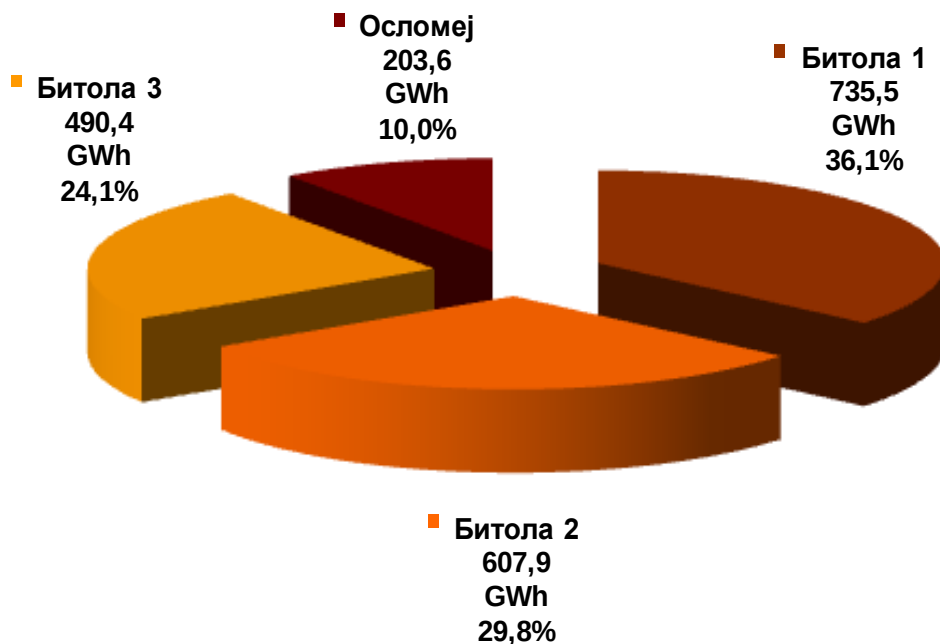


СТРУКТУРА НА АД ЕСМ

2.1 Термоелектрични центри

Термоелектричните центри се приоритетни во електроенергетскиот систем на Република Северна Македонија. Тие покриваат 80% од производството на електрична енергија во АД ЕСМ. Најголем термокапацитет е РЕК „Битола“ со своите три блока Битола 1, 2 и 3, со нето- просечно годишно производство од 3.500 GWh. Јагленот е основно гориво во РЕК „Битола“. Во составот на термосистемот во Република Северна Македонија припаѓа и РЕК „Осломеј“ со инсталирана моќност на блокот од 125 MW и нето-просечно годишно производство од 300 GWh. Јагленот е основно гориво и во РЕК „Осломеј“.

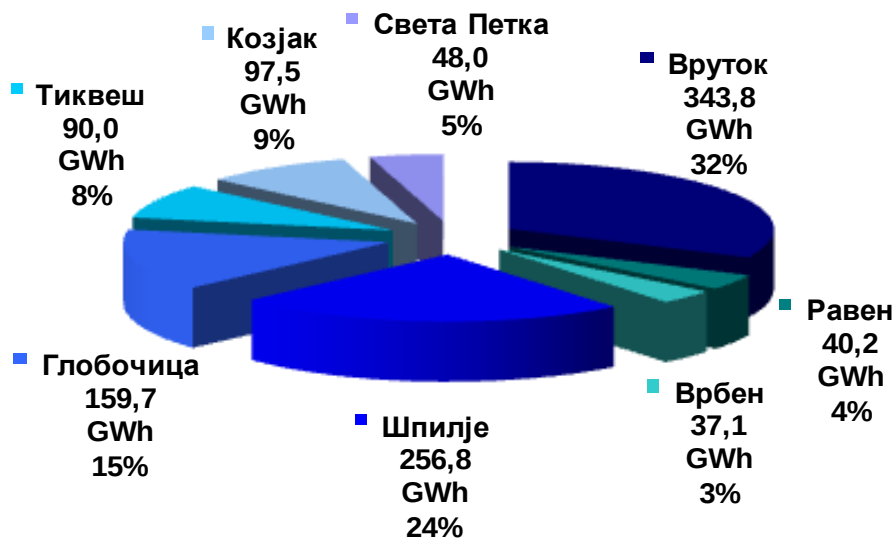
ТЕРМО ЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ	Инсталирана моќност MW	Нето производство GWh	Година на пуштање	Работни часови h	Основно гориво	Енергетска вредност на kJ/kg
Битола 1	233	735,5	1982	5349:48:00	Јаглен	5534
Битола 2	233	607,9	1984	4620:12:00	Јаглен	5534
Битола 3	233	490,4	1988	3735:08:00	Јаглен	5534
Осломеј	125	203,6	1980	2993:08:00	Јаглен	7618
ВКУПНО	824	2.037,5				



2.2 Хидроелектрични центри

Вкупната инсталирана моќност на хидрокапацитетите изнесува 556,8 MW, односно 40% од вкупните капацитети на АД ЕСМ. Во АД ЕСМ постојат осум хидроелектрани, од кои две проточни: „Равен“ и „Врбен“, и шест акумулациони: „Вруток“, „Шпилје“, „Глобочица“, „Тиквеш“, „Козјак“ и „Света Петка“. Од вкупното производство на електрична енергија во АД ЕСМ, од хидропроизводство се обезбедува околу 20%, и тоа пред се за задоволување на дневните варијации на потрошувачката на електрична енергија и за обезбедување на системските услуги за регулација со што се постигнува поголема флексибилност и доверливост на електроенергетскиот систем.

ХИДРО ЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ	Број на агрегати	Инсталирана моќност MW	Нето производство GWh	Година на пуштање	Тип на електрана
Вруток	4	165,6	343,8	1957/1973	Акумулациона
Равен	3	21	40,2	1959/1973	Проточна
Врбен	2	12,8	37,1	1959	Проточна
Шпилје	3	84	256,8	1969	Акумулациона
Глобочица	2	42	159,7	1965	Акумулациона
Тиквеш	4	113	90,0	1968/1981	Акумулациона
Козјак	2	82	97,5	2004	Акумулациона
Света Петка	2	36,4	48,0	2012	Акумулациона
ВКУПНО	22	556,8	1073,1		



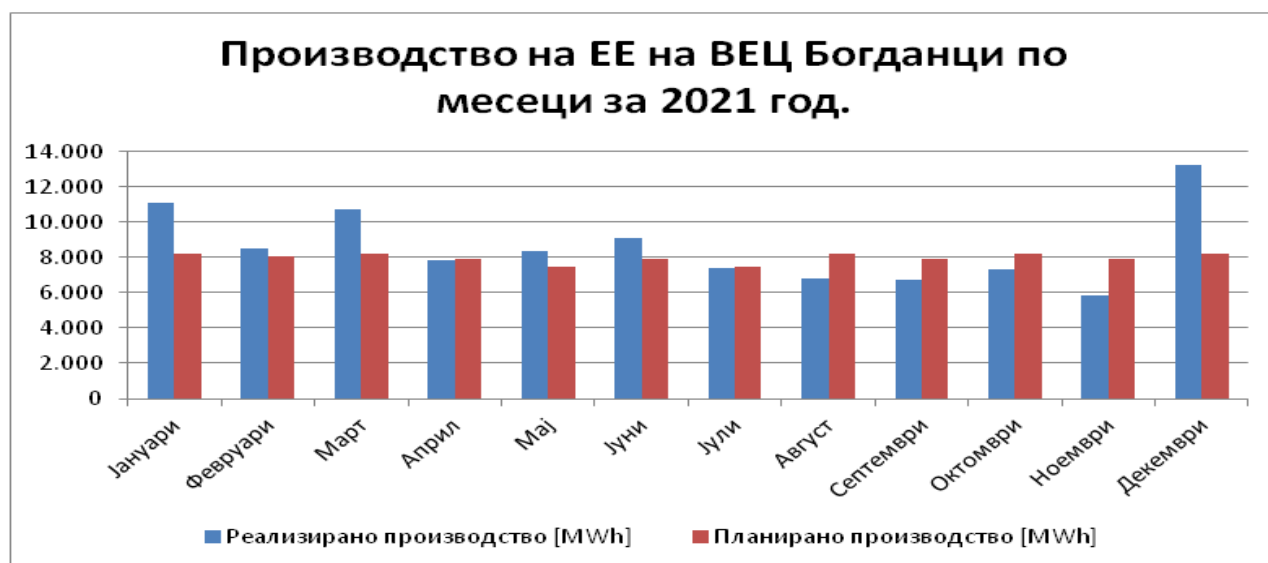
2.3 Ветроелектрични центри

Во текот на 2021 год. ВЕЦ Богданци произведе 103.340,94 MWh електрична енергија. Ова претставува 108,16 % од планираните 95.544,00 MWh со билансот за 2021 година. Реализираното производство е поголемо од планираното, поради поволните временски услови и ветрови поголеми од 4 m/s, кои се во проектираниот работен опсег на ВЕЦ Богданци.

ВЕТРО ЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ	Број на агрегати	Инсталирана моќност MW	Нето производство GWh	Година на пуштање
ПВЕ Богданци	16	36,8	103,0	2015

1. Производство на ВЕЦ Богданци за 2021

Производство на ЕЕ на ВЕЦ Богданци за 2021 год.			
Месец	Реализирано производство [MWh]	Планирано производство [MWh]	%
Јануари	11.082,25	8.184,00	135,41%
Февруари	8.544,80	8.064,00	105,96%
Март	10.932,07	8.184,00	133,58%
Април	7.813,49	7.920,00	98,66%
Мај	8.352,84	7.440,00	112,27%
Јуни	9.089,53	7.920,00	114,77%
Јули	7.362,96	7.440,00	98,96%
Август	6.838,53	8.184,00	83,56%
Септември	6.927,21	7.920,00	87,46%
Октомври	7.302,60	8.184,00	89,23%
Ноември	5.859,83	7.920,00	73,99%
Декември	13.234,83	8.184,00	161,72%
ВКУПНО	103.340,94	95.544,00	108,16%



2. Состојбата на објектите и опремата

Во текот на 2021 година се направени редовни работни посети за утврдување на состојбата и функционалноста на објектите и опремата во трафостаницата во ВЕЦ Богданци.

Во тековниот период имаше неколку прекини на производството на ВЕЦ Богданци:

Четири испади на кластери од кои три испади на Кластер 4 со ветерните турбини T13, T14, T15 и T16 и еден испад на Кластер 2 турбини T5, T6, T7 и T8 поради пробив на 20 kV подземан кабел. Испадите беа санирани со интервенција и координација на тимот на АД ЕСМ од ХЕЦ Тиквеш, сервисниот тим на Сименс, како и надворешен изведувач по договор.

3. Редовен годишен сервис

Редовниот годишен сервис на ветерните турбини се изврши во согласност со договорот за сервисирање на турбините склучен со Siemens WP. Годишниот сервис беше планирано да трае до крајот на септември, но поради временските услови за работа во определени периоди се пролонгираше до крајот на месец декември. Ова е во согласност интерните правила за заштита при работа на Сименс, поради кои некои од активностите од годишниот сервис не е дозволено да се извршуваат при брзини на ветер поголеми од 13 m/s.

2.4 ТЕ-ТО Енергетика

Во 2021 година ТЕ-ТО Енергетика произведе 13,89 GWh електрична енергија, 76.367 MWh топлинска енергија и испорача 14.989 t технолошка пареа за што беа потрошени 15.602.000 Nm³ природен гас.

а. Производство на електрична енергија

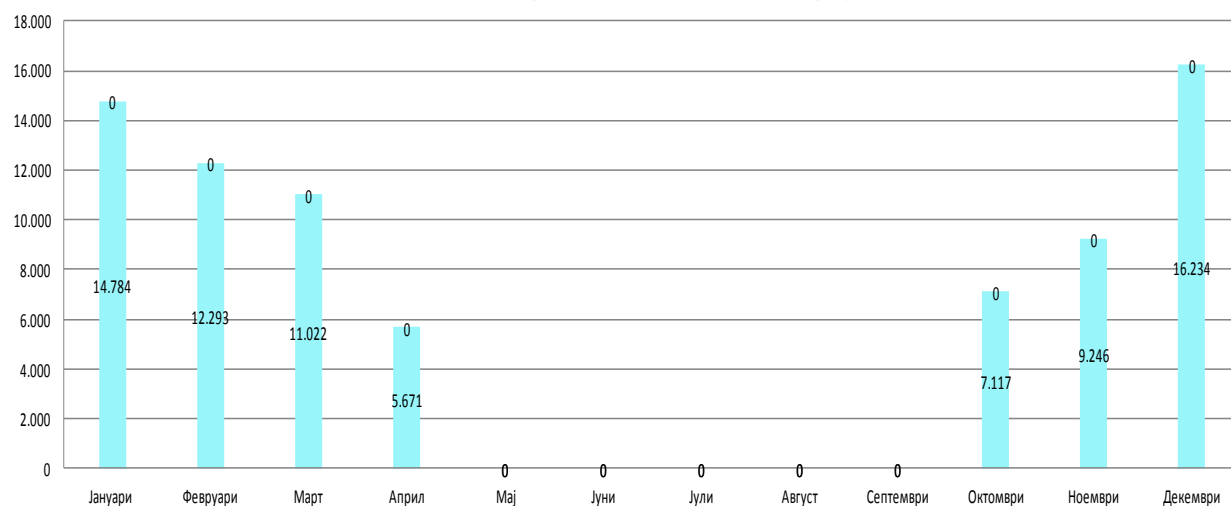
Произведен капацитет	Јануари	Февруари	Март	Април	Мај	Јуни	Јули	Август	Септември	Октомври	Ноември	Декември	Вкупно (GWh)
ТЕЦ Енергетика*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КОГЕЛ СЕВЕР*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	7
ВКУПНО ТЕ-ТО	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	7

б. Производство на топлинска енергија

Година	2021	2020	21/20
Производство на топлинска енергија MWh	76.367	72.752	105%
Потрошен гас [1000 Nm ³]	15.602	22.943	68%

MWh	Јануари	Февруари	Март	Април	Мај	Јуни	Јули	Август	Септември	Октомври	Ноември	Декември	Вкупно
2021	14.784	12.293	11.022	5.671	0	0	0	0	0	7.117	9.246	16.234	76.367
2020	17.126	13.302	10.162	7.172	0	0	0	0	0	2.659	10.229	12.102	72.752

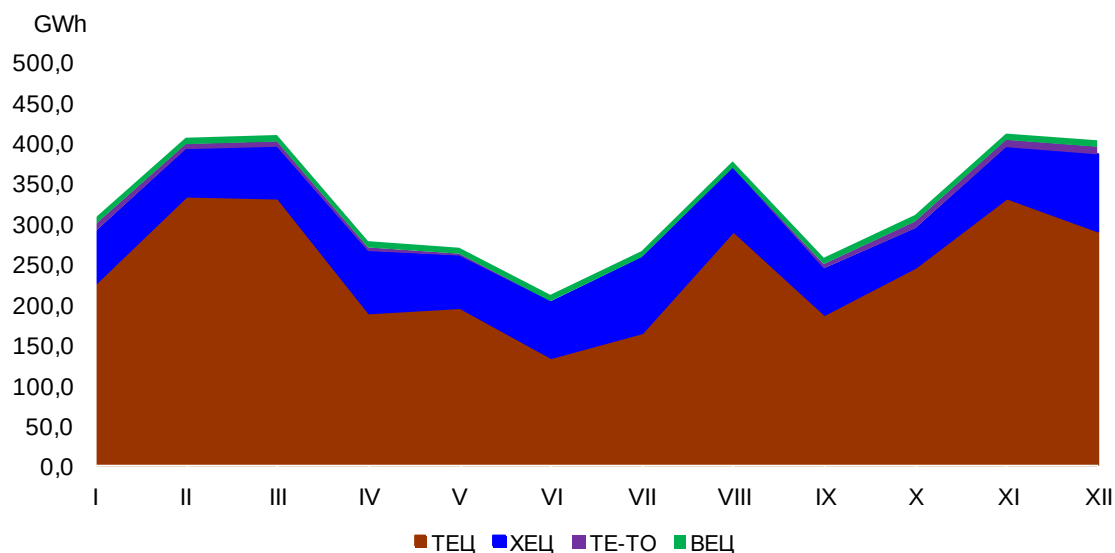
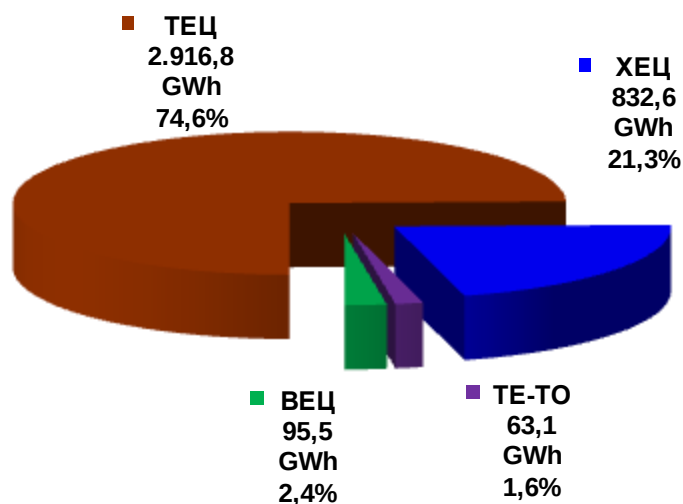
Месечно производство на топлинска енергија



ПЛАНИРАНО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА НА АД ЕСМ ЗА 2020 година

Согласно планот за производство за 2021 година планираното производство на АД ЕСМ беше 3.908,1 GWh, од кои 2.916,8 GWh (74,6%) беше планирано да произведат термоелектричните центри, 832,6 GWh (21,3%) да произведат хидроелектричните центри, 63,1 GWh (1,6%) да произведе ТЕ-ТО Енергетика и 95,5 GWh (2,4%) да произведат ветроелектричните центри.

МЕСЕЧНО БИЛАНСИРАНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА													GWh
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
ТЕЦ	225,2	333,3	330,9	189,1	195,7	133,9	164,6	290,2	187,2	245,5	331,1	290,2	2.916,8
ХЕЦ	63,9	58,7	64,2	76,3	64,1	69,2	93,4	79,0	56,8	48,0	63,5	95,5	832,6
ТЕ-ТО	9,0	6,7	7,0	4,6	2,5	0,0	0,0	0,0	5,4	8,8	9,5	9,8	63,1
ВЕЦ	8,2	8,1	8,2	7,9	7,4	7,9	7,4	8,2	7,9	8,2	7,9	8,2	95,5
ВКУПНО	306,3	406,8	410,2	277,9	269,7	211,1	265,4	377,3	257,3	310,5	411,9	403,6	3.908,1

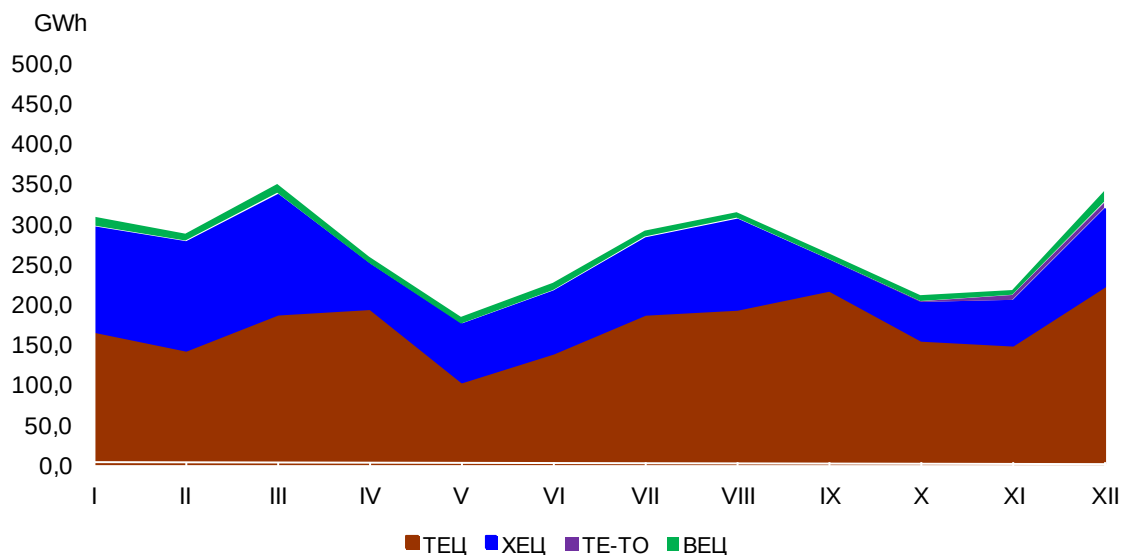
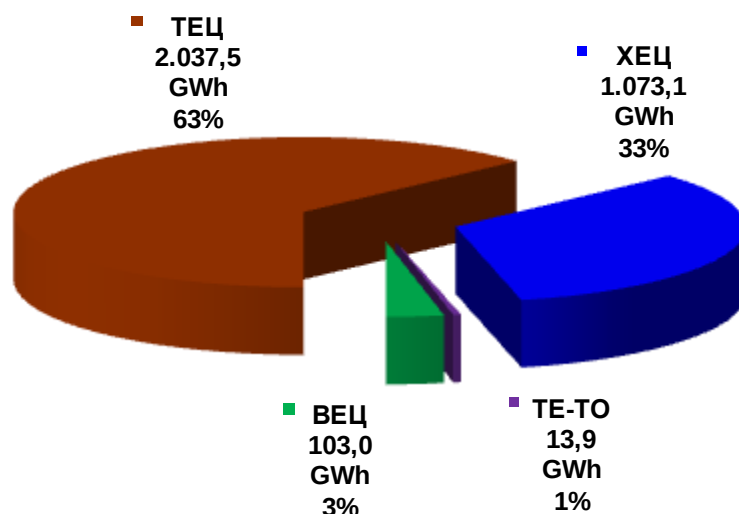


ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

Во текот на 2021 година, АД ЕСМ има произведено вкупно 3.227,4 GWh електрична енергија, од кои 2.037,5 GWh (63%) од термоелектричните центри, 1.073,1 GWh (33%) од хидроелектричните центри, 13,9 GWh (1,0%) од ТЕ-ТО Енергетика и 103,0 GWh (3%) од ветроелектричните центри.

4.1 Остварено месечно производство

МЕСЕЧНО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА													GWh
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
ТЕЦ	164,3	140,7	186,1	193,0	100,8	137,1	185,9	192,1	216,0	153,2	147,1	221,2	2.037,5
ХЕЦ	131,3	136,2	150,3	56,1	72,8	78,1	96,0	113,2	37,9	47,5	56,3	97,4	1.073,1
ТЕ-ТО	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	1,0	6,2	6,6	13,9
ВЕЦ	11,1	8,5	10,9	7,8	8,3	9,1	7,3	6,8	6,9	7,3	5,8	13,2	103,0
ВКУПНО	306,7	285,4	347,2	256,8	181,9	224,3	289,2	312,1	261,0	208,9	215,3	338,4	3.227,4

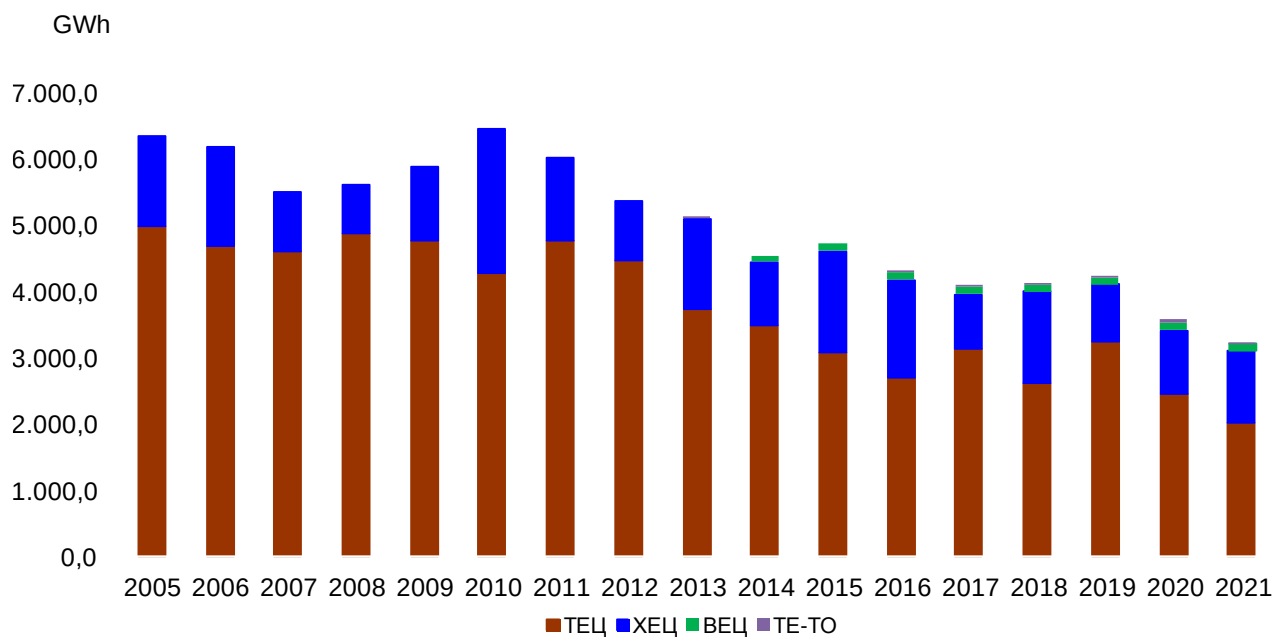


4.2 Остварено производство на електрична енергија од АД ЕСМ во изминатите години

Производството на АД ЕСМ во 2021 година е за 362,6 GWh (10,1%) помало од оствареното производство во 2020 година.

ГОДИШНО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА																	GWh
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ТЕЦ	5.007,8	4.690,9	4.602,7	4.877,3	4.788,6	4.277,4	4.775,7	4.482,5	3.750,5	3.506,4	3.092,7	2.699,1	3.145,1	2.613,0	3.238,8	2.471,6	2.037,5
ХЕЦ	1.344,7	1.504,9	910,5	738,0	1.097,6	2.184,8	1.267,9	887,3	1.362,5	958,2	1.528,3	1.490,1	816,0	1.391,1	877,1	951,1	1.073,1
ВЕЦ										70,4	120,8	109,5	110,5	97,3	101,8	116,6	103,0
ТЕ-ТО									6,3	0,0	0,0	1,3	8,4	14,5	14,0	50,8	13,9
ВКУПНО	6.352,5	6.195,8	5.513,2	5.615,4	5.886,2	6.462,3	6.043,6	5.369,9	5.113,0	4.535,0	4.741,8	4.299,9	4.079,9	4.116,0	4.231,7	3.590,1	3.227,4

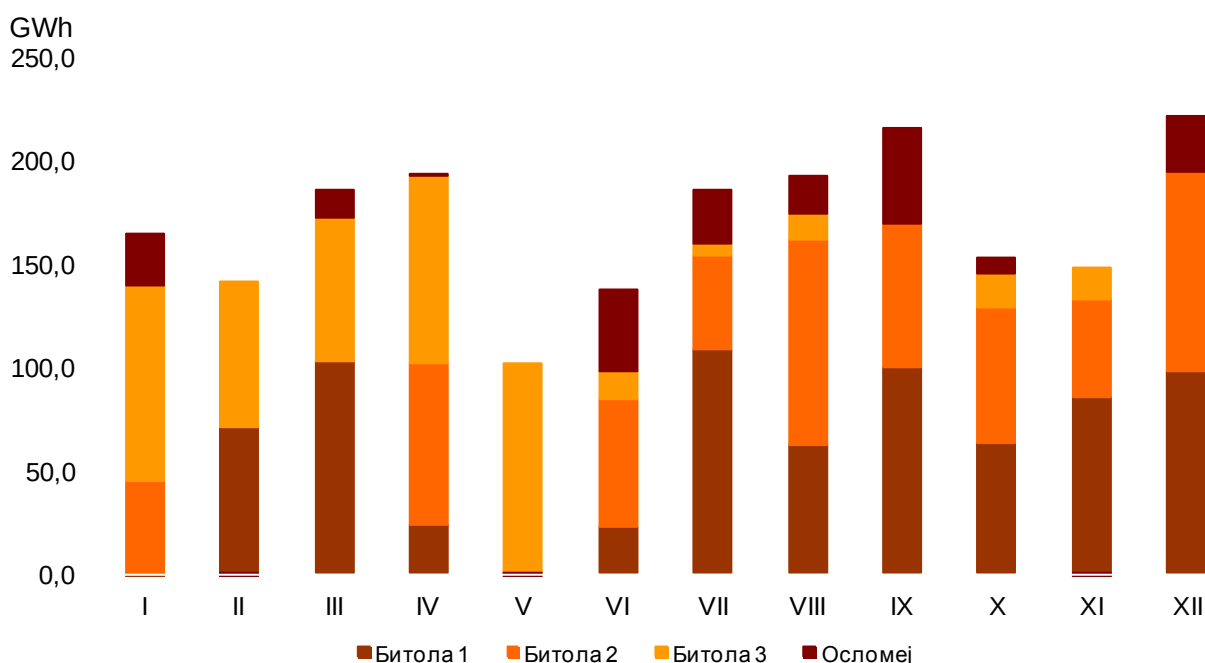
	2021	2020	21/20	21	20
	GWh	GWh	%	%	%
ТЕЦ	2.037,5	2.471,6	-17,6	63,1	68,8
ХЕЦ	1.073,1	951,1	12,8	33,2	26,5
ВЕЦ	103,0	116,6	-11,7	3,2	3,2
ТЕ-ТО	13,9	50,8	-72,6	0,4	1,4
ВКУПНО	3.227,4	3.590,1	-10,1	100,0	100,0



ТЕРМОЕНЕРГИЈА

Во 2020 година термоелектричните центри произведоа 2.471,6 GWh, и тоа „Битола 1“ оствари производство од 821,3 GWh (33,2%) од вкупното термопроизводство, „Битола 2“ оствари 829,2 GWh (33,6 %), „Битола 3“ оствари 733,9 GWh (29,7 %) и „Осломеј“ оствари 87,2 GWh (3,5 %).

МЕСЕЧНО ПРОИЗВОДСТВО - ТЕРМОЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ													GWh
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Битола 1	-0,4	71,0	102,8	23,1	0,0	22,9	108,4	62,1	99,6	62,8	85,5	97,8	735,5
Битола 2	44,2	0,0	0,0	78,3	0,1	61,4	45,9	99,7	69,3	65,4	47,0	96,6	607,9
Битола 3	95,5	70,4	69,8	91,1	101,3	13,0	5,2	12,1	0,0	17,0	15,1	0,0	490,4
Осломеј	25,1	-0,7	13,5	0,4	-0,5	39,7	26,4	18,3	47,1	7,9	-0,5	26,8	203,6
ВКУПНО	164,3	140,7	186,1	193,0	100,8	137,1	185,9	192,1	216,0	153,2	147,1	221,2	2.037,5



Производството на електричната енергија од термоелектраните во 2021 година е помало за 434,1 GWh (17,6%) во однос на 2020 година, што се должи на последици од поплавите во рудниците од 2020 година, недоволно ископани количини јаглен за производство на електрична енергија поради затворање на рудникот Суводол и задоцнето отворање на рудникот ПЈС со поместување на системите за ископ и транспорт на јаглен, односно повеќе фактори наведени во заклучоците на овој годишен извештај.

Производство во ТЕЦ „Битола 1“ е помало за 10,4% во однос на 2020 година.

Производството во ТЕЦ „Битола 2“ е помало за 26,7% во однос на 2020 година.

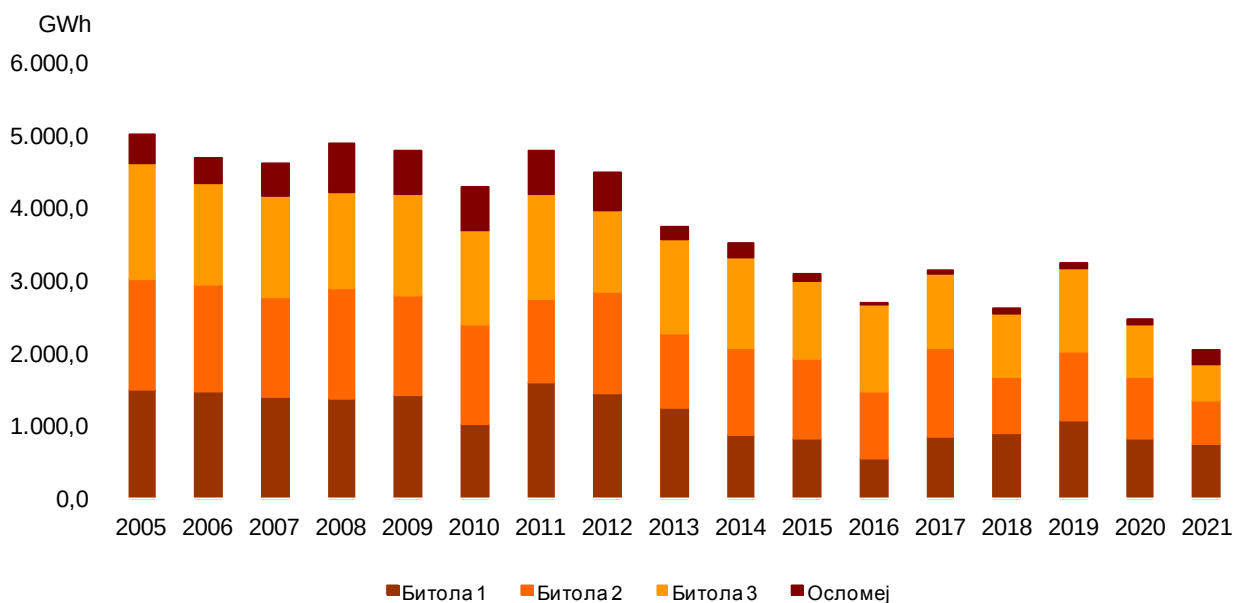
Во ТЕЦ „Битола 3“ производството е помало за 33,2% во однос на 2020 година.

Во ТЕЦ „Осломеј“ за 133,5% е поголемо производството во однос на претходната 2020 година.

ПРОИЗВОДСТВО ПО ГОДИНИ - ТЕРМОЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ
GWh

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Битола 1	1.478,0	1.465,9	1.386,3	1.357,0	1.416,2	1.024,1	1.575,8	1.433,3	1.245,7	851,1	804,7	546,3	842,9	885,0	1.066,9	821,3	735,5
Битола 2	1.524,6	1.475,0	1.372,9	1.530,1	1.364,0	1.357,0	1.156,2	1.403,3	1.009,9	1.207,6	1.110,8	913,0	1.219,6	782,4	945,5	829,2	607,9
Битола 3	1.600,9	1.393,1	1.407,3	1.328,9	1.417,0	1.318,8	1.456,8	1.134,4	1.317,1	1.258,2	1.070,8	1.213,1	1.013,6	877,9	1.138,7	733,9	490,4
Осломеј	404,3	356,9	436,2	661,4	591,4	577,5	586,8	504,7	170,0	189,6	106,5	26,8	69,0	67,7	87,7	87,2	203,6
ВКУПНО	5.007,8	4.690,9	4.602,7	4.877,3	4.788,6	4.277,4	4.775,7	4.475,7	3.742,6	3.506,4	3.092,7	2.699,1	3.145,1	2.613,0	3.238,8	2.471,6	2.037,5

ТЕРМОЕЛЕКТРАНИ	2021	2020	21/20	21	20
	GWh	GWh	%	%	%
Битола 1	735,5	821,3	-10,4	36,1	33,2
Битола 2	607,9	829,2	-26,7	29,8	33,6
Битола 3	490,4	733,9	-33,2	24,1	29,7
Осломеј	203,6	87,2	133,5	10,0	3,5
ВКУПНО	2.037,5	2.471,6	-17,6	100,0	100,0



РЕМОНТНИ АКТИВНОСТИ И ЗАСТОИ

Оваа година започнати се и извршени планираните ремонтни активности според однапред определената динамика и време.

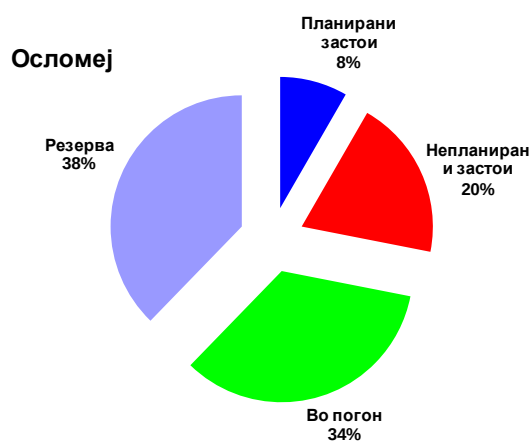
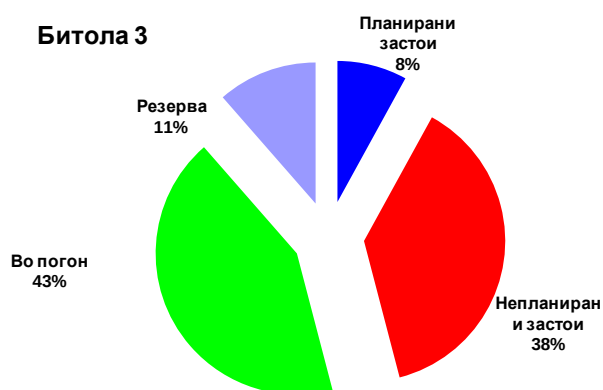
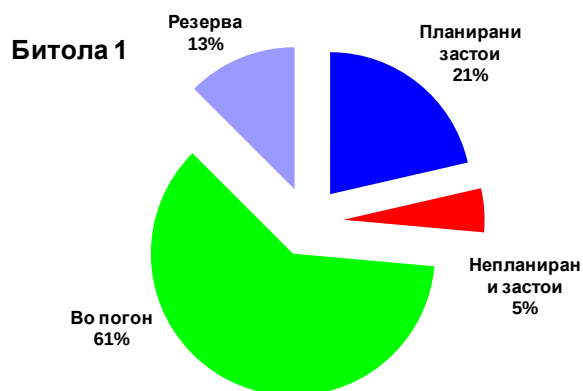
ХЕЦ / ТЕЦ	Датум на		Опис
	Започнување	Завршување	
РЕК Битола/ремонти			
Блок 1	07.4.2021	24.6.2021	Извршени активности во котел на јагленов тракт, пароводен тракт, гасовоздушен тракт, санација на целокупната опрема од арматура, механичко чистење и хидропроба на кондензаторот, чистење и санација на електрофилтерот.
Блок 2	08.2.2021	18.3.2021	Извршени активности на турбина
	28.10.2021	15.11.2021	Извршени активности во котел на јагленов тракт, пароводен тракт, гасовоздушен тракт, санација на целокупната опрема од арматура, ремонт на две напојни пумпи, санација на кондензатор, чистење и санација на електрофилтер.
Блок 3	01.7.2021	30.7.2021	Извршени активности во котел на јагленов тракт, пароводен тракт, гасовоздушен тракт, санација на целокупната опрема од арматура, ремонт на две напојни пумпи, механичко чистење и хидропроба на кондензаторот, чистење и санација на електрофилтер.
РЕК Осломеј/ремонти			
Агрегат А	01.11.2021	01.12.2021	Извршени активности во котел на јагленов тракт, извршена ревизија на млинови, додавачи, отшлакивач, пароводен тракт, гасовоздушен тракт, санација и чистење на електрофилтер.
ХЕЦ Вруток/ремонти			
Агрегат А	05.4.2021	08.4.2021	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
	20.4.2021	01.5.2021	
	01.9.2021	01.11.2021	
Агрегат Б	05.4.2021	07.4.2021	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
	20.4.2021	01.5.2021	
	01.9.2021	01.11.2021	
Агрегат Ц	08.4.2021	20.4.2021	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
	01.9.2021	01.11.2021	
Агрегат Д	08.4.2021	18.4.2021	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
	19.4.2021	20.4.2021	
	01.9.2021	01.11.2021	
ХЕЦ Равен/ремонти			
Агрегат А	02.9.2021	01.11.2021	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
Агрегат Б	02.9.2021	01.11.2021	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
Агрегат Ц	05.4.2021	10.5.2021	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
	02.9.2021	01.11.2021	
ХЕЦ Врбен/ремонти			
Агрегат А	09.9.2021	08.10.2021	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
Агрегат Б	09.9.2021	03.11.2021	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
ХЕЦ Тиквеш/ремонти			
Агрегат А	21.6.2021	25.6.2021	Ревизија на агрегатот и опремата.
Агрегат Б	14.6.2021	17.6.2021	Ревизија на агрегатот и опремата.
Агрегат Ц	07.6.2021	11.6.2021	Ревизија на агрегатот и опремата.
Агрегат Д	31.5.2021	04.6.2021	Ревизија на агрегатот и опремата.
ХЕЦ Глобочица/ремонти			
Агрегат А	-	-	
Агрегат Б	-	-	
ХЕЦ Шпиље/ремонти			
Агрегат А	07.6.2021	05.7.2021	Ревизија на постројки, опрема и уреди.
Агрегат Б	07.6.2021	05.7.2021	Ревизија на постројки, опрема и уреди.
Агрегат Ц	07.6.2021	05.7.2021	Ревизија на постројки, опрема и уреди.
ХЕЦ Козјак/ремонти			
Агрегат А	-	-	
Агрегат Б	-	-	
ХЕЦ Света Петка/ремонти			
Агрегат А	-	-	
Агрегат Б	-	-	

Преглед на времетраење на планираните и непланираните застои во термоелектраните во 2021 година.

Застои 2021 [h]								
Термоелектрани	Битола 1		Битола 2		Битола 3		Осломеј	
	П	Н	П	Н	П	Н	П	Н
Јануари	779:50:00	0:00:00	412:19:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	144:27:00	164:40:00
Февруари	0:00:00	102:49:00	504:00:00	158:00:00	0:00:00	124:03:00	672:00:00	0:00:00
Март	0:00:00	0:00:00	714:45:00	29:15:00	133:25:00	86:29:00	533:00:00	0:45:00
Април	558:26:00	0:00:00	156:15:00	0:00:00	0:00:00	43:55:00	700:23:00	0:00:00
Мај	744:00:00	0:00:00	743:18:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	744:00:00	0:00:00
Јуни	572:18:00	0:00:00	220:49:00	10:09:00	617:45:00	0:00:00	130:15:00	64:40:00
Јули	0:00:00	40:23:00	414:15:00	0:00:00	699:47:00	0:00:00	0:00:00	372:08:00
Август	146:27:00	120:00:00	0:00:00	9:22:00	147:47:00	500:34:00	0:00:00	508:50:00
Септември	0:00:00	0:00:00	183:58:00	0:00:00	0:00:00	720:00:00	85:40:00	0:00:00
Октомври	169:20:00	87:35:00	229:14:00	0:00:00	101:56:00	504:00:00	296:50:00	285:38:00
Ноември	0:00:00	89:04:00	338:45:00	15:24:00	0:00:00	601:11:00	720:00:00	0:00:00
Декември	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	744:00:00	9:19:00	334:17:00
Вкупно	2970:21:00	439:51:00	3917:38:00	222:10:00	1700:40:00	3324:12:00	4035:54:00	1730:58:00
	3410:12:00		4139:48:00		5024:52:00		5766:52:00	

П* Планирани застои

Н* Непланирани застои



Во наредните табели, е направена споредба на бројот на застои и ремонти и нивното времетраење во однос на изминатите години.

Бројот на испади во 2021 година во однос на 2020 е поголем за 14 (35,0%), а во однос на 2019 е поголем за 18 (50,0%), во однос на 2018 е поголем за 28 (107,69%), во однос на 2017 е поголем за 28 (107,69%) и во однос на 2016 е поголем за 29 (116,0%).

Вкупното времетраење на застои и ремонти во 2021 година изнесува 18341:44:00 часа и е поголемо за 7,06% во однос на 2020, поголемо за 24,75% во однос на 2019, поголемо за 1,83% во однос на 2018, поголемо за 20,61% во однос на 2017 година и поголемо за 1,84% во однос на 2016 година.

Број на Застои и Ремонти

		РЕК Битола				РЕК Осломеј	Вкупно ТЕЦ
		Блок 1	Блок 2	Блок 3	Вкупно	Агрегат 1	
Застои	2014	9	2	11	22	8	30
	2015	8	9	8	25	4	29
	2016	8	7	3	18	4	22
	2017	8	2	9	19	3	22
	2018	5	4	5	14	9	23
	2019	13	5	11	29	3	32
	2020	14	4	6	24	12	36
	2021	10	13	10	33	16	49
Ремонти	2014	1	1	1	3	1	4
	2015	1	1	1	3	1	4
	2016	нема ремонт	1	1	2	1	3
	2017	1	1	1	3	1	4
	2018	1	1	1	3	нема ремонт	3
	2019	1	1	1	3	1	4
	2020	1	1	1	3	1	4
	2021	1	2	1	4	1	5
Вкупно	2014	10	3	12	25	9	34
	2015	9	10	9	28	5	33
	2016	8	8	4	20	5	25
	2017	9	3	10	22	4	26
	2018	6	5	6	17	9	26
	2019	14	6	12	32	4	36
	2020	15	5	7	27	13	40
	2021	11	15	11	37	17	54
Споредба на 2021 со минатите години [%]	2014	10,00%	400,00%	-8,33%	48,00%	88,89%	58,82%
	2015	22,22%	50,00%	22,22%	32,14%	240,00%	63,64%
	2016	37,50%	87,50%	175,00%	85,00%	240,00%	116,00%
	2017	22,22%	400,00%	10,00%	68,18%	325,00%	107,69%
	2018	83,33%	200,00%	83,33%	117,65%	88,89%	107,69%
	2019	-21,43%	150,00%	-8,33%	15,63%	325,00%	50,00%
	2020	-26,67%	200,00%	57,14%	37,04%	30,77%	35,00%

Време на Застои и Ремонти

		РЕК Битола				РЕК Осломеј	Вкупно ТЕЦ
		Блок 1	Блок 2	Блок 3	Вкупно	Агрегат 1	
Застои	2014	2358:41:00	24:22:00	377:44:00	2760:47:00	1364:16:00	4125:03:00
	2015	1783:25:00	1225:42:00	500:32:00	3509:39:00	599:43:00	4109:22:00
	2016	5130:40:00	1484:40:00	146:01:00	6761:21:00	2376:03:00	9137:24:00
	2017	2017:30:00	235:40:00	1588:48:00	3841:58:00	502:05:00	4344:03:00
	2018	1434:57:00	2709:34:00	2263:05:00	6407:36:00	7746:34:00	14154:10:00
	2019	1299:32:00	967:05:00	1098:35:00	3365:12:00	6686:08:00	10051:20:00
	2020	1444:40:00	2067:40:00	1968:30:00	5480:50:00	4476:37:00	9957:27:00
	2021	1535:28:00	2793:03:00	4325:05:00	8653:36:00	5037:33:00	13691:09:00
Ремонти	2014	850:13:00	925:55:00	724:27:00	2500:35:00	4807:00:00	7307:35:00
	2015	1701:28:00	529:50:00	09:11:00	3920:29:00	6502:41:00	10423:10:00
	2016	0:00:00	1865:35:00	1127:00:00	2992:35:00	5880:00:00	8872:35:00
	2017	1137:01:00	1491:17:00	1049:28:00	3677:46:00	7185:35:00	10863:21:00
	2018	1826:50:00	1109:24:00	921:09:00	3857:23:00	0:00:00	3857:23:00
	2019	913:35:00	2107:15:00	886:28:00	3907:18:00	744:00:00	4651:18:00
	2020	1611:11:00	1119:15:00	1720:54:00	4451:20:00	2724:02:00	7175:22:00
	2021	1874:44:00	1346:45:00	699:47:00	3921:16:00	729:19:00	4650:35:00
Вкупно	2014	3208:54:00	950:17:00	1102:11:00	5261:22:00	6171:16:00	11432:38:00
	2015	3484:53:00	1755:32:00	2189:43:00	7430:08:00	7102:24:00	14532:32:00
	2016	5130:40:00	3350:15:00	1273:01:00	9753:56:00	8256:03:00	18009:59:00
	2017	3154:31:00	1726:57:00	2638:16:00	7519:44:00	7687:40:00	15207:24:00
	2018	3261:47:00	3818:58:00	3184:14:00	10264:59:00	7746:34:00	18011:33:00
	2019	2213:07:00	3074:20:00	1985:03:00	7272:30:00	7430:08:00	14702:38:00
	2020	3055:51:00	3186:55:00	3689:24:00	9932:10:00	7200:39:00	17132:49:00
	2021	3410:12:00	4139:48:00	5024:52:00	12574:52:00	5766:52:00	18341:44:00
Споредба на 2021 со минатите години [%]	2014	6,27%	335,64%	355,90%	139,00%	-6,55%	60,43%
	2015	-2,14%	135,81%	129,48%	69,24%	-18,80%	26,21%
	2016	-33,53%	23,57%	294,72%	28,92%	-30,15%	1,84%
	2017	8,11%	139,72%	90,46%	67,22%	-24,99%	20,61%
	2018	4,55%	8,40%	57,80%	22,50%	-25,56%	1,83%
	2019	54,09%	34,66%	153,14%	72,91%	-22,39%	24,75%
	2020	11,60%	29,90%	36,20%	26,61%	-19,91%	7,06%

РУДНИЦИ

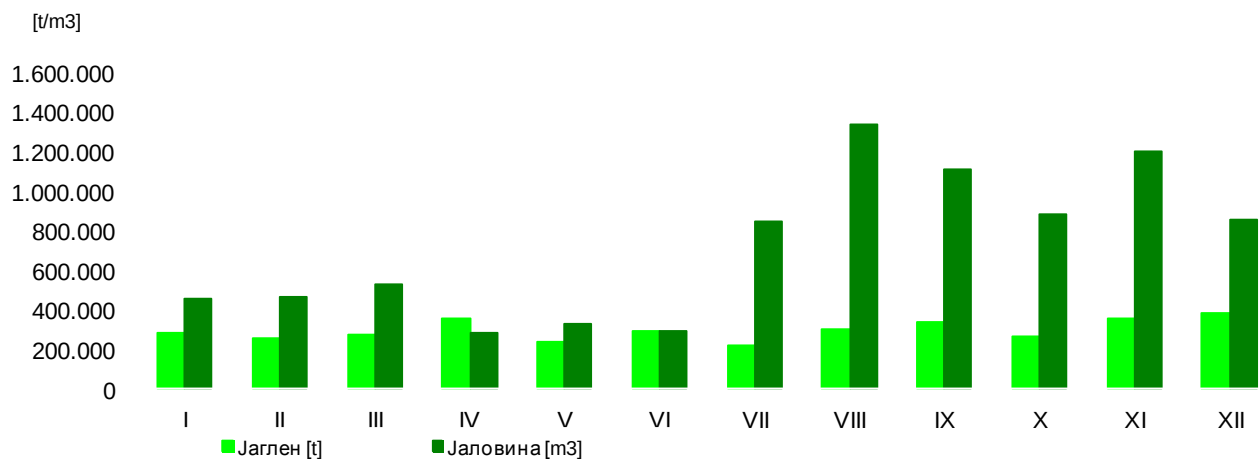
Во 2021 година од нашите рудници се ископани 4.533.652 [t] јаглен. За потребите на ТЕЦ од рудникот „Суводол“ се ископани 3.519.749 [t], додека од рудникот „Брод-Гнеотино“ 858.671 [t]. За потребите на ТЕЦ „Осломеј“ од рудникот „Осломеј – Запад“ се ископани 64.295 [t] јаглен, а од локалниот „Стар Рудник“ кој е дел од поранешниот рудник „Осломеј – Исток“ оваа година е извршен ископ на 90.937 [t] јаглен.

Поради исцрпеност на нашите рудници за работа на ТЕ Осломеј набавени се 287.003 [t] јаглен.

Рудник Суводол - 2021

Ископ на јаглен и јаловина

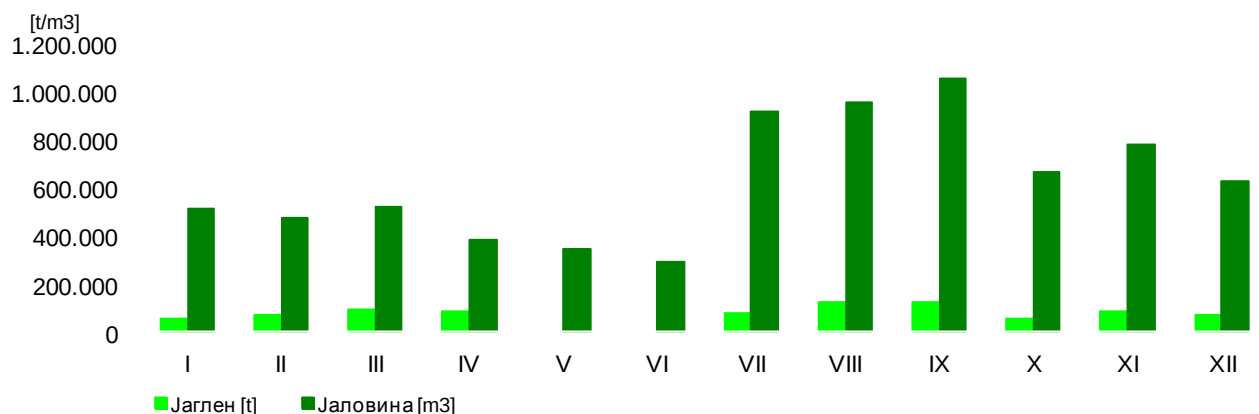
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Јаглен [t]	279.938	253.348	272.162	350.921	231.400	288.800	215.364	295.680	331.882	260.569	356.924	382.760	3.519.749
Јаловина [m3]	456.446	466.836	528.465	283.674	325.650	290.000	843.172	1.338.663	1.107.208	882.719	1.196.791	857.121	8.576.746



Рудник Брод - Гнеотино - 2021

Ископ на јаглен и јаловина

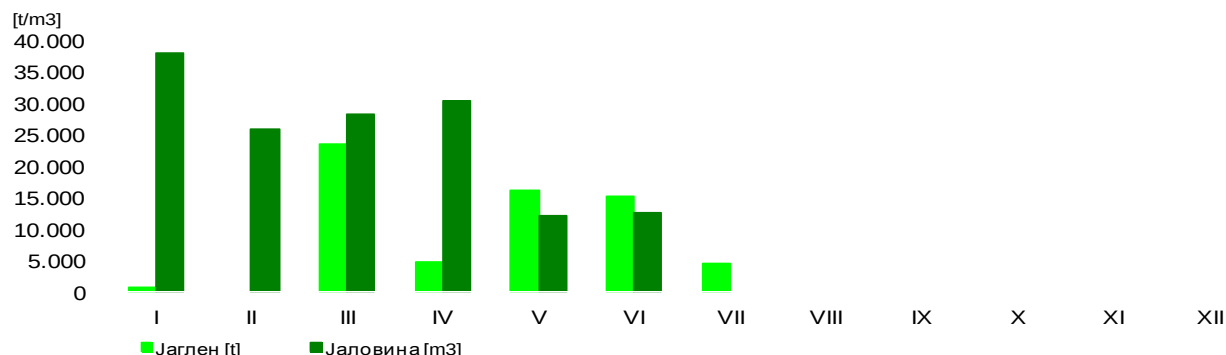
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Јаглен [t]	58.412	72.352	97.218	84.879	0	0	80.536	124.820	123.218	57.921	86.876	72.440	858.671
Јаловина [m3]	516.000	479.800	523.100	382.000	351.000	297.500	925.454	957.454	1.058.881	668.781	783.756	630.102	7.573.826



Рудник Осломеј - Запад - 2021

Ископ на јаглен и јаловина

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Јаглен [t]	580	0	23.382	4.556	16.089	15.185	4.503						64.295
Јаловина [m3]	38.007	25.699	28.267	30.288	12.119	12.424							146.804



Рудник Стар рудник - 2021

Ископ на јаглен и јаловина

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Јаглен [t]								7.360	41.886	8.040	25.659	7.992	90.937
Јаловина [m3]							61.838	121.093	110.321	108.426	79.566	93.411	574.655



Набавен јаглен - 2021 ТЕ Осломеј

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Јаглен [t]	26.406	1.487		20.731	43.384	57.648	17.457	29.757	22.978	17.281	21.667	28.205	287.003

7.1 Потрошувачка на јаглен и мазут за производство на електрична енергија

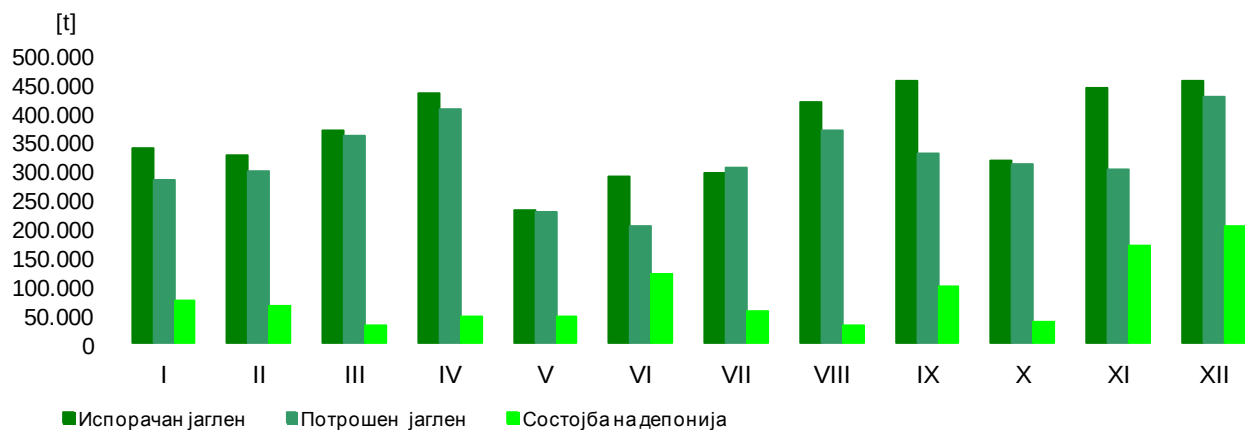
За производството на 2.037,5 GWh во термоелектричните центри беше потрошено:

Јаглен **4.187.855,00 [t]** или **2,06 kg/kWh**
Мазут **30.096,00 [t]** или **14,77 gr/kWh**

Производството на термоелектричните центри во однос на лани е остварено со 864.979 [t] помалку јаглен [17,12 %] и 3.267 [t] повеќе мазут [12,18 %] во однос на потрошеното во 2020 година. Потрошувачката на мазут е како резултат на недовршената модернизација на котлите во РЕК „Битола“ и намалениот квалитет на јагленот, што може да се види од калоричната вредност на јагленот изразена во kJ/kg.

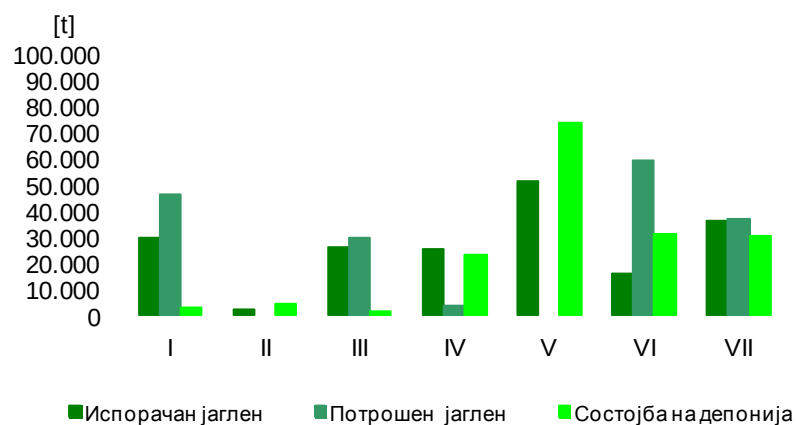
ПОТРОШУВАЧКА НА ЈАГЛЕН - ТЕЦ БИТОЛА

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Испорачан јаглен	338.350	325.700	369.380	435.800	231.400	288.800	295.900	420.500	455.100	318.490	443.800	455.200	4.378.420
Потрошен јаглен	284.165	300.811	360.259	407.080	228.377	203.733	306.629	370.765	330.896	311.717	301.343	428.652	3.834.427
Состојба на депонија	74.346	65.760	30.117	46.460	47.257	120.357	55.128	30.443	98.752	37.186	168.669	204.830	
Калорична вредност kJ/kg	5664,7	5488,9	5585,2	5468,0	5154,0	5514,0	5995,5	5413,5	5864,7	5392,6	5660,6	5208,4	5534



ПОТРОШУВАЧКА НА МАЗУТ - ТЕЦ БИТОЛА												t
I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
1.806	2.936	2.431	1.358	1.185	1.831	885	1.872	669	2.713	2.434	4.346	24.466

ПОТРОШУВАЧКА НА ЈАГЛЕН - ТЕЦ ОСЛОМЕЈ													t
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Испорачан јаглен	29.790	2.000	26.072	25.176	51.000	15.852	35.774	18.789	77.026	19.283	38.500	14.166	353.428
Потрошен јаглен	46.290	0	29.572	3.176	0	58.852	36.774	30.789	90.026	14.583	0	43.366	353.428
Состојба на депонија	2.500	4.500	1.000	23.000	74.000	31.000	30.000	18.000	5.000	9.700	48.200	19.000	
Калорична вредност kJ/kg	6874		5732			8470	8598	8633	7516	7540		7581	7618

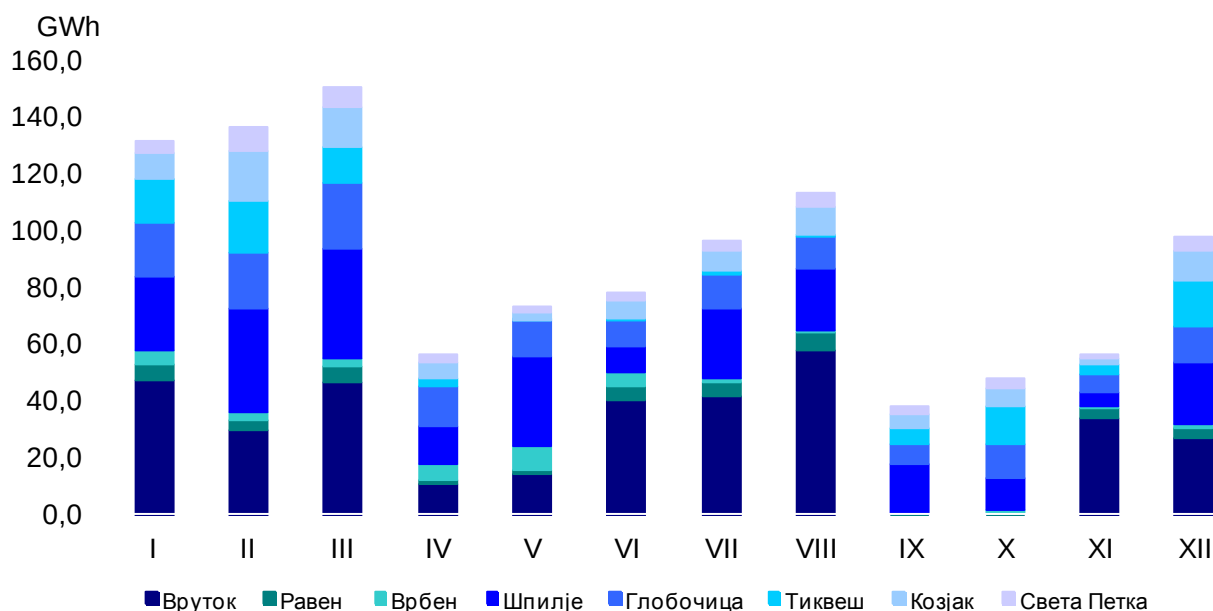


ПОТРОШУВАЧКА НА МАЗУТ - ТЕЦ ОСЛОМЕЈ												t
I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
1.854	0	559	46	0	272	22	128	742	659	104	1.244	5.630

ХИДРОЕНЕРГИЈА

Во 2021 година хидроелектричните централи произведоа 1.073,1 GWh електрична енергија и тоа „Вруток“ 343,8 GWh (32%) од вкупното хидропроизводство, „Равен“ 40,2 GWh (4%), „Врбен“ 37,1 GWh (3%), „Шпилје“ 256,8 GWh (24%), „Глобичица“ 159,7 GWh (15%), „Тиквеш“ 90,0 GWh (8%), „Козјак“ 97,5 GWh (9%) и „Света Петка“ 48,0 GWh (5%).

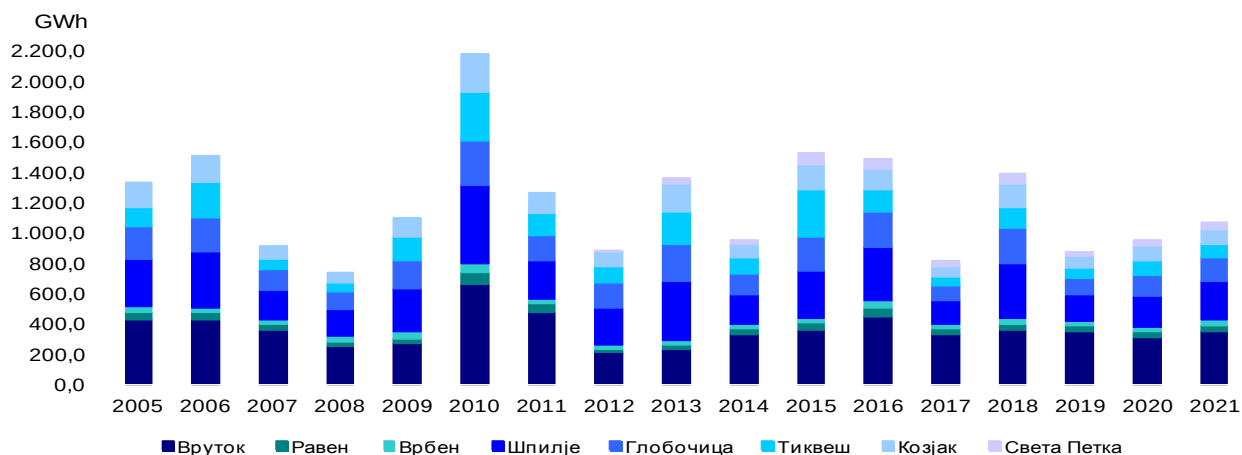
МЕСЕЧНО ПРОИЗВОДСТВО - ХИДРОЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ													GWh
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Вруток	46,8	29,1	46,0	10,4	13,4	40,0	41,0	57,2	0,0	-0,1	33,2	26,7	343,8
Равен	5,6	3,4	5,6	1,2	1,5	4,6	4,9	6,6	0,0	0,0	3,9	3,1	40,2
Врбен	4,8	3,4	2,9	5,8	8,9	5,4	2,0	0,6	0,1	0,8	0,7	1,7	37,1
Шпилје	26,3	36,7	38,9	13,5	31,3	8,6	24,5	22,0	17,4	11,6	4,7	21,5	256,8
Глобичица	19,3	19,8	23,1	14,0	12,5	9,3	12,0	11,5	6,9	11,7	6,8	12,9	159,7
Тиквеш	15,5	18,2	12,8	2,6	0,0	0,9	1,2	0,6	5,6	13,3	2,9	16,3	90,0
Козјак	8,7	17,5	14,0	5,8	3,3	6,3	7,0	10,0	5,3	6,7	2,7	10,3	97,5
Света Петка	4,4	8,3	7,1	2,9	1,7	3,0	3,3	4,8	2,7	3,5	1,4	4,9	48,0
ВКУПНО	131,3	136,2	150,3	56,1	72,8	78,1	96,0	113,2	37,9	47,5	56,3	97,4	1.073,1



Производството на електричната енергија од хидрокапацитетите во 2021 година е поголемо за 122,0 GWh (12,82%) во однос на 2020 година. Поволните хидролошки параметри во текот на целата 2021 година проследени со зголемени дотоци на вода во акумулациите резултираа со зголемено производство на хидроелектраните во однос на планираното.

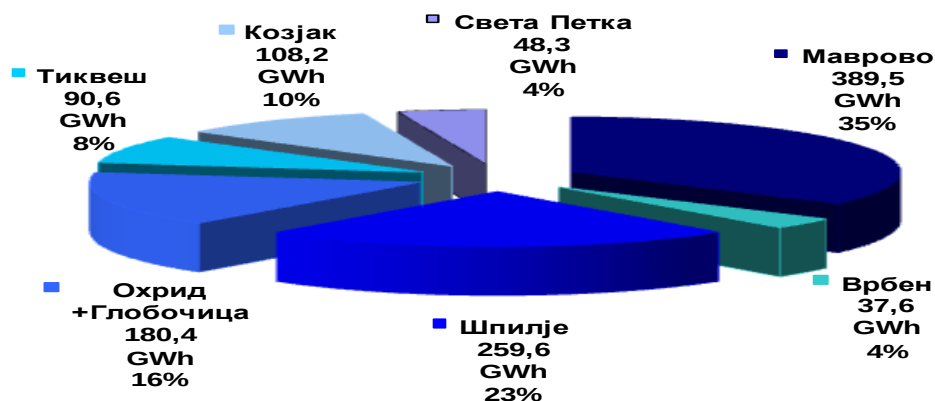
ПРОИЗВОДСТВО ПО ГОДИНИ - ХИДРОЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ																		GWh
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Вруток	425,9	423,5	353,5	250,0	266,7	662,9	474,5	206,0	234,2	325,8	360,2	446,1	324,8	354,1	343,7	308,2	343,8	
Равен	46,5	48,9	41,2	28,8	29,9	76,1	54,6	23,8	26,5	37,9	43,4	52,8	39,3	40,1	40,9	35,8	40,2	
Врбен	38,0	34,7	30,8	34,4	46,7	61,0	31,0	33,2	26,3	34,4	35,3	54,3	29,2	39,3	33,5	31,4	37,1	
Шпилје	316,7	363,4	196,0	182,0	287,1	516,7	257,4	239,7	393,3	190,3	312,8	353,2	157,5	366,7	171,7	203,6	256,8	
Глобичица	212,9	232,6	132,6	120,2	182,1	291,0	167,6	169,8	247,6	136,2	225,5	232,6	96,9	229,3	112,2	136,9	159,7	
Тиквеш	128,8	227,4	74,8	55,1	157,1	326,3	145,5	104,8	211,0	116,1	303,7	145,2	63,1	138,1	67,0	98,0	90,0	
Козјак	165,9	179,6	81,7	67,4	128,0	250,9	137,3	97,8	184,0	80,4	171,6	142,8	71,0	156,7	72,8	95,5	97,5	
Света Петка	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,2	39,6	37,2	75,8	63,1	34,3	66,8	35,3	41,7	48,0	
ВКУПНО	1.334,7	1.510,1	910,6	738,0	1.097,6	2.184,8	1.267,9	887,3	1.362,5	958,2	1.528,3	1.490,1	816,0	1.391,1	877,1	951,1	1.073,1	

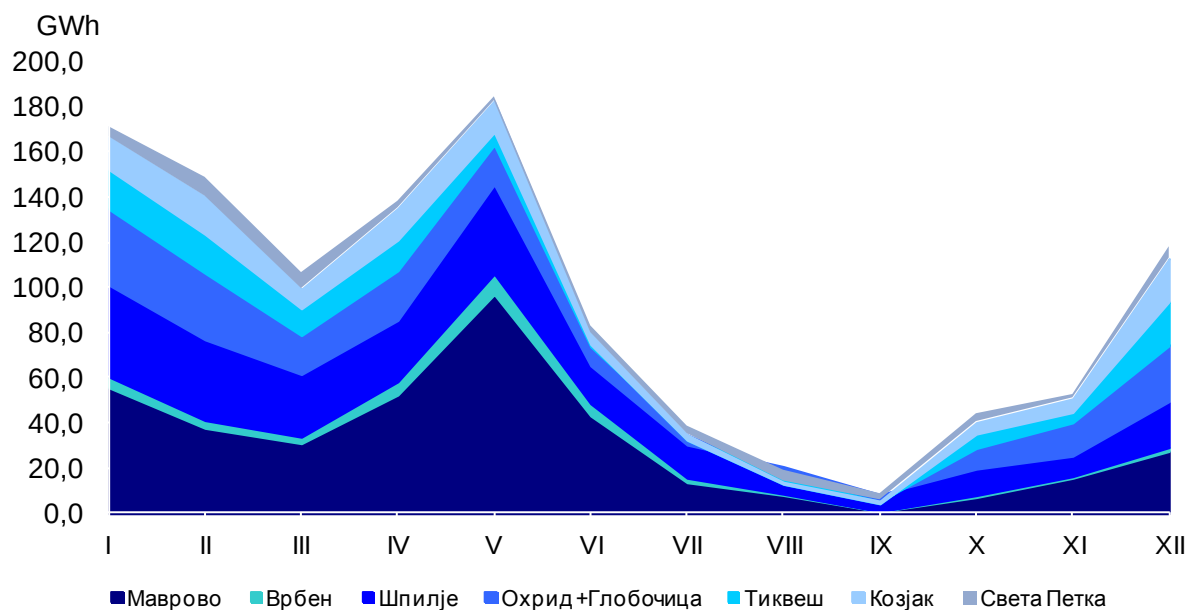
ХИДРОЕЛЕКТРАНИ	2021 GWh	2020 GWh	21/20 %	21 %	20 %
Вруток	343,8	308,2	11,54	32,0	32,4
Равен	40,2	35,8	12,48	3,7	3,8
Врбен	37,1	31,4	18,04	3,5	3,3
Шпилје	256,8	203,6	26,10	23,9	21,4
Глобочица	159,7	136,9	16,68	14,9	14,4
Тиквеш	90,0	98,0	-8,22	8,4	10,3
Козјак	97,5	95,5	2,16	9,1	10,0
Света Петка	48,0	41,7	15,07	4,5	4,4
ВКУПНО	1073,1	951,1	12,82	100,0	100,0



Преглед на месечен доток во акумулациите за 2021 година.
Вкупниот годишен доток во 2021 година изнесува 1.114,2 GWh, што е околу 7,15% помал доток од просечниот годишен доток кој изнесува околу 1.200 GWh.

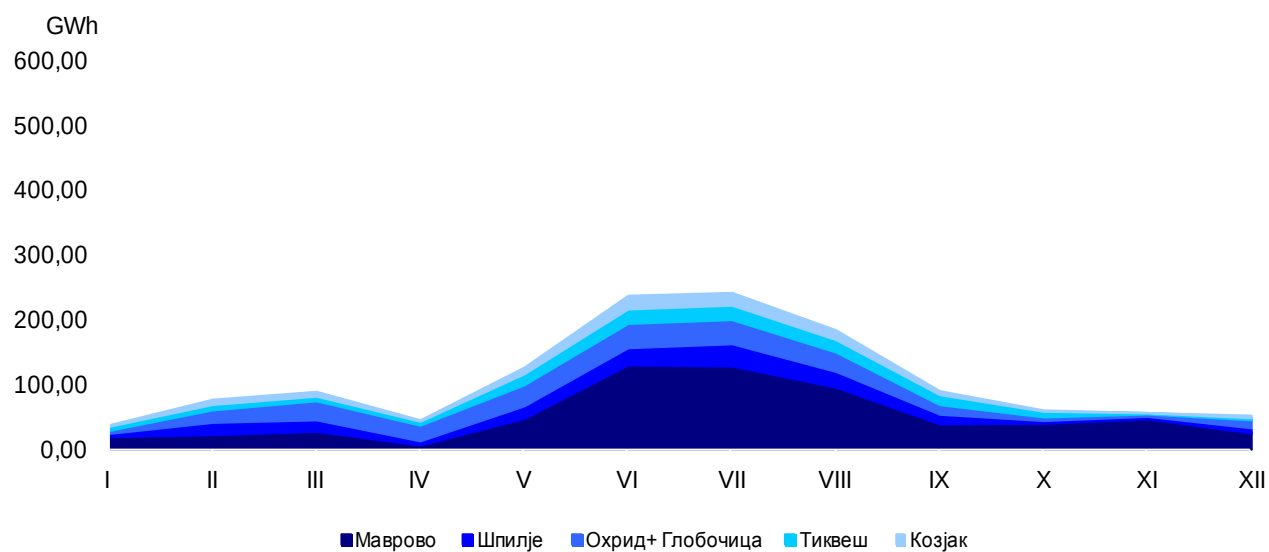
ДОТОЦИ ВО АКУМУЛАЦИИТЕ	GWh												
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Маврово	55,8	37,7	30,9	52,5	97,0	43,2	13,6	7,9	0,7	7,0	15,6	27,5	389,5
Врбен	4,8	3,5	2,9	5,9	9,0	5,4	2,0	0,6	0,1	0,9	0,8	1,7	37,6
Шпилје	40,6	35,5	27,4	27,0	39,7	16,5	14,2	11,8	7,1	11,2	8,6	20,0	259,6
Охрид +Глобочица	34,1	30,0	17,8	22,5	17,9	9,1	4,6	-4,0	-2,4	9,9	15,5	25,4	180,4
Тиквеш	17,5	17,2	11,8	13,5	5,5	0,9	-1,8	-3,3	-1,1	6,3	4,5	19,5	90,6
Козјак	14,5	16,8	8,7	14,1	14,1	5,0	2,5	0,9	1,2	5,1	6,1	19,1	108,2
Света Петка	4,4	8,4	7,1	2,9	1,7	3,0	3,3	4,8	2,7	3,5	1,5	5,0	48,3
ВКУПНО	171,7	149,1	106,7	138,5	184,9	83,0	38,5	18,8	8,4	43,9	52,5	118,2	1114,2





Преглед на почетна месечна состојба на акумулациите за 2021 година.

ПОЧЕТНА МЕСЕЧНА СОСТОЈБА НА АКУМУЛАЦИИТЕ 2021												GWh
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Маврово	20,05	23,20	28,34	7,41	48,15	129,97	128,35	95,91	39,90	40,57	47,60	25,97
Шпилје	3,14	17,30	16,00	4,38	17,78	26,02	33,83	23,45	13,13	2,72	2,20	6,00
Охрид+Глобочица	5,02	19,78	30,00	24,68	33,14	38,43	38,15	30,69	15,37	6,03	4,15	12,80
Тиквеш	7,08	9,02	7,94	6,90	17,81	23,26	23,18	20,06	16,18	9,51	2,45	4,02
Козјак	2,64	8,37	7,64	2,38	10,68	21,38	20,02	15,42	6,30	2,22	0,67	4,09
ВКУПНО	37,94	77,67	89,92	45,75	127,56	239,06	243,53	185,53	90,89	61,04	57,06	52,87

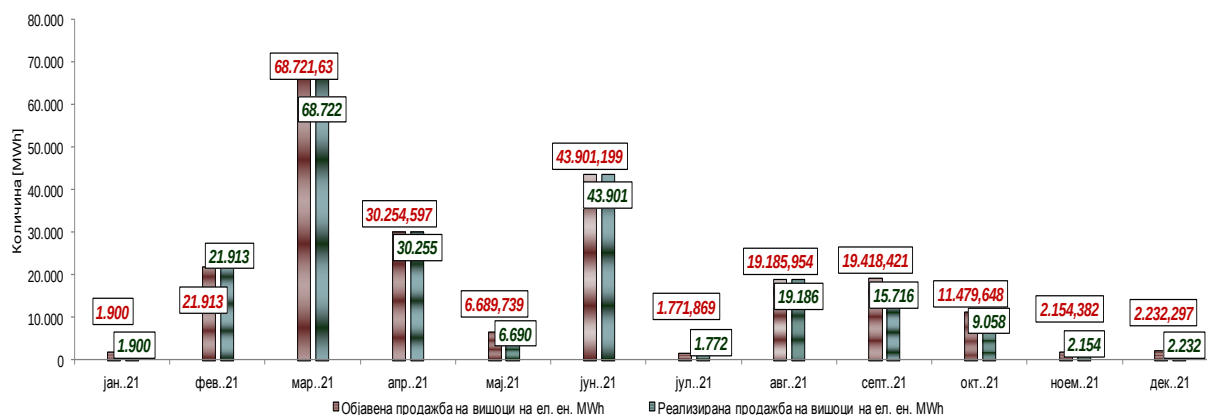


ПРОДАЖБА НА ВИШОЦИ НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

По задоволување на потребите на тарифните потрошувачи, односно малите потрошувачи и домаќинствата, АД ЕСМ ги продава вишоците на електрична енергија и моќност на јавен, транспарентен и недискриминаторен начин.

Во рамките на своето тековно работење во периодот јануари - декември 2021 АД ЕСМ изврши продажба на 223,498 GWh вишок на електрична енергија со просечна постигната цена од 62,87 EUR/MWh.

План и реализација на продажба на вишоци на електрична енергија и моќност во 2021 година



Во следната табела се дадени реализираните просечни цени за band и peak енергија на дневните аукции на берзите HUPX, EEX и OPCOME за период јануари- декември 2021 година.

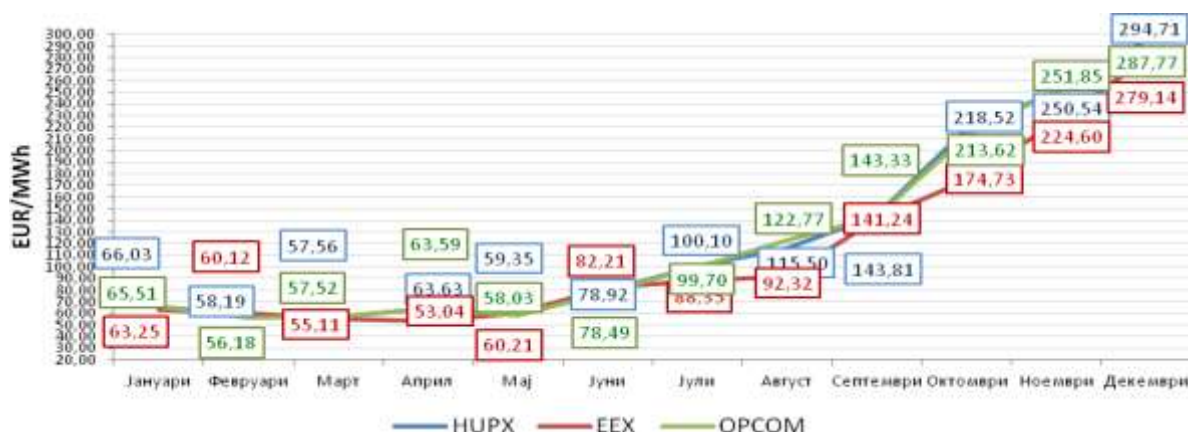
Реализирани просечни цени на дневни аукции на берзите HUPX, EEX (DE/AT) и OPCOM за 2021 година

Берза	Реализирана просечна цена	Јануари	Февруари	Март	Април	Мај	Јуни	Јули	Август	Септември	Октомври	Ноември	Декември
HUPX	band	56,40	50,85	55,02	62,94	59,94	77,90	95,15	109,02	135,10	197,16	215,87	245,81
	peak	66,03	58,19	57,56	63,63	59,35	78,92	100,10	115,50	143,81	218,52	250,54	294,71
EEX	band	52,81	48,70	47,16	53,61	53,35	74,08	81,37	82,70	128,37	139,49	176,15	221,06
	peak	63,25	60,12	55,11	53,04	60,21	82,21	88,35	92,32	141,24	174,73	224,60	279,14
OPCOM	band	55,68	48,09	54,46	62,80	58,74	76,95	93,84	112,70	133,89	192,26	212,55	230,21
	peak	65,51	56,18	57,52	63,59	58,03	78,49	99,70	122,77	143,33	213,62	251,85	287,77

Реализирани просечни - band цени на дневни аукции на берзите HUPX, EEX (DE/AT) и OPCOM за 2021 година



Реализирани просечни - peak цени на дневни аукции на берзите HUPX, EEX (DE/AT) и OPCOM за 2021 година



НАБАВКА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

Во текот на месеците ноември и декември АД ЕСМ изврши набавка на електрична енергија со цел оптимизирање на сопственото производство за период од 07.11.2021 до 31.12.2021 во вкупна количина од 136.176 MWh. Набавката е реализирана согласно Договорот за деловно – техничка соработка бр.03-5521/3 со ТЕЦ Неготино и Договор за услуги бр.09-4472/2 од 27.10.2020 со ЕСМ Продажба ДООЕЛ.

План и реализација на набавка на електрична енергија и моќност Октомври - Декември 2021/2020 година

	Месец	Година	Октомври	Ноември	Декември	Вкупно
Набавка на електрична енергија [MWh]	Барана енергија MWh	2021	/	90.240	47.856	138.096
		2020	3.000	64.840	69.200	137.040
	Реализирана набавка MWh	2021	/	88.320	47.856	136.176
		2020	1.650	64.640	69.200	135.490
	Просечна цена EUR/MWh	2021	/	264,74	236,50	254,82
		2020	49,39	54,20	59,65	56,93
	Вредност на набавката [EUR]	2021	/	23.382.083,60	11.317.964,42	34.700.048,02
		2020	81.496,50	3.503.655,30	4.127.797,60	7.712.949,40

ЗАКЛУЧОЦИ

- Производството на електрична енергија на АД ЕСМ во 2021 година изнесува 3.227,4 GWh, што во однос на планираните 3.908,1 GWh со планот за производство, претставува реализација од 82,6%.

- Термопроизводството на електрична енергија за оваа 2021 година изнесува 2.037,5 GWh, и во однос на планот за производство за 2021 година претставува реализација од 70%.

РЕК „Битола“ оствари производство од 1.833,8 GWh (90,0% од вкупното термопроизводство), додека пак РЕК „Осломеј“ произведе 203,6 GWh (10,0% од вкупното термопроизводство).

Во однос на минатата 2020 година производството од термоелектраните е намалено за 434,1 GWh (17,6%).

Намаленото термопроизводство се должи и на:

- На 04.07, 17.07 и 06.08.2020 година во рудниците за ископ на јаглен Суводол и Брод Гнеотино дојде до поплави предизвикани од обилните врнежи на дожд во регионот на рудниците. Главите машини за ископ на јаглен и јаловина беа поплавени што предизвика дефекти за кои беше потребно многу време да се отстранат со набавка на резервни делови за кои е потребно да се чека на испорака и вградување. На тој начин дојде до прекин на ископите на јаглен и јаловина и дотурот на јаглен од рудниците до Термоелектраната Битола. Последиците од доцнењата во плановите за ископ на јаловина и откривање на јаглен за експлоатација се провлекуваат и оваа 2021 година.
 - Рудник Суводол се затвора и беше потребно да се влезе во новиот рудник Подински Јагленови Серии (ПЈС), но неговото отворање е отежнато, поради неисполнување на потребните активности во изминатите 10-ина години согласно рударските проекти кои предвидуваа работа на откривање на јаловина.
 - Планот за производство за 2021 година предвидуваше испорака на 70 % од потребите на ЕВН Хоме согласно законот за енергетика, со цел да можат да се изведат сложени зафати во рудникот ПЈС како поместување на комплетни системи за транспорт, ровокопачи на нови локации, отворање на руднички усек, зголемен ископ на јаловина за откривање на јагленови блокови за директен ископ. Оваа фаза на влезни активности во ПЈС требаше да завршат до крајот на Јули 2021. Со одлука на Владата на РСМ, во периодот Јули – Декември 2021 година, ЕСМ беше задолжен да испорачува 100 % од потребите на ЕВН Хоме. Поради тоа, дел од плановите мораа да бидат изменети и делумно одложени. За да ја исполни својата задача ЕСМ се реши да го активира ТЕЦ Осломеј во летниот период, но поради проблеми со потребата на користење на вода за ладење на ТЕЦ Осломеј и девијации на притисокот на водата за домаќинствата од Студенчица во околниот регион, Владата донесе одлука за прекин на производство од РЕК Осломеј, и покрај понудата на ЕСМ да ги реши девијациите на своја сметка. Потребното производство мораше да се исполни или со користење на хидро акумулациите или со набавка на енергија од увоз. Поради веќе високите цени на ел. енергија на регионалната берза, со цената која ЕСМ ја продава на ЕВН Хоме финансиски беше невозможно да се набави енергија, па се прејде на внимателно користење на хидро потенцијалот. Тоа придонесе до намалување на вкупното производство, но и поголемо трошење на хидроакумулациите.
 - Во периодот Август, Септември па и Октомври 2021 година се завршуваше процесот на реконструкција за влез во рудникот ПЈС која претходно доцнеше, но задоцни и ископот на јаловина а со тоа и потребното ниво на депонијата на јаглен. Количините на јаглен спремни за користење во термо блоковите беа и се ограничени и тоа го намалува вкупното производство на електрична енергија. Енергетската моќ на јагленот кој ќе се експлоатира од ПЈС е многу пониска во однос на онаа од Суводол. Истовремено, поради веќе присутната криза во снабдувањето и екстремно високите цени, и потфрлување на снабдувачите на отворениот пазар, МЕПСО започна да ги користи системските услуги дадени од АД ЕСМ во екстремно количини, односно 24 часа непрекинато во период од околу два месеци со кои нивото на акумулациите падна на ниско ниво, поради што немавме доволен капацитет во хидроакумулациите за ситемски услуги и производство во претстојната грејната сезона 2021-2022 година.
- Согласно Одлука за постоење на кризна состојба во снабдувањето со електрична енергија бр.40-11328/1 донесена на седница на Влада на Република Северна Македонија, одржана на 9 ноември 2021 година, се утврди постоење на кризна состојба во снабдувањето со електрична енергија на цела територија на Република Северна

Македонија, заради недостиг на електрична енергија и состојбите на пазарите на електрична енергија. За таа цел се донесе Одлука за активирање на ладната резерва ТЕЦ Неготино. Во Декември согласно задолжението беше стартуван ТЕЦ Неготино а произведената енергијата ја превзема АД ЕСМ со цел задоволување на потребите од електрична енергија.

- Во услови на енергетска криза кога берзанските цени на енергијата вртоглаво скокнаа, а во најголемиот производствен енергетски капацитет во државата РЕК Битола имаше хавариски пожар со кој беше оштетен трансформаторот на Блок 3, како и влошена хидролошката состојба, АД ЕСМ не беше во можност да ги обезбеди договорените потребни количини на ЕВН Хоме и беше принудена да набавува енергија од пазар.
- АД ЕСМ во 2021 година изврши набавка на електрична енергија со цел оптимизирање на сопственото производство и исполнување на договорените обврски кон Универзалниот снабдувач ЕВН ХОМЕ за период од 07.11.2021 до 31.12.2021 во вкупна количина од 136.176 MWh, со просечна постигната цена од 254,82 EUR/MWh.
- За постигнување на ова производство, рудниците „Осломеј“, „Суводол“ и „Брод-Гнеотино“, со сета расположлива човечка сила и механизација експлоатирале 4.533 милиони тони јаглен за потребите на термоблоковите.
- Хидропроизводството на електрична енергија за оваа година изнесува 1.073,1 GWh. Во однос на планот за производство за 2021 година, хидропроизводството е поголемо за 240,5 GWh (28,9%).
- Вкупниот годишен доток за 2021 година изнесува 1.114,2 GWh, што е околу 7,15% помал од просечниот годишен доток од околу 1.200 GWh. Состојбата на акумулациите на 1 јануари 2021 година изнесуваше вкупно 38 GWh, односно 6% од вкупната акумулација.
- Паркот на ветерни електрани „Богданци“ во 2021 година произведе 103,0 GWh електрична енергија што во однос на планираните 95,5 GWh претставува натфрлање од 7,8%. ПВЕ „Богданци“ во целост ја оправдува инвестицијата на ветерот како обновлив извор на енергија, и во иднина на годишно ниво се очекуваат околу 100 GWh.
- Продажбата на вишоци на електрична енергија, во согласност со можностите, АД ЕСМ продолжи да ја врши на транспарентен и недискриминирачки начин учествувајќи на аукциите на Универзалниот снабдувач за преостанатите 30% од потребите во првата половина од 2021 година. Во текот на 2021 година продадени се 223,498 GWh електрична енергија, со просечна постигната цена од 62,87 EUR/MWh.

Карактеристични зафати кои се реализираа во 2021 година се следните:

- На 11.08.2021 година исклучен е Блок 3 поради пробој на проводен изолатор фаза „Ц“ на Трансформатор 3Т. По санација Блок 3 е синхронизиран на 26.10.2021 година. На 05.11.2021 година исклучен е Блок 3 поради пожар на Трансформатор 3Т-пробој на проводени изолатори на фаза „А“ и фаза „Б“. Истиот не е саниран до крајот на 2021 година.
- Во ХЕС Маврово во периодот од 01.09 до 01.11.2021 година се направи санација на бетонската облога на вертикалните шахти од Шарскиот довод и Јеловски довод, со што се овозможи драстично намалување на загубите на вода, зголемување на производството, заштита од ерозија на околниот регион, како и заштита на река Вардар од заматување. Во овој период ХЕС Маврово беше во тотален застој.
- Во ХЕЦ Шпилје во периодот од 07.06 до 05.07.2021 година се изврши замена на предтурбинските затвораи на трите агрегата, со што се зголемува надежноста на хидроелектричната централа и се заштитуваат лопатките и спроводниот апарат. Во овој период ХЕЦ Шпилје беше во тотален застој.

III. СЕКТОР ЗА РАЗВОЈ И ИНВЕСТИЦИЈА

Секторот за развој и инвестиции своите активности ги реализира преку два Оддели, и тоа:

1. Оддел за развој
 1. Служба за термо објекти и животна средина
 2. Служба за хидро објекти и обновливи извори
 3. Служба за примена на нови технологии
2. Оддел за инвестиции
 1. Служба за проектна документација
 2. Служба за меѓународни процедури, следење договори, финансирање и изработка на инвестициони анализи
 3. Служба за изработка и следење на годишни инвестициски планови (гип)

Најзначајни активности реализирани во текот на 2021 година се во рамките на следните проекти:

РУДНИЦИ

Површински коп Брод-Гнеотино

- Како континуитет за довршување на сите активности од деталните геолошки и геотехнички доистражувања и испитувања од фаза 1 и фаза 2, следна активност е изработка на Студија за оправданост на концесијата за експлоатација на минерална суровина-јаглен на локалитет „Брод-Гнеотино.

Рударска опрема за рудници во РЕК Битола

- Потпишани се Договорите со економските оператори за набавка на помошна механизација.
- Започната е испораката на договорената помошна механизација.

Јагленово лежиште Живојно

- Изработен и ревидиран е Главен рударски проект за отворање, подготовка и експлоатација на јагленот од Живојно со површинска технологија и изработка на Студија за оцена на влијанието врз животната средина.
- Изработен е Техничко-Технолошки Елаборат за постапката за експлоатација на минерална суровина со техниките и супстанции што се применуваат - Рудник „Живојно“- површинска експлоатација.
- Формирана е Работна група за добивање на дозвола за експлоатација на минерална суровина- јаглен на локалитет „Живојно“

Пелагониски јагленов басен (прилепско, битолско поле)

- Започната подготовка на документација за ЈН за предвидените активности за Изведба и Постојан оперативен и повремени проектанти надзор на детални геолошки истражни работи во наоѓалиште за јаглен „Дедебалци“, Битола, со изработка на Елаборати

- Започната подготовка на документација за ЈН за предвидените активности за Изведба и Постојан оперативен и повремени проектанти надзор на детални геолошки истражни работи во наоѓалиште за јаглен „Дедебалци“, Битола, со изработка на Елаборати.

ПЈС Суводол

- Формирана е Работна група за добивање на дозвола за експлоатација на минерална сировина јаглен од површинскиот коп „Подинска јагленова серија - Суводол“.
- Започната е постапката за Изработка и Ревизија на Анекс кон Главен Рударски Проект за отворање и експлоатација на јаглен од ПЈС на рудник Суводол – Влијанието на експлоатацијата на минерална сировина - јаглен врз површинските и подземните води

Гуштерица

- Формирана е Работна група за добивање на дозвола за експлоатација на минерална сировина - јаглен од Локалитет "Гуштерица" во Осломеј.

ЗАШТИТА НА ЖИВОТНА СРЕДИНА

РЕК Битола

- Во тек е постапка за ЈН за изработка на Студија за оцена на влијанието врз животната средина од ПЈС Суводол
- Изработен е шестмесечен извештај за спроведени активности во домен на заштита врз животната средина во РЕК Битола, за потребите на договорот за кредитирање за ревитализација и модернизација на РЕК Битола со DeutscheBank.
- Во тек е постапка за избор на консултант во врска со изработката на шестмесечниот извештај за спроведени активности во домен на заштита врз животната средина во РЕК Битола, за потребите на договорот за кредитирање за ревитализација и модернизација на РЕК Битола со DeutscheBank.

ХЕЦ Чебрен

- Во тек е постапка за изработка на Студија за оцена на влијанието врз животната средина;
- Во исто време се спроведува едногодишен мониторинг на биолошката разновидност во областа каде е планиран проектот

Ревитализација на 6 ХЕС

- Во тек е постапка за избор на изведувач за изработка на Анализа на ризик од влијанијето врз животната средина и социјалните аспекти на бте локации. (Environmental and Social Site Risk Assessment Consultant)

- Во тек е постапка за избор на изведувач за изработка на соодветна пропратна документација за влијанијето врз животната средина и социјалните аспекти на бте локации и следење на реализацијата на проектот

Фотонапонски центри Битола 60MW и 100MW

- Во тек е постапка за избор на изведувач за изработка на студија за исплатливост и Студија за оценка на влијанијето врз животната средина.

ТЕРМОЕЛЕКТРАНИ

Топлификација на Битола, Могила и Новаци – Прва фаза

- Добиен е NO за објава на тендер за претквалификации за ЛОТ 1
- Доставени се одговори до консултантот во врска со нерасчистени прашања согласно извештајот на консултантот
- Обезбедено е ново одобрение за градење за магистрален топловод од РЕК “Битола ” до Битола, со придружни објекти.
- Подготовка на тендер техничка спецификација за ЛОТ 1.
- Подготовка на предлог-текст на Адendum бр. 3 на Договорот за консултантски услуги, склучен помеѓу АД ЕСМ - Скопје („Инвеститор“) и iCconsulentenZiviltechnikerGesmbH, Виена, Австрија („Консултантот“), од страна на Комисијата за утврдување на потребата од продолжување на банкарската гаранција бр. 2969017D25 во врска со Договорот за консултантски услуги за Проектот.
- Избор на Изведувач за ЛОТ 1.
- Склучен Договор за Набавка на Договор 1 – Топловоди за проектирање, снабдување и монтажа на а) Дел 1: Преносен топловод 2 и б) Дел 2: Дистрибутивна мрежа, вклучувајќи ги сите пропратни цевки, помеѓу АД ЕСМ – Скопје („Инвеститор“) и Конзорциум, RBA Termo JV, составен од ГРАНИТ АД Скопје (Република Северна Македонија), РАПИД БИЛД ДОО КУМАНОВО (Република Северна Македонија) и АТОМЕНЕРГОРЕМОНТ АД (Бугарија) („Изведувач“), на ден 06.09.2021 година.
- Склучен Анекс бр. 1 на Договорот за Набавка на Договор 1, помеѓу АД ЕСМ – Скопје („Инвеститор“) и Конзорциум, RBA Termo JV, составен од ГРАНИТ АД Скопје (Република Северна Македонија), РАПИД БИЛД ДОО КУМАНОВО (Република Северна Македонија) и АТОМЕНЕРГОРЕМОНТ АД (Бугарија), („Изведувач“), на ден 21.01.2022 година.

Гасна централа Битола 250MW

- Дефинирање на појдовни параметри во однос на нова гасна постројка за производство на електрична енергија (локација, инсталирана моќност, комбиниран циклус).
- Дефинирање на Проектна задача за изработка на Физибилити Студија со заеднички консултации со МФ и ФЕИТ.
- Изработка на Тендерска документација за изработка на ФС и објава на тендер.
- Евалуација на пристигнати понуди за избор на консултант за изработка на ФС.
- Поништување на постапка за избор на Консултант за изработка на Фисибилити Студија.
- Остварена теренска посета на ТЕ Битола со реномиран производител на опрема за гасни центри и доставување на појдовни технички податоци за проектот.

ХИДРОЕЛЕКТРАНИ

ХЕ Чебрени

- Финализирање на проектна задача за изработка на Физибилитистудија, вклучително и
- Студија за оцена на влијание врз животна средина - изработени се два квартални извештаи за биодиверзитетот во околината каде самата брана ќе биде лоцирана, изработени се и ScopingReport and Draft Technical Report. Започнати се активности и во рамките на Social Impact Assessment.
- Формирана Комисија за подготовка на тендерска документација и договори за проект хидроенергетски објект Чебрени на река Црна со избраните консултанти од страна на Владата на ден 10.08.2021 година.
- Одржан состанок на Комисијата за проектот хидроенергетски објект Чебрени на 22.12.2021 година, за кој е составен записник бр.08-6324/1 од 23.12.2021 година, на кој е анализирана документацијата на проектот и изготвен е план за понатамошни активности во врска со истиот
- Одржан состанок на Комисијата на 24.12.2021 година, за кој е составен записник бр. 08-6495/1 од 29.12.2021 година, на кој е продолжена анализата на документацијата на проектот и изготвување на план за понатамошни активности
- Одржан состанок на Комисијата на 28.12.2021, за кој е составен Заклучок бр. 08-6419/1 од 28.12.2021 година и испратен до Генералниот директор на АД ЕСМ, во кој се содржани заеднички заклучоци на членовите на Комисијата во врска со текстот на договорот за ЈПП и договорот за Концесија, како и други заклучоци во врска со проектот.

Сеизмички мониторинг и сеизмичка активност на локации на постојни и идни брани

- Не се потпишани договори за 2021 година:
- ЛОТ 1: Сеизмички мониторинг на постојните брани и локациите за новите брани во АД ЕСМ и
- ЛОТ 2: Индуцирана сеизмичност на браните Козјак, Света Петка и локацијата Белица.
- И покрај тоа што не се потпиша договор, изведувачот од претходниот договор продолжи со изведување на работите за Сеизмички мониторинг – одржување и сервисирање на инструменти за регистрација на силни земјотреси инсталирани на браните: Маврово, Шпилје, Глобочица, Тиквеш, Козјак и Света Петка, и на локации за идните брани: Велес, Чебрени, Криволак и Градец. Достави годишни извештаи за 2021 година, без да фактурира за извршената работа.

ОБНОВЛИВИ ИЗВОРИ НА ЕЕ

Парк на Ветерни електрани Богданци

- Доставено е барање до МЗШВ за пренамена на катастарска култура- шума, добиено е известување, се чека потпишување на Договор за надоместок со Македонски шуми, како би можело МЗШВ да ни даде пренамена на земјиште со катастарска култура - шуми.
- Извршена е пренамена на земјиште, потпишан е договор со Национални шуми, и добиена е Одлука за пренамена на земјиштето.

Парк на ветерни електрани Богданци II фаза

- Отворање на доставена техничка понуда за ЛОТ 1: Ветерни турбини, одржано на ден 18.08.2021 година, во 13:00 часот, во просториите на АД ЕСМ – Скопје.
- Евалуација на техничка понуда за ЛОТ 1.
- Отворање на финансиска понуда за ЛОТ 1: Ветерни турбини, одржано на ден 11.11.2021 година, во 12:00 часот, во просториите на АД ЕСМ - Скопје.
- Евалуација на финансиска понуда за ЛОТ 1.
- Јавно отворање на доставените технички понуди за ЛОТ 2: Изградба на патишта и кабелски врски, одржано на ден 30.11.2021 година, во 13:00 часот, во просториите на АД ЕСМ - Скопје.
- Евалуација на техничките понуди за ЛОТ 2.
- Ревидиран предлог за продолжување на Договор за консултантски услуги од 24.09.2019 година, доставен од страна на Консултантот на ден 06.12.2021 година.
- Доставување на забелешки од страна на АД ЕСМ - Скопје, во врска со ревидиран Предлог за продолжување на Договор за консултантски услуги.
- Подготовка на предлог-верзии на Анекс бр. 1 на Договорот за консултантски услуги од 24.09.2019 година, од страна на работната група за имплементација на Проектот и Консултантот.
- Изработка на Проектот за инфраструктура.
- Проектот за инфраструктура е одобрен од страна на Министерство за транспорт и врски.
- Изработен е Елаборат за нумерички податоци.
- Подготовка на нацрт-Формулар за аплицирање за инвестициски грант од Инвестициската рамка за Западен Балкан (WBIF)

Парк на ветерни електрани Миравци

- Подготвена е Проектна задача за консултант за изработка на СОВЖС.
- Донесени се одлуки од УО и НО за отпочнување на постапка за задолжување без државна гаранција.
- Усвоена е Анализа за приклучок на ПВЕ Миравци на преносната мрежа изработена од МЕПСО. МЕПСО достави нацрт Студија за приклучок. ЕЛЕМ достави допис до МЕПСО за конечно прифаќање на прелиминарната Студија за приклучок на мрежа. На 06.11.2019 година МЕПСО издаде Решение за приклучување на ПВЕ Миравци на преносната мрежа.
- Изработен е Идеен проект за ПВЕ Миравци

Ревитализација на големите хидроелектрични центри (ГХЕЦ) III фаза, во сопственост на АД ЕСМ

- Работната група на АД ЕСМ подготви тендерска документација за објавување на Претквалификација за избор на Консултант за овој проект

НОВИ ЕНЕРГЕТСКИ ИЗВОРИ

Фотонапонска електрана Осломеј 1 – 10 MW

- Техно економска анализа
- Доставена понуда за финансирање до домашни и интернационални банки
- Направен избор на кредитор
- Поставени пиранометри за мерење на сончева ирадијација
- Потпишано писмо за намера со ЕБОР
- Due diligence од ЕБОР за технички, финансиски, правни и аспекти на животната средина
- Избрана локација за фотонапонската електрана

- Изработен финален извештај за оценка на локациските услови
- Изработен елаборат за оценка на влијание врз животната средина и одобрен од Министерството за животна средина и просторно планирање
- Изработени документи за менаџмент на животната средина и социјалните аспекти
- Усогласен TermSheet со услови за договор за заем
- Анализа за приклучок во ЕЕС од страна на МЕПСО
- Направен избор на техничко решение за приклучок на ЕЕС
- Изработено идејно решение за фотонапонска електрана
- Подготовка на нацрт Договор за заем
- Превод на нацрт Договор за заем
- Потпишување на Договор за заем меѓу АД ЕЛЕКТРАНИ НА МАКЕДОНИЈА, во државна сопственост, Скопје и ЕВРОПСКА БАНКА ЗА ОБНОВА И РАЗВОЈ на 4 јануари 2019 година
- Подмирување на обврската на АД ЕСМ – Скопје кон ЕБОР за плаќање на еднократна провизија (front-endcommission) од Заемот, согласно доставена фактура по склучениот Договор за заем.
- Доставување на потребна документација до Адвокатско друштво Поленак, како доказ за исполнување на предусловите од страна на АД ЕСМ – Скопје согласно Дел 4.01 од Договорот за заем, со цел прва исплата на средства од заемот.
- Отпочнување на постапка за назначување на полномошник за прием на писмена потврда (ProcessAgent).
- Изработена тендерска документација
- Објавен тендер за „ключ на рака“ Изведувач
- Потпишан Договор за набавка и поставување на фотонапонска електрана од 10 MW, со „ключ на рака“ Изведувач – GirisimElektrik A.S на 28.11.2019 година.
- На 20.01.2020 година, потпишан е Договор за надзор и консултантски услуги со Консултант, AF ConsultLtd. Скопје (подоцна преименуван како Colenco)
- Воведниот состанок (Kick-off) со Изведувачот и Консултантот е одржан во периодот 17.02.-18.02.2020 година
- Ефективноста на Договорот за набавка и изградба, како и Договорот за Консултант и Надзор започнува од 03.02.2020 година
- Во текот на 2020 година, во врска со Договорот за набавка и изградба потпишани се уште два Анекси кон Договорот:
 1. Првиот амандман опфати промена на името на Изведувачот (ЕЛЕМ-ЕСМ), и на проектниот менаџер.
 2. Вториот амандман опфати:
 - * Продолжување на рокот за изведба за 4 месеци поради „виша сила“ – пандемија на COVID-19 (со што вкупниот рок за изведба е 14 месеци или до 02.04.2021 година)
 - * Технички промени, согласно процедурата за промени:
 - Промена на производителот и моделот на фотоволтаични модули, и
 - Промена на аголот на наклон заради зголемување на производството
- Во текот на 2020 година, во врска со Договорот за надзор и консултантски услуги, потпишан е Анекс бр. 1 кон Договорот, кој се однесува на продолжување на периодот на обврска: првично периодот истекуваше на 21.12.2020 година, а со промената на 10.07.2021 година.
- Во средина на месец август, фотоволтаичните панели се донесени на терен (33.600 парчиња), и направена е случајна селекција на панели кои се испратени во независна лабораторија за тестирање. Тестирањето е извршено од турската подружница и кинеска подружница на швајцарската компанија SGS.
- Кон крајот на ноември, почетокот на декември, испорачани се носечките конструкции на терен, кои се претходно одобрени од страна на консултантот за надзор.
- Испорачани се носечките конструкции на терен, кои се претходно одобрени од страна на Консултантот за надзор.
- На 20.11.2020 година, Проектот за инфраструктура и ДУПД се прикачени на системот е-урбанизам и се предмет на одобрување од Министерството за транспорт и врски. ПИ и

ДУПД се финализирали, и на крајот на јануари одобрени од Министерството за транспорт и врски.

- Првата верзија на Основниот Проект е доставена на 24.11.2020 година. Од тогаш, се доставени се уште неколку верзии на Основниот проект. На почетокот на март 2021 година, Основниот проект е прикачен на системот е-урбанизам. Процедурата за добивање на дозвола за градба се уште трае.
- Обезбедено е Одобрение за градење за пристапен пат и фотонапонска електрана Осломеј 1 со моќност до 10 MW на локација на РЕК Осломеј - Општина Кичево од страна на Министерството за транспорт и врски на ден 03.06.2021 година.
- Правосилноста на Одобрението за градење е од 07.06.2021 година.
- Писмо за ангажирање на полномошник за прием на писмена потврда (ProcessAgent), доставено од страна на TrustigeLimited, на ден 21.10.2021 година, со цел обезбедување на агентските услуги во период 2022-2023 година.
- Барање за продолжување на Периодот на обврска, наведен во Дел 1.01 од Договорот за заем, доставено до ЕБОР на ден 28.06.2021 година, поради продолжување на Договорот со Изведувачот за пет месеци, како резултат на пандемијата со КОВИД-19 и доцнење предизвикано од одобрување на урбанистичката документација од страна на предметното Министерство. Барањето се однесува за продолжување на Периодот на обврска од Заемот до 10.12.2021 година.
- Доставено Договорно писмо од страна на ЕБОР, на ден 05.07.2021 година, како измена на Договорот за заем, со цел продолжување на Периодот на обврска до 10.12.2021 година.
- Склучено Договорно писмо, како измена Договорот за заем со ЕБОР на ден 14.07.2021 година.
- Извршено е Фабричко тестирање на главната опрема (FAT) од 15.11.2021 до 17.11.2021 во присуство на претставници од ЕСМ и претставници од Консултантот, во Анкара - Турција
- Во првата половина на декември испорачани се на терен Инверскотрансформаторските станици (ITS), куќарките каде што се сместени контролната соба, магацинот, среднонапонското построение и помошниот трансформатор.
- Доставено Договорно писмо од страна на ЕБОР, на ден 01.12.2021 година, како измена на Договорот за заем, со цел продолжување на Периодот на обврска до 15.05.2022 година.
- Подготовка на Измена бр. 5 на Договорот за набавка и поставување на фотонапонска електрана од 10 MW, склучен со Изведувачот на 28.11.2019 година, која опфаќа промена на проектниот менаџер и продолжување на рокот за изведба од 20 месеци на 25 месеци од датумот на влегување во сила на Договорот, поради „Виша сила“.
- Склучено Договорно писмо, како измена Договорот за заем со ЕБОР на ден 13.12.2021 година.
- Склучена Измена бр. 5 на Договорот за набавка и поставување на фотонапонска електрана од 10 MW со Изведувачот, GIRIŞİM ELEKTRİK SANAYİ TAANHÜT VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ на ден 13.12.2021 година.
- Подготовка на Измена бр. 2 на Договорот за надзор и консултантски услуги, склучен со Заедничкото вложување ColencoLtd. Skopje/AF ConsultEnergyMarketsInternational („Консултант“) на 20.01.2020 година, која опфаќа промена на проектниот менаџер, периодот за реализација на Договорот од 25 месеци, согласно ажурираната Програма за работа и Временскиот распоред доставени од страна на Изведувачот, како и измена на вредноста на Договорот, согласно доставената измена на Проектната задача од страна на Консултантот.
- Потпишано Писмо за ангажирање на полномошник за прием на писмена потврда (ProcessAgent), TrustigeLimited на ден 31.12.2021 година, за период 01.01.2022 година до 31.12.2023 година.
- Склучена Измена бр. 2 на Договорот за надзор и консултантски услуги со Консултантот, ColencoLtd. Skopje/AF Consult на ден 31.01.2021

Фотонапонска електрана ОслOMEј 2 - 10 MW

- Заклучок на УО бр. 02-2172/96/3 од 23.04.2019 година за прифаќање на Информацијата за финансирање на изградба за проектот и усвоена на НО 02-2542/27/5 од 22.05.2019 година.
- Информацијата не е доставена до Влада на РСМ
- Изработена е Анализа за приклучок на преносна мрежа (МЕПСО)
- Изработен е Елаборат за влијание на проектот врз животната средина. МЖСПП издаде Решение за одобрување на Елаборатот
- Не е реализирана изработката на ФС - позицијата не се реализира бидејќи е изработена Техничка проценка на проектот (TechnicalDueDiligence) од страна на ЕБОР, за првиот проект ФЕ ОслOMEј 1, кој е основа за ФЕ ОслOMEј 2
- Одлуките УО бр. 02-2172/96/3 од 23.04.2019 година и НО бр. 02-2542/27/5 од 22.05.2019 година се ставени вон сила
- Заклучок на УО бр. 02-5940/128/11 од 12.12.2019 година за прифаќање на Информацијата за реализација на проектите: Изградба на фотонапонска електрана со инсталирана моќност од 10MW во кругот на РЕК ОслOMEј – ФЕ ОслOMEј 2 и Изградба на фотонапонска електрана со инсталирана моќност од 2x10MW во кругот на РЕК Битола - ФЕ Битола 1 и 2.
- Изработен е Идеен проект
- Изработен е Урбанистички проект вон опфат на урбанистички план, се очекува одобрување од МТВ
- Завршена е проценката на влијанието врз животната средина и социјалните аспекти (ESIA) и техничката проценка на проектот (TechnicalDueDiligence) од консултант избран од страна на ЕБОР
- Во подготовка е Тендерска документација со техничка спецификација за објава на јавна набавка
- По завршени преговори со претставници од Министерство за Финансии и претставници од ЕБОР усогласен е Договор за заем со државна гаранција и предлог закон за државна гаранција. Предлог законот за државна гаранција е изгласан од Владата на Република Северна Македонија на 14.09.2021. Моментално предлог законот е во собраниска процедура.

Фотонапонска електрана Битола - 20 MW

- Заклучок на УО 02-2172/96/3 од 23.04.2019 година за прифаќање на Информацијата за финансирање на изградба за проектот и усвоена на НО 02-2542/27/5 од 22.05.2019 година.
- Информацијата не е доставена до Влада на РСМ
- Заклучок на УО 02-5940/128/11 од 12.12.2019 година за прифаќање на Информацијата за реализација на проектите: Изградба на фотонапонска електрана со инсталирана моќност од 10MW во кругот на РЕК ОслOMEј – ФЕ ОслOMEј 2 и Изградба на фотонапонска електрана со инсталирана моќност од 2x10MW во кругот на РЕК Битола - ФЕ Битола 1 и 2.
- Изработка на Анализа за приклучок на преносна мрежа (МЕПСО)
- Изработен е Елаборат за влијание на проектот врз животната средина. МЖСПП издаде Решение бр. УП1-11/4-1425/2019 за одобрување на Елаборатот.
- • Изработена е ажурирана геодетска подлога за ФЕЦ Битола и подготовка за
- изработка на урбанистичко планска документација
- Изработен е Идеен проект
- Изработен е Урбанистички проект вон опфат на урбанистички план, се очекува одобрување од МТВ
- Завршена е проценката на влијанието врз животната средина и социјалните аспекти (ESIA) и техничката проценка на проектот (TechnicalDueDiligence) од консултант избран од страна на ЕБОР.
- Во подготовка Тендерска документација со техничка спецификација за објава на јавна набавка.
- По завршени преговори со претставници од Министерство за Финансии и претставници од ЕБОР усогласен е Договор за заем со државна гаранција и предлог закон за државна

гаранција. Предлог законот за државна гаранција е изгласан од Владата на Република Северна Македонија на 14.09.2021. Моментално предлог законот е во собраниска процедура.

Фотонапонска електрана Битола 60 MW и 100MW

Фотонапонска електрана Битола 60 MW

- Подготвена е Проектна задача за консултант за изработка на Физибилити Студија и СОВЖС, завршени се предквалификации за избор и следи избор на Изведувач.
- Донесени се одлуки од УО и НО за отпочнување на постапка за задолжување без државна гаранција.
- Фотонапонската електрана би резултирала со минимална инсталирана моќност од 60 MW и номинално годишно производство на електрична енергија од околу 112 GWh.
- Усвоена е Анализа за приклучок на ФЕ Битола 60 MW на преносната мрежа изработена од МЕПСО. МЕПСО достави нацрт Студија за приклучок.
- Изработена ажурирана геодетска подлога
- Изработен нацрт Урбанистички проект вон опфат на урбанистички план
- Согласности и мислења
- Услови за планирање на просторот

Фотонапонска електрана Битола 100 MW

- Подготвена е Проектна задача за консултант за изработка на Физибилити Студија и СОВЖС, завршени се предквалификации за избор и следи избор на Изведувач.
- Донесени се одлуки од УО и НО за отпочнување на постапка за задолжување без државна гаранција.
- Фотонапонската електрана би резултирала со минимална инсталирана моќност од 100 MW и номинално годишно производство на електрична енергија од околу 181 GWh.
- Усвоена е Анализа за приклучок на ФЕ Битола 100 MW на преносната мрежа изработена од МЕПСО. МЕПСО достави нацрт Студија за приклучок.
- Изработена ажурирана геодетска подлога
- Изработен нацрт Урбанистички проект вон опфат на урбанистички план
- Согласности и мислења
- Услови за планирање на просторот

ОСТАНАТО

Фотонапонска електрана Осломеј 3 - ЈПП

- изработена ажурирана геодетска подлога
- обезбедени се податоци за постојни и планирани инсталации и објекти
- изработени нацрт Урбанистички проекти вон опфат на урбанистички план
- обезбедени Услови за планирање на просторот
- во тек е изработка на засебни Елаборати за животна средина

- Поделба на Урбанистички проект на два засебни делови, доставено е барање за издавање на дополнителни услови за планирање на просторот и се очекува нивно издавање за продолжување на постапката
- Одобрена е планска програма од страна на МТВ

Фотонапонска електрана Брод- Гнеотино 100 MW

- изработена ажурирана геодетска подлога за локации КО Биљаник, КО Балдовенци и КО Тепавци

Консултантски услуги од областа на електротехничките и информациските технологии, градежништво, машинство и рударство

- Учество во работно тело за спроведување на договорите со консултантите за период 11.08.2020 – 10.08.2022 година, односно за делот градежништво за период 01.11.2020 - 30.10.2022 година,
- Извршени се консултантски (стручни) услуги со давање мислења за сите фази од областите: машинство, електротехничките и информациските технологии, градежништво и рударство. Изработени се: проектни задачи, проектни програми, извештаи, програми за истражувања, ревизии на елаборати, теренски мерења, лабораториски испитувања, испитувања на терен и други услуги согласно обврските од договорите.

Ресертификација на стандард ISO 9001:2015

1. Во текот на годината континуирано се спроведуваа активности со цел имплементација на стандардот за управување со квалитет согласно ISO 9001:2015.

2. Направена е (Ре)сертификација на системот за управување со квалитет согласно ISO 9001:2015.

Ресертификација на стандард ISO 14001:2015

1. Во текот на годината континуирано се спроведуваа активности со цел имплементација на стандардот за управување со животна средина согласно ISO 14001:2015.

2. Направена е (Ре)сертификација на системот за управување со животна средина согласно ISO 14001:2015.

Ресертификација на стандард OHSAS 18001:2007

1. Во текот на годината направена е транзиција на стандардот за управување со безбедност и здравје при работа согласно OHSAS 18001:2007 во стандард ISO 45001:2018. После транзицијата на стандардот континуирано се спроведуваа активности со цел имплементација на стандардот за управување со безбедност и здравје при работа согласно ISO 45001:2018.

2. Направена е Сертификација на стандард ISO 45001:2018.

Годишни инвестициски активности

- Изработен е Извештај за реализација на инвестициските активности за 2021 година и доставен на усвојување на УО и НО.
- Изработен е Годишен извештај за инвестиции во основни средства за 2021 година за Државен завод за статистика – Скопје.
- Изработени се месечни извештаи за реализација на инвестициски активности за инвестициски вложувања и извршена е комплетна проверка на тендерската документација која вклучува услови за тендерски постапки и технички спецификации.
- Изработени се Извештаи за реализација на инвестициските активности за 2021 година - квартално.
- Следење на реализацијата на Годишната инвестициска програма за 2021 година на АД ЕСМ за сите производни подружници и сектори во дирекција.
- Изработена е Предлог Годишна инвестициска програма за 2022 година и усвоена на УО и НО.
- Доставени се податоци за план и реализација на Инвестициската програма до Регулаторна Комисија.
- Доставени се квартални Извештаи за реализација на инвестиции за 2021 година до ДЗС.
- Следење на инвестициски активности и нивно евидентирање.

Изградба на нов административен објект - „Деловна зграда на АД ЕСМ“ на ул. Македонија бб во Скопје

- Учество во комисија за техничка поддршка на проектот во градба.
- Поднесено е барање за измени во тек на градба.

Реконструкција и доградба на фасада за управна зграда на ЕВН Македонија и АД ЕСМ

- Учество во комисија за техничка поддршка на проектот во градба.

Останати активности

- Изработена е ажурирана геодетска подлога за Санација на пристапен пат с. Нова Брезница - ХЕ Козјак.
- Изработен проект за инфраструктура , предаден на одобрување во МТВ
- Превод на англиски јазик - План за развој и инвестиции за период од 2018 до 2022 година.

IV. СЕКТОР ЗА КОМЕРЦИЈАЛНИ РАБОТИ

Секторот за комерцијални работи се состои од два Оддела:

- **Оддел за купопродажба и мерење на електрична енергија и тарифи**
- **Оддел заеднички набавки**

1. ВОВЕД

Основна карактеристика на работата во Одделот за купопродажба и мерење на електрична енергија во тек на 2021 година е:

реализацијата на редовни и вонредни комерцијални задачи во делот на купопродажба и наплата на електрична енергија како и мерење и контрола на произведената, испорачаната и превземена електрична енергија.

Реализација на планот за работа во 2021 година

Работењето на Одделот за купопродажба и мерење на електрична енергија, Сектор за комерцијални работи, во 2021 година, може да се следи преку:

I. реализација на основните задачи за пресметковни периоди од еден календарски месец

II. реализација на други (повремени) работни задачи од делокругот на купопродажба и мерење на електрична енергија

I. Основни задачи за пресметковни периоди од еден календарски месец

Во секој пресметковен период од еден календарски месец, вработените ги извршиле следните активности:

Пресметка и контрола на:

- ✓ производство на електрична енергија (брuto, нето) од хидро, термо, когенеративни и ветерни електрани врз основа на очитувања на пресметковни и контролни броила.
- ✓ продажба на електрична енергија за потребите на Универзален снабдувач ЕВН Хоме, како и други купувачи,
- ✓ продажба на системски услуги (балансна енергија и балансен капацитет) на АД МЕПСО како Оператор на електроенергетскиот систем,
- ✓ сопствена потрошувачка на производните капацитети врз основа на очитувања на соодветни броила,
- ✓ продажба на електрична енергија на потрошувачи кои вршат дејности во рамките на производните погони на АД ЕСМ,
- ✓ контрола на фактурите за извршени услуги за пренос на електрична енергија од страна на АД МЕПСО.

Изработка на:

- ✓ фактури за продажба на електрична енергија по сите основи, согласно Законот за енергетика и соодветните подзаконски акти,
- ✓ фактури за продажба на системски услуги и надомест за порамнување на отстапувањата, фактури по други основи,
- ✓ пресметка на камата за задоцнето плаќање и изработка и контрола на каматни листи.

Следење на:

- ✓ реализацијата на Електроенергетскиот биланс во делот на производството на електрична енергија од производствените капацитети на АД ЕСМ,

- ✓ наплатата на фактурите од продадена електрична енергија, системски услуги, надомест за порамнување на отстапувањата, и фактури по други основи.

Пресметка на електрична енергија (активна и реактивна) и моќност по пресметковни и контролни броила како и следење на исправноста на мерењето на електричната енергија.

Изработка на биланси на електрична енергија по производни капацитети, трафостаници и разводни постројки.

Усогласување на пресметковни податоци со соодветните служби на АД МЕПСО, Електродистрибуција ДООЕЛ како и со други добавувачи и купувачи на електрична енергија.

Изработка и доставување до секторите во Дирекција, Регулаторната комисија за енергетика и водни услуги, Државен завод за статистика како и до други надлежни органи, Месечен извештај во кој се презентирани сите потребни податоци за:

- ✓ производство на електрична енергија (од термо, хидро, когенеративни и ветерни),
- ✓ продажба на системски услуги за потребите на АД МЕПСО и надомест за порамнување на отстапувања,
- ✓ продажба на електрична енергија на Универзалниот снабдувач ЕВН Хоме и на други купувачи,
- ✓ продажба на електрична енергија на потрошувачи кои вршат дејност во рамките на производните подружници на АД ЕСМ,
- ✓ продажба на други услуги,
- ✓ сопствена потрошувачка на производните капацитети,
- ✓ биланс на ел.енергија по трафостаници и разводни постројки,
- ✓ реализација на планирано производство на електрична енергија,
- ✓ преглед на излезни фактури по сите основи,
- ✓ преглед на пресметан данок во излезните фактури,
- ✓ преглед на влезни фактури по основ системски услуги, услуги за пренос и управување со пазар на електрична енергија,
- ✓ наплата на електрична енергија по фактури за АД МЕПСО, МЕМО ДООЕЛ и ЕВН Хоме,
- ✓ други енергетско-финансиски податоци.

Изработка на месечни прегледи за данок на додадена вредност:

- ✓ на излезни фактури за продажба на системски услуги, електрична енергија и моќност, по сите основи,
- ✓ на излезни фактури по други основи.

Изработка на прегледи за влезни фактури по основ на системски услуги, услуги за пренос и управување со пазар на електрична енергија, надомест за порамнување на отстапувања и набавка на електрична енергија.

Изработка на известувања за заостанат долг по основ на издадени фактури до сите купувачи и Известувања до Секторот за правни и општи работи за превземање на правни мерки за наплата за сите купувачи.

Организирање и следење на мерењето на електричната енергија:

- ✓ споредба на пресметката на електрична енергија по пресметковни и контролни броила како и следење на исправноста на мерењето на електричната енергија,
- ✓ следење на исправноста на пресметковните и контролните уреди,
- ✓ редовна и вонредна контрола на мерните уреди заедно со соодветните служби од АД МЕПСО, Електродистрибуција ДООЕЛ и потрошувачите,
- ✓ замена на броила, монтажа на нови броила, параметрирање, заедно со соодветните служби од АД МЕПСО, Електродистрибуција ДООЕЛ односно испорачателот на мерна опрема, испитување на пресметковните и контролните уреди при констатирано неисправно мерење заедно со соодветните служби од АД МЕПСО, Електродистрибуција ДООЕЛ и потрошувачите,
- ✓ изработка на биланси на електрична енергија по производни капацитети, трафостаници и разводни постројки,

- ✓ пресметка на загуби на електрична енергија во внатрешната мрежа на АД ЕСМ водење и ажурирање на целокупната документација на сите мерни уреди од интерес на Одделот,
- ✓ изработка и корекција на шеми на мерни уреди.
Стручни мислења, анализи и предлози.

II. Реализација на други работни задачи од делокругот на купопродажба и мерење на електрична енергија

Техничките лица во Одделот задолжени за следење на исправноста на мерните уреди (пресметковни и контролни), беа ангажирани да вршат контрола и анализа на точноста на контролните/пресметковните мерења и сами или заедно со стручни лица од АД МЕПСО или ЕВН Македонија, вршеа контролни и корективни интервенции.

Во текот на 2021 година, вработените од Одделот активно учествуваа во разрешување на спорови по основ на излезни и влезни фактури како и по други основи. Одделот учествуваше во припремата на повеќе договори и анекси во врска со купопродажба на електрична енергија.

Во своето делување Одделот оствари соработка со стручни лица од други сектори од Дирекцијата на АД ЕСМ, подружници, купувачи, добавувачи и други институции. По барање на Директорот и Управниот одбор, Одделот изработуваше и даваше стручни мислења и предлози.

Принципи на реализација на обврските

Одделот за купопродажба и мерење на електрична енергија, работните задачи ги вршеше врз основа на законските и подзаконските акти кои ја покриваат областа на енергетиката, финансиското и комерцијалното работење, мерењата како и други сегменти од интерес на АД ЕСМ, Одлуки на УО на АД ЕСМ поврзани со работењето на Одделот, на Регулаторната комисија за енергетика, купопродажни договори за електрична енергија, Мрежни правила и останати упатства за комерцијално работење.

За целосна и успешна реализација на работните задачи, Одделот изработуваше нови и/или ги надополнуваше постоечките процедури и други придружни документи (обрасци и сл.) на основа на законските одлуки и ставови на органите на управување на АД ЕСМ, подготвуваше и доставуваше предлози до УО, подготвуваше и бараше стручни мислења од Регулаторната комисија за енергетика.

Одделот во целост ги почитуваше и спроведуваше обврските кои произлегуваат од законските акти и прописи, одлуките на УО на АД ЕСМ, одлуките на Регулаторната комисија за енергетика, како и други интерни процедури за работа.

Некои поважни показатели од областа на купопродажба и мерење на електрична енергија за 2021 година

Од податоците прикажани во табелите, составен дел на Годишниот извештај за производство и купопродажба на електрична енергија во 2021 година, изработен во Одделот за купопродажба и мерење на електрична енергија како резултат од редовните деловни активности на вработените, произлегуваат одредени поважни показатели од областа на купопродажбата односно мерењето на електрична енергија за 2021 година:

- Фактурирана електрична енергија, системски услуги и надомест за порамнување на отстапувања:
 - Електрична енергија на Универзалниот снабдувач ЕВН ХОМЕ во износ (без ДДВ) 7.302.879.748,14 денари
 - Електрична енергија продадена на останати купувачи на пазарот на електрична енергија во износ (без ДДВ) 319.768.658,74 денари
 - Електрична енергија преку ветерната електрана по повластена цена во износ (без ДДВ) 566.864.712,42 денари
 - Електрична енергија за балансен капацитет во износ (без ДДВ) 560.321.156,41 денари

- Електрична енергија за активирана aFRR и mFRR балансна енергија нагоре во износ (без ДДВ) 1.225.166.996,34 денари.
- Надомест за позитивно отстапување на АД ЕСМ (без Енергетика) во износ (без ДДВ) 48.558.415,78 денари
- Влезни фактури за електрична енергија за балансирање надолу:
 - Набавена електрична енергија за активирана aFRR и mFRR балансна енергија надолу во износ (без ДДВ) 138.102.566,34 денари.
- Влезни фактури за надомест за порамнување на отстапување
 - Надомест за негативно отстапување на АД ЕСМ (без Енергетика) во износ (без ДДВ) 2.049.931.657,28 денари.
- Влезни фактури за набавка на електрична енергија
 - Електрична енергија набавена преку ЕСМ Продажба во износ (без ДДВ) 1.824.894.784,82 денари.
 - Електрична енергија преку Договор за деловно-техничка соработка со ТЕЦ Неготино во износ (без ДДВ) 319.346.009,00 денари.
- Сопствената потрошувачка на електраните во 2021 година (заедно со рудниците) пресметана на основа на изворни измерени податоци изнесува 352.043.959 kWh од кои 343.085.133 kWh се од сопствено производство, а остатокот преку снабдување. Износот (без ДДВ) на интерно фактурираната електрична енергија за сопствени потреби, за 2021 година, изнесува 789.562.636,00 денари.

2. РЕАЛИЗАЦИЈА НА ПЛАНОТ ЗА ЈАВНИ НАБАВКИ

Според утврдените задолженија, поставените задачи и својата поставеност и екипираност, основна задача на Одделот е извршување на јавните набавки за потребите на АД ЕСМ Скопје.

Својата работа во овој домен, се заснова, воглавно на Законот за јавни набавки и интерните акти на Друштвото (Упатството за начинот на спроведување на постапките за јавни набавки во АД ЕСМ Скопје, Планот за јавни набавки кој вклучува јавни набавки за тековно работење - ТЕК и јавни набавки за инвестиции - ГИП; Финансискиот план и друго.)

Во реализацијата на набавките покрај Одделот за заеднички набавки, набавки се вршат и преку соодветните служби на подружниците на АД ЕСМ Скопје и заради тоа во овој Извештај дадени се соодветни податоци за набавките реализирани од страна на Одделот за заеднички набавки (во прегледот Дирекција) и во секоја Подружница посебно.

Во понатамошниот текст, податоците и анализите кои се направени се однесуваат на вкупните набавки реализирани преку Одделот за заеднички набавки (Дирекција) и сите останати Подружници.

Во разгледуваниот период (01 Јануари 2021 – 31 Декември 2021) јавните набавки во АД ЕСМ Скопје се одвиваа согласно Годишниот план за јавни набавки за 2021 година (ГПЈН), за тековно работење (ТЕК) усвоен од Управниот Одбор на АД ЕСМ Скопје, со Одлука бр.УО бр.02-95/184/8 од 12.01.2021г и Одлука од УО за измена и дополна бр.02-270/186/2 од 25.01.2021г, одобрена од Надзорен Одбор со одлука бр.02-254/51/7 од 26.01.2021, на износ од 4,816,511,000.00 ден.

Согласно заедничкиот преглед на ГПЈН за 2021 за ТЕК и ГИП (технички споени) ГПЈН за 2021 е на износ од 21,522,858,379.00 ден од кои:

- ❖ 4,816,511,000.00 за тековно работење (ТЕК)
- ❖ 16,706,347,379.00 за инвестиции (ГИП)

Оперативната реализација на набавките се одвиваше според утврдените процедури и расположивите финансиски средства на АД ЕСМ Скопје.

Согласно Законот за јавни набавки, набавките се делат на :

- набавки на стоки
- набавки на услуги
- набавки на работи

Во Прегледот дадени се и податоци за бројот и вредноста на јавните набавки кои се извршуваат според ГИП (Годишна Инвестициона Програма) а се реализираат согласно Законот за јавни набавки, како и според Планот за тековно одржување (План за набавка на стоки, услуги и работи за тековно работење – ТЕК).

Според природата на работата не е можно, сите постапки започнати во една година да бидат и завршени во истата година така што, во разгледуваниот период (2021 година) постапувано е и по вакви постапки - кои се започнати во претходната 2020 година а кои се решени во 2021 година. Вредностите на овие набавки се влезени во Планот за 2020 година така што, анализата за реализацијата на Планот за 2021 е направена без вклучување на вредноста на овие набавки.

Согласно ИСО процедурите на АД ЕСМ Скопје, иницијален документ за започнување на одредена постапка, документот "БАРАЊЕ СОГЛАСНОСТ ЗА НАБАВКА". Евиденцијата на ваквите документи е електронска поврзана и со Годишниот план за јавни набавки така што, на овој начин се следи и неговата реализација, преку интерен софтвер во Одделот за заеднички набавки.

Според Збирниот преглед на јавни набавки за АД ЕСМ Скопје може да се констатира следното:

- Вкупен број на регистрирани јавни набавки 519
- Вкупен број на јавни набавки кои се решени во разгледуваниот период – има склучен договор по јавната набавка 247

Во овие бројки се влезени и набавките кои се спроведуваат без примена на Законот за јавни набавки (постапки прикажани во табела 1.1), а сите останати се набавки кои се спроведени со примена на Законот за јавни набавки.

Разликата од 272 јавни набавки (549-247=272) се должи на тоа што, таквите предмети се во некоја друга фаза од реализација (во фаза на евалуација=58 постапки, крајниот рок за доставување на понуди е после 31.12.2021=66 постапки, поништени постапки=127, сторнирани постапки – кои воопшто не се реализираат и за кои нема потпишана одлука за јавна набавка =21 постапки).

Во следната Табела бр.1 даден е преглед на планирани и одобрени согласности за започнување на постапка за јавна набавка согласно ГПН за 2021г, за период 01.01.2021г до 31.12.2021г.

Табела бр.1

Р.бр.	Месец	Планирани ЈН		Одобрени согласности за ЈН	
		број	износ	број	износ
1	Јануари	290	10,138,244,379.00	0	-
2	Фебруари	261	5,526,465,000.00	4	482,550,000.00
3	Март	289	1,888,099,000.00	7	1,235,200,000.00
4	Април	173	582,746,000.00	13	1,631,400,000.00
5	Мај	163	1,870,541,000.00	84	637,744,800.00
6	Јуни	134	567,719,000.00	35	126,230,000.00
7	Јули	73	312,753,000.00	24	72,559,350.00
8	Август	38	117,653,000.00	55	432,738,000.00
9	Септември	44	402,065,000.00	38	119,522,563.00
10	Октомври	17	112,303,000.00	33	3,044,497,000.00
11	Ноември	19	2,770,000.00	49	2,254,043,200.00
12	Декември	4	1,500,000.00	64	2,403,770,000.00
Вкупно		1505	21,522,858,379.00	406	12,440,254,913.00

Во следната Табела бр.1.1 даден е преглед на јавни набавки кои се спроведени без примена на ЗЈН

Табела бр.1.1¹

Природен гас					
ред.бр.	согл.бр.	Подружница	ЈН бр.	износ на одлука за ЈН без ДДВ	износ на договор без ДДВ
1		Енергетика	19-1/21	319.995.000,00	298.909.680,00

Снабдување со електрична енергија за сопствени потреби на објектите приклучени на електродистрибутивниот систем					
ред.бр	согл.бр.	Подружница	ЈН бр.	износ на одлука за ЈН без ДДВ	износ на договор без ДДВ
1		сите подружници	01- 37/21	25.421.000,00	25.421.000,00

МАЗУТ 2021								
ред.бр	согл.бр.	РЕК Битола	РЕК Осломеј	ЈН бр.	износ на одлука за ЈН без ДДВ	износ на договор без ДДВ	Анекс	Вкупно
1	Битола 20 Осл. 1/2021	400.000.000	79.600.000	01-2/21	479.600.000	479.600.000	60.353.000	539.953.000
2	Битола 154 Осл. 101/21	200.000.000	37.000.000	01-74/21	237.000.000	237.000.000		
3	<u>ТЕЦ Неготино</u>			<u>01-75/21</u>	<u>1.410.000.000</u>	<u>1.410.000.000</u>		

ЈАГЛЕН 2021								
ред.бр	согл.бр.	РЕК Битола	РЕК Осломеј	ЈН бр.	износ на одлука за ЈН без ДДВ	износ на договор без ДДВ	Анекс	Основен договор
1	07/2020	450.000.000	///	01-21/21	450.000.000	492.420.000	82.020.000	410.400.000
2	Битола 148 Осл. 96/2021	2.370.600.000	600.000.000	01-51/21	2.970.600.000	432.240.000		
3	148	2.370.600.000	///	01-59/21	2.370.600.000	350.244.000		
4	Битола 148 Осл. 96/2021	2.020.356.000	167.760.000	01-72/21	2.188.116.000			
ВКУПНО						1.274.904.000		

За Табелата 1.1. значајно е да се напомене следното:

- Во неа се дадени сите постапки кои се направени без примена на ЗЈН – вкупно 9 постапки
- Износите од постапките за набавка на: гас за енергетика (19-1/2021), електрична енергија за сопствени потреби (01-37/2021); мазут за РЕК Битола и РЕК Осломеј (01-2/2021 и 01-74/2021), во натамошната анализа се земени во предвид бидејќи, истите се спроведувани и во претходната година и даваат можност за споредба на исцрпеноста на ГПЈН со претходната година.

¹ Одделот за заеднички набавки не располага со податоци за спроведени постапки и склучени договори за набавка на електрична енергија за балансирање на системот односно за натамошна продажба, кои исто така се спроведуваат без примена на ЗЈН. Постапките за оваа набавка се спроведени во Секторот за производство на електрична енергија

- Износите од постапките за набавка на: мазут за ТЕЦ Неготино (01-75/2021 на износ од: 1.410.000.000) и сите постапки за набавка на јаглен, во вкупен износ од: 1.274.904.000, или севкупно = 2.684.904.000,00 во натамошната анализа посебно се третираат бидејќи, истите се со многу високи вредности и третирањето само на една опција (независно дали ги вклучува или не ги вклучува овие вредности) би дало искривена слика за исцрпеноста на ГПЈН за актуелната 2021 година и посебно со претходната година кога вакви набавки немало.

Според расположивите податоци, реализацијата на Планот за јавни набавки (за ТЕК) е следна:

Табела бр.2

План 2021 (ТЕК)	Реализирани јавни набавки (договори за ТЕК) за 2021	Започнати јавни набавки (според одобрени согласности за ЈН за ТЕК) за 2021
4,816,511,000.00	2,724,910,211.35	5,599,303,913.00
Процент на реализација	56.57%	116.00%

Во износот на реализирани и започнати ЈН вклучени се сите јавни набавки без набавките за јаглен и за мазут за ТЕЦ Неготино (2.684.904.000,00)

Ако на износите од претходната табела се додадат и изностите за набавка на јаглен и износот за мазут за ТЕЦ Неготино (2.684.904.000,00) тогаш податоците се како во наредната табела 2.1:

Табела бр.2.1

План 2020 (ТЕК)	Реализирани јавни набавки (договори за ТЕК) за 2020	Започнати јавни набавки (според одобрени согласности за ЈН за ТЕК) за 2020
4,816,511,000.00	5,409,814,211.35	8,284,207,913.00
Процент на реализација	112%	172%

Од споредбата во претходните две табели се гледа дека:

Планот за ЈАВНИ НАБАВКИ за тековно одржување за 2021г е реализиран со 56,57% без вредноста на набавките на јаглен и набавката на мазут за ТЕЦ Неготино односно, со 172% земајќи ги во предвид и вредноста на набавките на јаглен и набавката на мазут за ТЕЦ Неготино.

Според податоците од Прилог 3.1, реализацијата на Планот за јавни набавки во делот на ГИП е следна:

Табела бр.3

План 2021 (ГИП)	Реализирани јавни набавки (договори за ГИП) за 2021	Започнати јавни набавки (според одобрени согласности за ЈН за ГИП) за 2021
16,706,347,379.00	3,228,232,483.00	4,156,047,000.00
Процент на реализација	19.32%	24.88%

Од споредбата во претходната табела се гледа дека:

Планот за ЈАВНИ НАБАВКИ за ГИП за 2021година е реализиран со 19.32% по однос на вредноста на склучени договори додека, според вредноста на одобрени согласности за ЈН за ГИП, процентот изнесува 24.88%

Вкупната реализација на ГПЈН (ТЕК +ГИП) за 2021 година изнесува:

Табела бр.4

План 2021г (ТЕК + ГИП)	Реализирани јавни набавки (според склучени договори за ТЕК + ГИП)	Започнати јавни набавки (според одобрени согласности за ЈН ТЕК +ГИП) за 2021г
21,522,858,379.00	5,953,142,694.35	9,755,350,913.00
Процент на реализација	27.66%	45.00%

Во износот на реализирани и започнати ЈН вклучени се сите јавни набавки без набавките за јаглен и за мазут за ТЕЦ Неготино (2.684.904.000,00)

Ако на износите од претходната табела се додадат и изностите за набавка на јаглен и износот за мазут за ТЕЦ Неготино (2.684.904.000,00) тогаш податоците се како во наредната табела 2.1:

Вкупната реализација на ГПЈН (ТЕК +ГИП) за 2021 година изнесува:

Табела бр.5

План 2021г (ТЕК + ГИП)	Реализирани јавни набавки (според склучени договори за ТЕК + ГИП)	Започнати јавни набавки (според одобрени согласности за ЈН ТЕК +ГИП) за 2021г
21,522,858,379.00	8,638,046,694.35	12,440,254,913.00
Процент на реализација	40%	58%

3. КРАТКА АНАЛИЗА НА ВКУПНИТЕ НАБАВКИ ВО ОДНОС НА ПРЕТХОДНАТА 2020 ГОДИНА²:

Вкупниот број и вредноста на сите јавни набавки (ТЕК+ГИП) во 2020 и 2021 година, за ист период, дадена е во следната табела:

Табела бр.6

Вкупен број	2020	2021	2021/2020
на регистрирани јавни набавки	585	519	88.72%
Вкупен број на јавни набавки (решени предмети со склучен договор)	325	247	76.00%
% на реализација	55.56%	47.59%	/
Вкупна вредност на сите јавни набавки (решени во разгледуваниот период)	4,106,699,644.50	5,953,142,694.35	144.96%

Од Табелата бр.5 може да се заклучат неколку работи:

- Вкупниот број на регистрирани јавни набавки бележи намалување во 2021 во однос на 2020 година, и респективно бројот на решени јавни набавки за кои има склучен договор бележи значително намалување во 2021 година споредено со 2020 година.
- Најрелевантен за споредба е податокот за “процентот на реализација” кој покажува, дека ефикасноста на решавање на јавните набавки во 2021 година изнесува 47.59%, што споредено со 2020 година кога изнесувала 55.56%, има надолан тренд.
- Во поглед на вредноста на вкупно решените јавни набавки (ТЕК и ГИП) има зголемување односно, вредноста од 2020 година е за цца 45% повисока од вредноста во 2020 година.

² заради споредливост, во натамошните споредби, во износите од 2021 година не се земени во прредвид износите за набавки на јаглен и износот за мазут за ТЕЦ Неготино (2.684.904.000,00)

Овде треба да се нагласи, дека во споредбата на бројките треба да се имаат во предвид следните нешта: самиот износ на ГПЈН во 2021 година е значително повисок во однос на оној од 2020 година (**21,522,858,379.00**/ 15,112,059,845.00 мкд; исто така треба да се знае дека одреден договори со значителни износи може значително да влијаат на вкупните бројки, а склучувањето на таквите договори не мора да биде во секоја година. Такви се договорите за ископи, откритки, ангажирање на надворешна механизација, ремонтни активности, мазут, договори за набавка на одредени основни средства со голем износ и слично.

Во следната табела дадена е распределбата на договорите потпишани по јавни набавки и тоа по стоки, услуги и работи.

Табела бр.7

	2020	2021	2021/2020 %
Број на јавни набавки кои влегуваат во категорија на стоки и нивна вредност	206	131	63.59%
	1,875,354,674.50	1,349,054,790.35	71.94%
Број на јавни набавки кои влегуваат во категорија на услуги и нивна вредност	113	112	99.12%
	2,028,066,007.00	2,923,787,904.00	144.17%
Број на јавни набавки кои влегуваат во категорија на работи и нивна вредност	7	4	57.14%
	203,278,963.00	1,680,300,000.00	826.60%

Последното појаснување кое го дадовме за претходната табела (табела 6), а кое се однесува на споедбите/отстапувањата на бројките од оваа со претходната година, целосно важат и за оваа табела.

Во следната табела е дадена распределбата на договорите потпишани по јавни набавки во 2020 и 2021 година, по ТЕК и ГИП:

Табела бр.8

	2020	2021	2021/2020 %
Број на јавни набавки кои се реализирани по ГИП и нивна вредност	71	28	39.44%
	642,917,041.00	3,228,232,483.00	502.12%
Број на јавни набавки кои се реализирани по ТЕК и нивна вредност	254	219	86.22%
	3,463,782,603.50	2,724,910,211.35	78.67%

Од претходната табела (Табела 8) може да се заклучи, дека има одредени отстапувања на споредуваните податоци. И тука би нагласиле, дека објаснението што го дадовме за претходните табели (6 и 7) а кое се однесува на споедбите/отстапувањата на бројките од оваа со претходната година, целосно важат и за оваа табела .

Во следната табела дадена е анализа за жалби по спроведени јавни набавки на ниво на АД ЕСМ.

Табела бр.9

	2020	2021	2021/2020 %
Вкупен број на решени предмети (тековен+претходен период)	464	482	103.66%
Вкупен број доставени жалби по јавни набавки	79	47	59.49%
Отфрлени жалби од Комисијата за жалби	27	22	81.48%
Прифатени жалби од Комисијата за жалби	52	25	48.08%
Процент на доставени жалби	16.99%	9.75%	/
Процент на отфрлени жалби од Комисијата	34.18%	46.81%	/
Процент на прифатени жалби од Комисијата	65.82%	53.19%	/

Во оваа анализа вклучени се решените предмети од претходниот и тековниот период и жалби поднесени од незадоволни понудувачи, со споредба на бројките со претходната 2020 година.

Вкупен број на доставени жалби по јавни набавки, во разгледуваниот период изнесува 47 или **9.75%** што претставува намалување – позитивен тренд во однос на претходната година кога тој процент изнесува **16.99%**.

Исто така, податокот за отфрлени односно прифатени жалби од страна на ДКЖН, во 2021 година е подобар споредено со претходната 2020 година

Во следната табела (бр.10) дадена е анализа на поништени постапки за јавни набавки во однос на вкупниот број на решени јавни набавки на ниво на АД ЕСМ Скопје.

Во оваа анализа вклучени се регистрираните јавни набавки од претходниот и тековниот период.

Табела бр.10

1	2	3	4	5	6	7
Ред бр.		2020		2021		2021/2020 %
1	Вкупен број на решени постапки (тековен+претходн период)	464	% на учество на поединечниот основ за поништување во однос на вкупниот број поништени постапки	482	% на учество на поединечниот основ за поништување во однос на вкупниот број поништени	103.66%
2	ВКУПЕН БРОЈ НА ПОНИШТЕНИ ПОСТАПКИ	206		150		72.82%
3	ВКУПЕН ПРОЦЕНТ НА ПОНИШТЕНИ ПОСТАПКИ	44.30%		30.99%		/
4	114/1/1 - бројот на кандидати е понизок од минималниот број предвиден за постапките за јавна набавка согласно со овој закон	5	2.43%	0	0.00%	0.00%
5	114/1/2 - не е поднесена ниту една понуда или ниту една прифатлива понуда	149	72.33%	106	70.67%	71.14%
6	114/1/3- настанале непредвидени промени во буџетот на договорниот орган	2	0.97%	4	2.67%	200.00%
7	114/1/4- понудувачите понудиле цени и услови за извршување на договорот за јавна набавка кои се понеповолни од реалните на пазарот	7	3.40%	20	13.33%	285,71%
8	114/1/5- оцени дека тендерската документација содржи битни пропусти или недостатоци	25	12.14%	14	9.33%	56,00%
9	114/1/6- добие инструкции од Бирото да ја поништи постапката во управен надзор	13	6.31%	0	0.00%	0.00%
10	114/1/7- поради непредвидени и објективни околности се промениле потребите на договорниот орган	1	0.49%	1	0.67%	100.00%
11	ДКЖН	3	1.46%	2	1.33%	66.67%
12	По друг основ	1	0.49%	3	2.00%	300,00%

Поништувањето на одредена јавна набавка се врши исклучиво по еден од основите од Членот 114 од актуелниот ЗЈН. Во Табелата бр.9 дадени се таквите можности, и од неа може да се види :

- вкупниот број на поништени постапки за јавни набавки на ниво на АД ЕСМ Скопје за 2020 и 2021 година.
- вкупниот релативен број (процент) на поништени постапки за јавни набавки на ниво на АД ЕСМ Скопје за 2020 и 2021 година.
- бројот на постапки за јавни набавки поништени по одреден основ на ниво на АД ЕСМ Скопје за 2020 и 2021 година.
- релативниот број (процент) на постапки за јавни набавки поништени по одреден основ на ниво на АД ЕСМ за 2020 и 2021 година.

Најрелевантен податок за споредба е податокот за “вкупниот процент на поништени постапки”, кој бележи позитивен тренд (30,99% во 2021 година / 44,30% во 2020 година).

Со новиот ЗЈН кој стапи на сила од 01.04.2019 година, подигнат е вредносниот праг за набавки кои не подлежат на примена на Законот за јавни набавки. Овој вредносен праг изнесува 2000 евра во денарска противвредност но не повеќе од 24.000 евра на годишно ниво.

Во следната табела бр.11, дадени се износите потрошени по овој основ по подружници и вкупно на ниво на АД ЕСМ-Скопје

Табела бр.11

р.бр	Подружница	Вредност мкд без ДДВ	ВКУПНО ЕУР (1/61,5)
1	Дирекција	840,598.81 ден	13,668.27 €
2	РЕК Битола	1,438,899.00 ден	23,396.73 €
3	Треска	466,886.00 ден	7,591.64 €
4	ХЕС Маврово	276,003.00 ден	4,487.85 €
5	ХЕЦ Тиквеш	401,006.50 ден	6,520.43 €
6	Енергетика	363,002.39 ден	5,902.48 €
7	ХЕС Црн Дрим	605,053.00 ден	9,838.26 €
8	РЕК Осломеј	222,790.50 ден	3,622.61 €
ВКУПНО мкд без ДДВ			4,614,239.20 ден.
ВКУПНО ЕУР (1/61,5)			75,028.28 €

За средствата потрошени по овој основ, Секторот за комерцијални работи ќе достави и посебен детален извештај.

ЈАВНИ НАБАВКИ РЕГИСТРИРАНИ ВО ПРЕТХОДНАТА (2020) ГОДИНА А КОИ СЕ РЕШЕНИ ВО ТЕКОВНАТА 2021 ГОДИНА

Јавни набавки регистрирани во 2020 година а решавани во 2021 година:

Вкупен број на постапки за јавни набавки =120

Вкупен број на решени јавни набавки (со склучен договор) = 93

Вкупен број на поништени јавни набавки = 24

Вкупен број на јавни набавки кои и понатака остануваат со статус на активни постапки (отворање после 31.12.2021, евалуација и сл.) = 1

Вкупен број на ЈН сторнирани од претходни години = 2

Вкупната вредност на решените јавни набавки за кои е склучен договор = 2,165,483,707.56 денари.

Распределбата по категории на набавки и нивна вредност е следна:

Табела бр.12

Категорија	Стоки	Услуги	Работи
Број на набавки	59	33	1
Вредност	1,472,242,083.56	692,746,624.00	495,000.00

Табела бр.13

Категорија	ГИП	ТЕК
Број на набавки	23	70
Вредност	1,139,806,428.56	1,025,677,279.00

Како што може да се види во разгледуваниот период се постапувало и по 120 јавни набавки започнати во претходната година.

Вкупната вредност на решени јавни набавки во 2021 година, во која се влезени и започнатите постапки од 2020 година, дадена е во следната табела:

Табела бр.14

Година/ Вредности	2020	2021	Вкупната вредност на решени јавни набавки 2020+2021
Вкупен број	93	249	342
Вкупна вредност	2,165,483,707.56	5,953,746,224.35	8,119,229,931.91

Во овие суми влезени се сите јавни набавки – набавки за тековно работење (ТЕК) и набавки за инвестиции (ГИП).

4. ОСТАНАТИ АКТИВНОСТИ НА ОДДЕЛОТ

Освен оваа главна активност– реализација на јавните набавки, во рамките на Одделот, во 2021 година се извршуваа и други секојдневни задачи и дополнителни задолженија:

- како редовна и секојдневна задача е и електронската евиденција на влезните фактури за АД ЕСМ Скопје.
- исто така, секојдневна задача е и работата на прирачниот магацин во Дирекцијата на АД ЕСМ.
- Во разгледуваниот период Одделот преку своите извршители учествуваше во работата на повеќе комисији со различни задачи кои не се примарна задача на Одделот (контрола, пописи, активност на размена на залихи и сл.)

V. СЕКТОР ЗА ПРАВНИ И ОПШТИ РАБОТИ

Кратко резиме за работата на Секторот за правни и општи работи

Секторот за правни и општи работи во Дирекцијата на АД ЕСМ-Скопје работите ги извршува преку :

- Одделот за нормативни работи и органи на Друштвото
- Одделот за човечки ресурси
- Одделот за правни работи
- Службата за општи работи
- Координаторот за заштита при работа и заштита на животната средина
- Координаторот за одбрана, заштита, спасување и кризи и
- Секторите и Службите за правни и општи работи во Подружниците на АД ЕСМ Скопје

Човечки ресурси

Вкупниот број на вработени во АД ЕСМ- Скопје заклучно со 31.12.2021 година изнесува 4.471 работник што во однос на претходната година е намален за 228 работници. Преку Агенција за привремени вработувања заклучно со 31.12.2021 година има вкупно 363 работници, додека претходната година на 31.12.2020 година бројот изнесувал 376 работници вработени преку Агенција за привремени вработувања. Бројот на вработени по подружници и Дирекција на 31.12.2021 година следен:

- Подружница ХЕС Маврово-Гостивар – 319 вработени,
- Подружница ХЕС Црн Дрим-Струга - 218 вработени,
- Подружница ХЕС Тиквеш-Кавадарци -96 вработени,
- Подружница ХЕС Треска-Скопје - 112 вработени,
- Подружница РЕК Битола-Новаци – 2.394 вработени,
- Подружница РЕК Осломеј-Осломеј - 920 вработени,
- Подружница Енергетика-Скопје - 160 вработени и
- Дирекција-Скопје -252 вработени.

Според степенот на стручна подготовка најголем број вработени 2040 или 46% се со IV степен средно училиште. Според возраста најголем број вработени 1.564 или 35% се на возраст од 46-55 години.

Во текот на календарската 2021 година во АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје 28 работници се новопримени по јавен оглас, 6 работници се новопримени по други основи. На 197 работници им престанал работниот однос со исполнување на условот за пензија, 31 работник починал, 9 работници заминале од Друштвото со барање на отказ, на 4 работници друштвото му дало отказ, додека на 13 работници му престанал работниот однос по други основи.

Правни работи

Вкупниот број на активни предмети во АД ЕСМ Скопје во 2021 година изнесува 344 од кои најмногу отпаѓаат на Подружница Енергетика (215) кои пак во најголем дел се платни налози.

Вкупните побарувањата во заклучно со 31.12.2021 година на АД ЕСМ изнесуваат 466.704.920,00 денари, додека пак побарувањата кон АД ЕСМ изнесуваат 518.942.804,00 денари.

Согласно решение на генералниот директор на АД ЕЛЕКТРАНИ НА МАКЕДОНИЈА, во државна сопственост, Скопје формирана е Комисија во која членуваат претставници од Секторот за правни и општи работи, која е задолжена да доставува извештај за дејствијата и активностите кои се преземени по однос на наплатата на отстапените побарувања од АД ЕВН Македонија, по основ на:

-Договорот за регулирање на обврска за плаќање според судско порамнување со отстапување на побарувања од 29.03.2011 година,

-Анекс 1 на Договор за регулирање на обврска за плаќање според судско порамнување со отстапување на побарувања од 15.07.2011 година,
-Анекс 2 на Договор за регулирање на обврска за плаќање според судско порамнување со отстапување на побарувања од 16.01.2013 година,
-Договор за отстапување на побарувања од 15.07.2011 година,
-Договор за отстапување на побарувања од 29.03.2011 година,
-Потврда на приватна исправа-solemnization на Договор за отстапување на побарувања ОДУ бр.381/2013 од 20.02.2013 година и
-Потврда на приватна исправа-solemnization на Договор за отстапување на побарувања ОДУ бр.39/2014 од 15.01.2014.
Постапувајќи согласно задолженијата, Комисијата секој месец доставува Извештај за преземени активности.
Согласно податоците од извештаите состојбата со наплатата на отстапените побарувања за 2021 година изнесува : 27.000.056,00 денари.

Секторот за правни и општи работи преку Одделот за нормативни работи и органи на Друштвото во своето работење ги прима, ги подготвува и ги доставува сите материјали за кои се расправа и одлучува на состаноците на Управниот одбор и на состаноците на Надзорниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија во државна сопственост, Скопје, во рамките на вршењето на нивните надлежности за управување и вршење надзор во Друштвото.

Во периодот од 01.01.2021 година до 31.12.2021 година беа одржани вкупно 75 (седумдесет и пет) состаноци на Управниот Одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје. Имено, во овој период, за потребите на Управниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, во рамките на неговите овластувања на управувањето со Друштвото, односно во вршењето на сите работи поврзани со водењето на работите и тековните активности во рамките на предметот на работењето на Друштвото, утврдени со Законот за трговски друштва, Статутот на Друштвото и Деловникот за работа на Управниот одбор, во Секторот за правни и општи работи преку Одделот за нормативни работи и органи на Друштвото беа подготвени сите материјали поврзани со свикнувањето и одржувањето на состаноците на Управниот одбор и беа составени соодветните акти по голем број прашања, информации, извештаи и барања кои се најдоа на дневен ред на состаноците на Управниот одбор.

Меѓу нив, поважни се следните:

- Одлука за донесување на Годишна инвестициска програма на АД ЕСМ - Скопје за 2021 година;
- Одлука за донесување на Годишен план за јавни набавки на АД ЕСМ - Скопје за 2021 година;
- Одлука за усвојување на Извештајот за извршениот попис на имотот на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2020 година;
- Одлука за присоединување на ФОРТ ДООЕЛ Осломеј како друштво што се присоединува кон ФОРТ ДООЕЛ Новаци како друштво што презема;
- Одлука за донесување на Финансиски извештај за работењето на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, за период 01.01.2020 - 31.12.2020 година;
- Одлука за донесување на Годишна сметка на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за период 01.01.2020-31.12.2020 година;
- Предлог - Одлука за покривање на загубата по Годишна сметка за 2020 година на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје;
- Одлука за одобрување, усвојување и потпишување на Меморандуми за соработка помеѓу АД ЕСМ – Скопје и Гастрејд С.А и помеѓу АД ЕСМ – Скопје и ДАМКО ЕНЕРЏИ С.А;
- Одлука за донесување на Консолидирана годишна сметка на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје со Друштвата основани од АД Електрани на

Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје и Консолидиран финансиски извештај на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за период од 01.01.2020 година до 31.12.2020 година;

- Одлука за избор на најповолна понуда во постапка за доделување на договор за воспоставување на јавно приватно партнерство за проектирање, изградба, финансирање, стопанисување и пренос на две фотонапонски електроцентрали;
- Одлука за кредитно задолжување за набавка на помошна механизација (опрема) за РЕК Битола-Новаци;
- Одлука за усвојување на Годишен извештај за работата на Акционерското друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2020 година;
- Одлука за донесување на Ревидиран план за производство на АД ЕСМ - Скопје за 2021 година;
- Одлука за донесување на Ревидиран Финансиски план на АД ЕСМ - Скопје за 2021 година;
- Одлука за отпочнување на постапка за задолжување со државна гаранција за Проектот ФЕ Осломеј 2 со инсталирана моќност од 10 MW и ФЕ Битола со инсталирана моќност од 20 MW;
- Одлука за донесување на Годишен извештај за работата на Управниот одбор на Акционерското друштво Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост – Скопје за 2020 година;
- Одлука за усвојување на Финансиски извештаи за АД ЕСМ – Скопје за годината завршена на 31 декември 2020 година со Извештај на независниот ревизор РСМ МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје;
- Одлука за усвојување на Консолидирани финансиски извештаи за АД ЕСМ – Скопје за годината завршена на 31 декември 2020 година со Извештај на независниот ревизор РСМ МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје;
- Одлука за исплата на регрес за годишен одмор за 2021 година на вработени во АД ЕСМ-Скопје;
- Одлука за исплата на регрес за годишен одмор за 2021 година на вработени ангажирани во АД ЕСМ-Скопје преку АПВ;
- Одлука за усвојување на Мрежни правила за дистрибуција на топлинска енергија за греење на АД ЕСМ – Скопје;
- Одлука за давање согласност за заложување на подвижен имот- идна опрема и обезбедување со меници;
- Одлука за статусна промена - поделба на друштвото ЕЛЕМ ТУРС ДООЕЛ Скопје со издвојување со основање на ново друштво;
- Одлука за започнување постапка за доделување на нови стипендии од АД ЕСМ, Скопје за студиската 2020/2021 година;
- Одлука за утврдување на висина и критериумите за објавување на конкурс за доделување стипендии за најдобрите студенти на техничките факултети за студиската 2020/2021 година за студенти запишани за прв пат;
- Одлука за отпочнување на постапка за задолжување со државна гаранција за Проектот „Ревитализација на Големите Хидроелектрани – III фаза“;
- Одлука за давање на трајно користење на движни ствари на Акционерското Друштво за производство на електрична енергија ТЕЦ Неготино, во државна сопственост, Неготино;
- Одлука за давање на заем на ЕЛЕМ ТУРС ДООЕЛ Скопје;
- Одлука за склучување на Договор за соработка помеѓу Трговско друштво за ископ на руди, производство на метали, трговија и услуги ЕУРОНИКЕЛ ИНДУСТРИ ДОО Кавадарци и АД ЕСМ

- Скопје и Договор за деловно-техничка соработка помеѓу Акционерско друштво за производство на електрична енергија ТЕЦ Неготино, во државна сопственост и АД ЕСМ – Скопје;
- Одлука за подигнување на нивото на техничка дисциплина и будност во АД ЕСМ – Скопје;
- Одлука за донесување на План за производство на АД ЕСМ - Скопје за 2022 година;
- Одлука за донесување на Финансиски план на АД ЕСМ - Скопје за 2022 година;
- Одлука за донесување на Годишна инвестициска програма на АД ЕСМ - Скопје за 2022 година;
- Одлука за донесување на Корегиран Финансиски план на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2022 година;
- Одлука за донесување на Корегирана Годишна инвестициска програма на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2022 година;
- Одлука за донесување на Изменет План за производство на електрична енергија за 2022 година на АД ЕСМ-Скопје и слично.

Исто така, покрај погоренаведените акти во предметниот период беа изготвени голем број акти со кои Управниот одбор на Друштвото, одлучуваше за изменување и дополнување на Годишниот план за јавни набавки и на Годишната инвестициска програма за 2021 година на АД ЕСМ – Скопје, формираше работни групи и комисии со работни задачи и задолженија, чишто извештаи исто така беа разгледувани на состаноците на Управниот одбор, понатаму ги разгледуваше извештаите за работењето на Секторите во АД ЕСМ – Скопје и слично.

Во периодот од 01.01.2021 година до 31.12.2021 година, беа одржани вкупно 18 (осумнаесет) состаноци на Надзорниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, кој согласно своите надлежности утврдени со Законот за трговски друштва, Статутот на Друштвото и Деловникот за работа на Надзорниот одбор, врши надзор врз управување со Друштвото кое го врши Управниот одбор. За таа цел, во Секторот за правни и општи работи преку Одделот за нормативни работи и органи на Друштвото беа подготвени сите материјали поврзани со свикувањето и одржувањето на состаноците на Надзорниот одбор. На состаноците, беа донесени одлуки со кои Надзорниот одбор дава претходно одобрување на одлуките на Управниот одбор, а се разгледуваа и извештаи и други материјали по кои одлучува Надзорниот одбор или ги прима на знаење. Меѓу нив, поважни се следните:

- Одлука со која Надзорниот одбор го разгледа и го прифати Финансискиот извештај за работењето на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, за период 01.01.2020 - 31.12.2020 година;
- Одлука со која Надзорниот одбор ја разгледа и ја прифати Годишната сметка на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, за период 01.01.2020 - 31.12.2020 година;
- Одлука со која Надзорниот одбор ја разгледа и ја прифати Предлог - Одлуката за покривање на загубата по Годишна сметка за 2020 година на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-1288/194/1 од 30.03.2021 година за потпишување на Меморандуми за соработка помеѓу АД ЕСМ – Скопје и Гастрејд С.А и помеѓу АД ЕСМ – Скопје и ДАМКО ЕНЕРЏИ С.А;
- Одлуки за отповикување на членови на Управниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје (Фатмир Лимани, Ѓорѓи Михаилов, Марјанчо Николов, Благојче Трповски, Добрила Стефаноска);
- Одлуки за избор на член на Управниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје (Имер Зенку, Данчо Стојановски, Душица Сеизовска Јовановиќ, Благојче Трповски, Добрила Стефаноска);

- Одлуки за раскинување на Договор за уредување на односите меѓу Друштвото и член на Управниот одбор (Фатмир Лимани, Ѓорѓи Михаилов, Марјанчо Николов);
- Одлуки за престанување на важност на Договор за уредување на односите меѓу Друштвото и член на Управниот одбор (Благојче Трповски, Добрила Стефаноска);
- Одлуки за склучување на Договор за уредување на односите меѓу Друштвото и член на Управниот одбор (Имер Зенку, Данчо Стојановски, Душица Сеизовска Јовановиќ, Благојче Трповски, Добрила Стефаноска);
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-2236/202/17 од 28.05.2021 година за кредитно задолжување за набавка на помошна механизација (опрема) за РЕК Битола-Новаци;
- Одлука со која Надзорниот одбор го разгледа и го усвои Годишниот извештај за работата на Акционерското друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2020 година;
- Одлука со која Надзорниот одбор го разгледа и го усвои Годишниот извештај за работата на Управниот одбор на АД ЕСМ – Скопје за 2020 година;
- Одлука со која Надзорниот одбор ги разгледа и ги усвои Финансиските извештаи за АД ЕСМ - Скопје за годината завршена на 31 декември 2020 година со Извештај на независниот ревизор РСМ МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје;
- Одлука со која Надзорниот одбор ги разгледа и ги усвои Консолидираната годишна сметка на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје со Друштвата основани од АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје и Консолидираниот финансиски извештај на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје;
- Одлука со која Надзорниот одбор ги разгледа и ги усвои Консолидираните финансиски извештаи за АД ЕСМ – Скопје за годината завршена на 31 декември 2020 година со Извештај на независниот ревизор РСМ МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје;
- Одлука за донесување на Годишен извештај за работата на Надзорниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост – Скопје за 2020 година;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-2350/204/3 од 02.06.2021 година за донесување на Ревидиран Финансиски план на АД ЕСМ - Скопје за 2021 година;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-2350/204/2 од 02.06.2021 година за донесување на Ревидиран план за производство на АД ЕСМ – Скопје за 2021 година;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-3295/213/2 од 22.07.2021 година за давање согласност за заложување на подвижен имот – идна опрема и обезбедување со меници;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-3672/216/2 од 10.08.2021 година за отпочнување на постапка за задолжување со државна гаранција за Проектот „Ревитализација на Големите Хидроелектрани - III фаза“;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-5580/242/1 од 18.11.2021 година за склучување на Договор за соработка помеѓу Трговско друштво за ископ на руди, производство на метали, трговија и услуги ЕУРОНИКЕЛ ИНДУСТРИ ДОО Кавадарци и АД ЕСМ – Скопје и Договор за деловно-техничка соработка помеѓу Акционерско друштво за производство на електрична енергија ТЕЦ Неготино, во државна сопственост и АД ЕСМ – Скопје;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-6220/254/1 од 20.12.2021 година за донесување на План за производство на АД ЕСМ – Скопје за 2022 година;

- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-6220/254/2 од 20.12.2021 година за донесување на Финансиски план на АД ЕСМ - Скопје за 2022 година;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-6220/254/3 од 20.12.2021 година за донесување на Годишна инвестициска програма на АД ЕСМ - Скопје за 2022 година;
- Одлуки за одобрување на Одлуките донесени од Управниот одбор за изменување и дополнување на Годишниот план за јавни набавки и на Годишната инвестициска програма за 2020 година на АД ЕСМ - Скопје и слично.

Воедно во Одделот за нормативни работи и органи на Друштвото беа изготвени Записниците од одржаните состаноци на Управниот одбор и Записниците од одржаните состаноци на Надзорниот одбор, а воедно беа подготвени и објавени Службените гласници на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје.

Во текот на 2021 година Службата за општи работи ги извршуваше тековно сите активности.

Возен парк:

Во Дирекција Скопје возилата се во прилично лоша состојба и се соочуваме и со намален број на возила. Договорот за сервисирање е завршен и во тек е постапка за избор на нов економски оператор за сервисирање на возилата.

Кафе Кујна:

Договори за набавка на кафе, вода, освежителни пијалоци и други намирници се реализираат преку договорот за ЈН 01-92/19 од 04.12.2019 год., со Даути Комерц, договор за ЈН .01-110/19 по оглас ЕСЈН бр.13883/2019 год со Кафе Вендинг Груп ДООЕЛ експорт - импорт Скопје, договор со ДППУ Кодинг-Горска Скопје број на договор 11-128/5 од 04.12.2020. Овие договори освен договорот со Кодинг Горска кој е со важност до 04.12.2022 година истекуваат до крај на декември 2021 година, но поради ситуацијата со енергетската криза постапка за нови договори ќе се отпочне во текот на 2022 година.

Архива.

Во архива работата се одвива тековно без проблеми, изготвени се планови и листи и истите се доставени до сите подружници на АД ЕСМ.

Копирница

Работата во копирницата на Дирекција се одвива нормално. За сервисирање на машините во копирница се склучени договори и истите се сервисираат редовно, но машините се веќе амортизирани и потребно е да се обноват.

Останато

Лифтовите се сервисираат редовно од страна на Мак Лифт, но поради нивна амортизираност се соочуваме со многу чести дефекти кои навремено се отстрануваат.

Системот за снабдување со вода во Административната зграда е во многу лоша состојба и се соочуваме со секојдневни дефекти кои се отклонуваат колку сме во можност со помош од подружниците.

Системот за греење во Административната зграда исто така е многу застарен и имаме проблеми со фенкулерите кои работат со половина капацитет, исто така и во подстанцијата за греење се соочуваме со протекување на пумпи и вентили.

Во делот на **одбрана, заштита и спасување и кризи** во текот на 2021 година преземени се повеќе активности, меѓу кои позначајни се:

АД ЕСМ-СКОПЈЕ, ДИРЕКЦИЈА

1. Прием и заведување на пошта ;
2. Доставување на допис до Референт за одбрана, заштита и спасување и кризи од Подружница РЕК Битола - Новаци за обезбедување на потребните документи за сертификат;
3. Обука на Директор на ХЕС Црн Дрим Струга;
4. Координација и соработка со инспектор од Министерство за одбрана во врска со поделеноста на објектите за производство на струја;
5. Архивирање на документи;
6. Обука за работа со класифицирани информации со ознака ЗА ОГРАНИЧЕНА УПОТРЕБА и степен ИНТЕРНО на Самостоен референт за одбрана, заштита и спасување , кризи и обезбедување од подружница ХЕС Црн Дрим - Струга – ХЕ Шпилје
7. Обука на Раководител на ХЕ Глабочица согласно законски и подзаконски акти ;
8. Изработка и доставување на Преглед на членови на Универзална единица во големина на одделение – I одд за одобрување до Генерален директор :
9. Доставување на Предлог-Преглед на членови на Универзална единица во големина на одделение – II одд за одобрување од Генерален директор :
10. Стручна помош при пополнување и обезбедување на потребните документи за сертификати на Директор на ТЕ Битола и Референт за одбрана, заштита и спасување и кризи од Подружница РЕК Битола - Новаци;
11. Барање за доставување на податоци за зимски услови по доставен допис од ЦУК до Подружниците;
12. Доставување на дополнителни податоци за Оперативна процедура за поплави на Дримскиот регион, координација и запознавање на Директор за правни и општи работи, Раководителот на ЦУК и Самостоен референт за одбрана, заштита и спасување и кризи од Подружница ХЕС Црн Дрим-Струга;
13. Информација за одложување на Основна обука на Универзалните единици за заштита и спасување во Дирекција и подружниците до сите подружници по доставен допис за одложување на обуката од ДЗС -Одделение за обука;
14. Доставување на потребни документи за издавање на безбедносен сертификат за Директор на ПЕ Термоелектрани од Подружница РЕК Битола;
15. Доставување на потребни документи за издавање на безбедносен сертификат за Референт за одбрана, заштита и спасување и кризи од Подружница РЕК Битола;
16. Информација за доставено барање за сертификат до овластена институција до Референт за одбрана, заштита и спасување и кризи од Подружница РЕК Битола –Новаци;
17. Информација за доставено барање за сертификат до овластена институција за Директор на ПЕ Термоелектрана од Подружница РЕК Битола –Новаци ;
18. Доставување на ажуриран состав -Преглед на лица распоредени до Универзална единица за заштита и спасување на АД ЕСМ – Скопје, Дирекција - I одделение до членовите на единицата ;
19. Доставување на ажуриран состав -Преглед на лица распоредени до Универзална единица за заштита и спасување на АД ЕСМ – Скопје, Дирекција - II одделение до членовите на единицата
20. Доставување на барање до УО за измена и дополнување на Одлука УО бр.02-5273/123/4 од 30.10.2019 год., поради измена на состав на штабот ;
21. Обука на Раководител од ХЕС Треска за работа со класифицирани информации согласно законски акти ;
22. Доставување на квартален извештај за работа со класифицирани информации согласно Овластување за работа со документи означени со ознака ЗА ОГРАНИЧЕНА УПОТРЕБА И ИНТЕРНО до Генерален директор и Директор за правни и општи работи;
23. Ургенција, допис до Самостоен референт за одбрана, заштита и спасување, кризи и обезбедување за доставување на потребните документи за доставување на барање до ДБКИ за издавање на безбедносен сертификат до Подружница ХЕС Црн Дрим - Струга;
24. Координација , соработка и информирање на Референтот за одбрана, заштита и спасување и кризи од Подружница РЕК Битола – Новаци за пополнување на потребен документ за примопредавање на клуч од метална каса од носител на безбедносен сертификат ;

- 25.Обука на Директор на Подружница РЕК Битола – Новаци со ознака ЗА ОГРАНИЧЕНА УПОТРЕБА и степен ИНТЕРНО;
- 26.Враќање на сертификат за Директор на РЕК Битола- Новаци до овластена институција ;
- 27.Ургенција по доставени барање во 2019 год. за издавање на сертификат за лица од Подружниците ХЕС Треска и Енергетика-Скопје до овластена институција;
- 28.Доставување на квартален извештај за извршување на работните задачи за одбрана,заштита и спасување, кризи и КИ за периодот Јули,Август и Септември 2021 год. за Дирекција и Подружниците на АД ЕСМ – Скопје;
- 29.Информација за вратен сертификат за Директор на подружница РЕК Битола – Новаци ;
- 30.Обука на Директор на РЕК Осломеј-Кичево за степен Интерно;
- 31.Обука на Одговорен референт за одбрана,заштита и спасување,кризи и обезбедување за степен ИНТЕРНО,како и запознавање со потребните документи за доставување барање за сертификат од Подружница РЕК Осломеј –Осломеј;
- 32.Барање до овластена институција за издавање на безбедносен сертификат за Одговорен референт за одбрана,заштита и спасување,кризи и обезбедување од Подружница ХЕС Црн Дрим – Струга;
- 33.Враќање на безбедносен сертификат за Директор на Подружница РЕК Осломеј- Кичево;
- 34.Обука на Директор на Подружница РЕК Осломеј - Интерно;
- 35.Информација за вратен сертификат за Директор на Подружница РЕК Осломеј - Осломеј;
- 36.Обука на Директор на ХЕЦ Тиквеш-Кавадрави согласно законски акти;
- 37.Информација за доставени документи за сертификат до Одговорен референт за одбрана,заштита и сапсување,кризи и ФТО од Подружница ХЕС Црн Дрим – Струга;
- 38.Др.тековни активности ;

ПОДРУЖНИЦА ЕНЕРГЕТИКА - СКОПЈЕ

- 1.Прием на пошта и архивирање на дописи;
- 2.Доставување на податоци во функција на планирање и превенција за работа во зимски услови ;
- 3.Ажурирање на состав на Универзална единица за заштита и спасување ;
- 4.Соработка и консултации со Офицерот за безбедност на класифицирани информации по доставеното барање до ДБКИ за добивање на сертификат;
- 5.Тековни активности ;

ПОДРУЖНИЦА ХЕС МАВРОВО – ГОСТИВАР

1. Прием и заведување на пошта;
- 2.Архивирање на документи
3. Координација и соработка со Офицерот за безбедност на класифицирани информации согласно законските и подзаконски акти;
- 4.Изработка и доставување на План за работа во зимски услови во функција на превенција;
- 5.Др.тековни активности

ПОДРУЖНИЦА ХЕС ТРЕСКА – СКОПЈЕ

- 1.Доставување и објаснување за елаборатот за поплавен бран за барање на координаторот за ЗИС поради допис за состанок во Центарот за управување со кризи;
- 2.Подготвување и испраќање на табелари со податоци за вработени по објекти за контакти со телефонски броеви и е-мејлови за потребите на Центарот за управување со кризи;
- 3.Состанок со Офицерот за КИ на кој што се изврши брифирање на носител на безбедносен сертификат и негово запознавање со промените во законот за КИ;
- 4.Информирање на Координаторот за состојбата со просторните единици и потребата од обезбедување на обуки за нови членови на истите во текот на наредната година;
- 5.Информација за постапката за поднесување барање за издавање на безбедоносен сертификат за директорот на подружницата и барање информации од Офицерот за барањето за безбедносен сертификат Ацо Маркоски која трае подолго време;
- 6.Тековно работење;

ПОДРУЖНИЦА РЕК БИТОЛА – НОВАЦИ

- 1.Раздолжување од обврските, средствата и опремата на работници кои заминуваат во пензија;
- 2.Редовно секојдневно прибирање на информации од сменските инженери во ПЕ-ТЕ за работата на блоковите и нивно доставување до Подрачно одделение за управување со кризи-Битола;
- 3.Пополнување на Документи за започнување на постапка за издавање на Безбедносен сертификат за лица од Подружница РЕК-БИТОЛА и нивно доставување до Офицерот за безбедност на класифицирани информации во Дирекција на АД ЕСМ-Скопје;
- 4.Доставување на План со податоци за подготовка и планирани активности и мерки во функција на превенција, за справување и заштита од поплави и снежни врнежи за предстојниот зимски период до АД ЕСМ –Скопје – Координатор за одбрана,заштита и спасување и кризи;
- 5.Изработка и Доставување на Решение за именување на Командант на Штабот за заштита и спасување;
- 6.Изработка и Доставување на Решение за именување на Началник и помошници на Началникот на Штабот за заштита и спасување;
- 7.Враќање на безбедносен сертификат за Директор на Подружница РЕК Битола – Новаци до Офицерот за безбедност на класифицирани информации;
- 8.Доставување на податоци на барање на ЦУК до Сектор за правни и општи работи – Координатор за одбрана ,заштита и спасување и кризи ;
- 9.Прием и заведување на пошта;
- 10.Затворање на Деловодници заклучно со последниот архивски број;
- 11.Други тековни активности;

ПОДРУЖНИЦА ХЕЦ ТИКВЕШ – КАВАДАРЦИ

- 1.Прием ,заведување на пошта ;
- 2.Редовно известување на ЦУК-Подрачно одделение за кризи- Кавадарци за моменталната кота на Тиквешко езеро;
- 3.Координација и соработка со Координаторот за одбрана ,заштита и спасување и кризи од Дирекција на АД ЕСМ – Скопје за поуспешно извршување на работните задачи ;
- 4.Архивирање на документи ;
- 5.Изработка и доставување до Координаторот за одбрана,заштита и спасување и кризи План со податоци за работа во зимски услови за подготовка и планирани активности и мерки во функција на превенција за Подружницата ;
- 6.Затворање на деловодници за 2021 година заклучно со последен архивски број класифициран и не класифицирани;
- 7.Изработка и доставување на Квартален извештај за извршување на работните задачи до Координатор за одбрана,заштита и спасување и кризи ;
- 8.Тековни обврски ;

ПОДРУЖНИЦА РЕК ОСЛОМЕЈ – ОСЛОМЕЈ

- 1.Доставување на Извештај за период октомври, ноември и декември 2021 година;
2. Прием и архивирање на документи
- 3.Враќање на сертификат за Директор на Подружница РЕК Осломеј – Осломеј поради престанок на функцијата директор на Подружницата до Офицер за безбедност на класифицирани информации;
- 4.Присуство на обука од страна на Офицерот за безбедност за класифицирани информации за новите директори на Подружницата;
- 5.Координација и соработка со Офицерот за безбедност на класифицирани информации околу пополнување на потребните документи за издавање на сертификат за новите директори на Подружница РЕК Осломеј;
- 6.Изработка и доставување на План за работа во зимски услови во функција на превенција;
- 7.Затворање на деловодници со последен архивски број во деловодникот;
- 8.Тековни активности;

ПОДРУЖНИЦА ХЕС ЦРН ДРИМ – СТРУГА
ХЕ ШПИЛЈЕ – ДЕБАР

1. Ажурирање и надополнување на Планот за работа во воени и вонредни услови;
2. Ажурирање на прегледот со работници за остварување на производство во воени и вонредни услови;
3. Дезинфекција на сите простории на Подружницата како превенција;
4. Работа на Проценката и Планот за класифицирани информации;
5. Во соработка со останатите служба на ХЕС Црн Дрим се спроведоа мерки и активности за непречено работење во зимски услови и корона криза (опрема, резерви, проверка на возилата потребни за расчистување на снег);
6. Средба со преставници од Дирекцијата за заштита и спасување, разгледување на моменталната состојба;
7. Обиколка на објектите и разгледување на средствата и опремата за заштита и спасување;
8. Разгледување на документацијата во врска со работни активности;
9. Ажурирање на документи од ИСО – 18001;
10. Разгледување на проектот за заштита од поплави, пополнување прашалници и слично;
11. Обезбедување документација за безбедносен сертификат (пополнување прашалник);
12. Работна посета на координаторот за одбрана, заштита и спасување и кризи и кризи (обука и доставување на документи за добивање безбедносен сертификат);
13. Собирање и проучување на материјал и законски одредби од областа за безбедност на класифицирани информации;
14. Консултации со преставници од Дирекцијата за заштита и спасување за претстојниот период (врнежи и наноси);
15. Изготвување на Квартален извештај за работењето од изминатиот период;
16. Затварање на деловодници заклучно со последниот број во деловодникот.
17. Други тековни активности;

- Во делот на **безбедност и здравје при работа**, во текот на 2021 година е преземено следново:
 - Изработено барање за промена на работно место со арх. бр. 13-145/1 од 14.01.2021 година;
Прилог:
 1. Медицинска документација од д-р спец, интернист;
 2. Мислење од д-р спец. на медицина на трудот при извршен систематски здравствен преглед;
 - Подготовка и изработување на Образложение со дефинирани услови и техничка спецификација на лична заштитна опрема за вработените во АД ЕСМ – Скопје, Дирекција позиција: 1477 од ГПЈН 2021 год. соогласно новиот Правилник за ЛЗО усвоен од УО бр.02-664/189/3 од 16.02.2021 година;
 - На систематски и периодични здравствени прегледи упатени се 60 вработени во Дирекција на АД ЕСМ-Скопје до 31.03.2021 година;
 - Интерна проверка на стандардот ISO 9001:2015 изработен и доставен запис со список за предвидени распоредени и рачни превозни ПП-Апарати 3-K-0714_12
 - Изработено барање за редовно годишно сервисирање на ППА со арх. бр. 13-1845/1 05.05.од 2021 година.
 - Испитани и сервисирани ППАпарати на ден 21 и 28. 05. 2021 година и тоа ППА(S-6)-1; ППА (S-9)-13; ППА (S12)-13; ППА (S-50)-1; ППА (CO2-5)-1; ППА (CO2-10)-1;
 - Изработено Барање за обновување и дополнување на санитарски материјал за ормарчиња за прва помош со арх. Бр. 13-1845/1 од 05.05.2021 година;
 - Изработено Барање со Образложение со дефинирани услови и техничка спецификација на лична заштитна опрема за вработените во АД ЕСМ – Скопје, Дирекција позиција: 225 од ГПЈН 2021 год. соогласно новиот Правилник за ЛЗО усвоен од УО бр.02-664/189/3 од 16.02.2021 година;

- Доставено примено Барање од Подружница ХЕС Треска со арх. бр. 03-234/1 од 01.06.2021 до Генерален директор.
 - Изработено барање Барање со Образложение со дефинирани услови и техничка спецификација на лична заштитна опрема за вработените во АД ЕСМ -Скопје, Дирекција позиција: 225 од ГПЈН 2021 год. соогласно новиот Правилник за ЛЗО усвоен од УО бр.02-664/189/3 од 16.02.2021 година за отпочнување постапка на за јавна набавка за ЛЗО лична заштитна опрема за вработените во Дирекција на АД ЕСМ-Скопје со арх.бр-3051/1 од 08.07.2021 година.
 - Изработено Барање за микроклиматски испитувања до ДИТ со арх бр. 13-3080/1 од 08.07.2021 година
 - Одговор од ДИТ- Државен инспекторат за труд со арх.бр. 13-3080/2 од 16.07.2021
 - Изработено Барање за микроклиматски услови до Машински факултет-Скопје со арх. бр. 13-3080/3 од 21. 07. 2021
 - Присуство на Обука за интерни проверувачи за стандардот ISO 45001 во ХЕЦ-Тиквеш на 01.09.2021 година.
 - Изработени се за нововработени 7 упати за систематски здравствени преглед со арх. број 13-31/98-104 од 21.07.2021
 - Извршена интерна проверка на OHSAS Стандардот 06.09.2021 год. во Дирекција.
 - Во улога на проверувач извршена е интерна проверка на OHSAS 18001/ISO 45001 07.09.2021 год. во РЕК Осломеј
 - Изработено Барање за микроклиматски испитувања до ДИТ со арх. бр. 13-3080/1
 - Одговор од ДИТ- Државен инспекторат за труд со арх.бр. 13-3080/2 од 16.07.2021 год.
 - Изработено Барање за микроклиматски услови до Машински факултет-Скопје со арх. бр. 13-3080/3 од 21. 07. 2021
 - Барање за набавка за батерии за дефибрилатори со арх. бр. 13-4532/1 од 29.09.2021 година.
 - Изработен е Годишен план за Јавни Набавки за 2022 година;
 - Изработен Предмет: Дополнување на Годишен План за Јавни Набавки за 2022 година со арх. бр.13-4500/5 од 10. 11. 2021 година;
 - Изработено Барање за вршење здравствено- хигиенски прегледи со арх.бр. 13-4787/1 од 13.10.2021 година.
 - Упатени се на санитарни прегледи 4 кафекувари;
 - Изработени се за нововработени 14 упати за систематски здравствен преглед со арх. број 13-31/105-118 од 13.10.2021
 - Упатени се вкупно со претходно изработени упати 24 вработени на систематски здравствен преглед;
 - Изработено Барање за започнување на постапка за набавка за давање услуги за обука за прва помош со арх.бр. 13-4753/1 од 12.10.2021 година;
 - Обучени за прва помош по работно место се вкупно 15 вработени;
 - Изработено Барање за отпочнување на постапка за јавна набавка на ЛЗО лична заштитна опрема во Дирекција на АД ЕСМ – Скопје со арх. бр. 13-5525/1 од 16.11.2021 година;
 - На ден 28. 12. 2021 беше одржан состанок на Стручната комисија каде сум член, ги разгледувавме понудите со мострите и понудената документација. Го изработивме и потпишавме техничкото мислење со табела од техничката евалуација.
- Во Дирекција, АД ЕСМ-Скопје има 3 повреди при работа за 2021 година :

1. Вид на повреда : Контузии (набиеници). Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Повредената хигиеничарка пред влезот се подготвувала за работа попладневна смена одејки по скалите накај Сектор за развој и инвестиции околу 16 ч. се лизнала по скалите и со предниот дел на телото паднала на подот. Повреден дел на телото : Десно рамо и колено. Кога се случила повредата : 06.07.2021 год. во 16 ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Во близина на главниот влез на скали. Извор и првична причина за повреда : Лизгање и паѓање по скали.

2. Вид на повреда : Екскоријација (изгребана и набиена левата подлактица, десно колено и брадата, контузија на главата. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на

повредата : Војејки тротинет од станот до постојаното место на работа. Повреден дел на телото : Десно колено и глава. Кога се случила повредата : 16.07.2021 год. во 7:45 ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На велосипедска патека на бул. Јане Сандански со раскрсница на Бул. Србија. Извор и првична причина за повреда: Губење контрола и рамнотежа над тротинетот војејки кон работното место

3. Вид на повреда: Фрактура (скршеница). Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Одејки накај нејзиното возило за да се упати накај работа на тротоарот пред автомобилот, лошо стапнала и ја свиткала ногата и паднала, во тој момент и се слошило многу и неможела никако да згазне на левата нога. Повреден дел на телото : Лево стапало. Кога се случила повредата: 30.08.2021 год. во 7:40 ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Одејки кон работно место од станот на местоото на постојано живеење на ивичник тротоар на паркинг. Извор и првична причина за повреда : Лошо стапнала на ивичникот од тротоарот и ја свиткала ногата и паднала.

Од страна на Инспекциски органи од областа на БЗР во Дирекција на АД ЕСМ –Скопје од ДИТ немаме никакви изречени санкции. Мерки за безбедно работење согласно законот за безбедност и здравје при работа од страна на работодавачот се превземени.

-Во Подружница ХЕС Црн Дрим –Струга нема повреди при работа за 2021 година;

-Во Подружница ХЕС Треска – Скопје нема повреди при работа за 2021 година;

-Во Подружница ХЕС Тиквеш – Кавадарци нема повреди при работа за 2021 година;

-Во Подружница Енергетика-Скопје има 4 повреди при работа за 2021 година:

1. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При работа со моторна пила. Повреден дел на телото : Око. Кога се случила повредата : 20. 05.2021 год. во 10 ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Пред управна зграда. Извор и првична причина за повреда: Невнимание од гранка.

2. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Пад при движење. Повреден дел на телото : Прст на нога. Кога се случила повредата : 25.05.2021 год. во 11ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Управна зграда. Извор и првична причина за повреда: Лизнување од невнимание.

3. Поведа при работа.

4. Поведа при работа.

5. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Пад при движење. Повреден дел на телото : Карлица. Кога се случила повредата : 11.10.2021 год. во 9 ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ХПВ. Извор и првична причина за повреда : Лизнување од невнимание.

6. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При движење каснат од куче. Повреден дел на телото : Нога. Кога се случила повредата : 25.11.2021 год. во 9 ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Пред електро работилница. Извор и првична причина за повреда: Несреќен случај нападнат од куче.

Од страна на Инспекциски органи од областа на БЗР во Подружница Енергетика - Скопје од ДИТ немаме никакви изречени санкции. Мерки за безбедно работење согласно законот за безбедност и здравје при работа од страна на работодавачот се превземени.

- Во Подружница ХЕС Маврово -Гостивар има 2 повреди при работа за 2021 година.

1. Вид на повреда: Средна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При доаѓање на работа во период од 05,50-06.00 часот се лизнала и паднала на колено и на лакот од левата рака. Повреден дел на телото : Лева рака. Кога се случила повредата : 20.01.2021 во 05:50 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : При доаѓање на работа се лизнала и паднала. Извор и првична причина за повреда : Лизгање на мраз.

2. Вид на повреда: Скршеница. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Отворање на врата. Повреден на телото : Десна рака (прст 4 и 5). Кога се случила повредата : 28.10.2021 год. во 8 : 30ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: ХЕС'Равен'. Извор и првична причина за повреда : Затворање на врата.

Од страна на Инспекциски органи од областа на БЗР во Подружница ХЕС Маврово - Гостивар од ДИТ немаме никакви изречени санкции. Мерки за безбедно работење согласно законот за безбедност и здравје при работа од страна на работодавачот се превземени.

- Во Подружница РЕК Осломеј -Осломеј има 14 повреди при работа за 2021 година:

1. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Патувајки на работа од станот до работно место. Повреден дел на телото : Набиеници по телото. Кога се случила повредата 24. 01. 2021 год. во 5: 30 ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Од станот до место на работа. Извор и првична причина за повреда : Несрекен случај голомразица.

2. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Патувајки на работа од станот до работно место. Повреден дел на телото : Скршена клучна коска на лево рамо. Кога се случила повредата : 24. 01. 2021 год. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Од станот до местото на работа. Извор и првична причина за повреда : Несрекен случај голомразица.

3. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Во кругот на рудникот. Повреден дел на телото : До малиот прст на десната рака. Кога се случила повредата : 28.01 2021 год во 7 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Рудник-Осломеј, Извор и првична причина за повреда : Несрекен случај се лизнал.

4. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Проверка на кондензатор во машинска сала. Повреден дел на телото : Набиеници по грбот. Кога се случила повредата : 20.03.2021 год. во 12 ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Машинска хала ПЕ ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Лизнување.

5. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување : При чистење на пресип 9. Повреден дел на телото : Повреда на носот и набиеници. Кога се случила повредата : 31.01.2021 год. во 18 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : РЕК Битола. Извор и првична причина за повреда : Несрекен случај се лизнал.

6. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Редовна работа. Повреден дел на телото: Повреда на главата. Кога се случила повредата : 06.02.2021 год. во 2:15 ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Рудник –Осломеј. Извор и првична причина за повреда: Здравствен проблем, губење на свест.

7. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Монтирање на мотор за дигање на ЕШ6/45. Повреден дел на телото : Прст на десна рака. Кога се случила повредата : 21.04.2021 год. во 9:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Рудник Осломеј. Извор и првична причина за повреда : Несрекен случај, удар со алат.

8. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Дефектажа на отшљакивач, ПЕ ТЕ. Повреден дел на телото : Набиеници по телото и лево рамо. Кога се случила повредата : 30.09.2021 год. во 13 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Одшљакивач, Котловско. Извор и првична причина за повреда: Несрекен случај, лизнување при излез од одшљакивач.

9. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Од место на работа до постоечко место на живеење. Повреден дел на телото : Глава. Кога се случила повредата: 20.07.2021 год. во 14:10. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На пат према постоежното место на живеење. Извор и првична причина за повреда: Сообраќајна несреќа.

10. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Во кругот на ПЕ Рудник Осломеј. Повреден дел на телото: Десна шака. Кога се случила повредата: 26.07. 2021 год. во 21:40. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Во кругот на ПЕ Рудник Осломеј. Извор и првична причина за повреда: Несрекен случај, се лизнал.

11. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Чистење на инките од бинкерот. Кога се случила повредата: 27.10.2021 год. во 18 час. Повреден дел на телото: Палец на десна рака. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: РЕК Битола-ТЕ. Извор и првична причина за повреда: Несрекен случај.
12. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Чистење и дефектажа кај кондиционерот. Повреден дел на телото: Мал прст од десна рака. Кога се случила повредата: 17.11.2021 год. во 12 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: Кондиционер Т4 ПЕ ТЕ.. Извор и првична причина за повреда: Удар со метален предмет.
13. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Чистење на инките од бинкерот. Повреден дел на телото: Показалец од десна рака. Кога се случила повредата: 29.11.2021 год. во 11 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: РЕК Битола-ТЕ. Извор и причина за повреда: Несрекен случај.
14. Вид на повреда: Тешка. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Одење до капија. Повреден дел на телото: Десна нога потколеница. Кога се случила повредата: 30.11.2021 год. во 8:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: Горна капија ПЕ ТЕ. Извор и првична причина за повреда: Каснување од куче скитник. Од страна на Инспекциски органи од областа на БЗР во Подружница РЕК Осломеј -Осломеј од ДИТ немаме никакви изречени санкции. Мерки за безбедно работење согласно законот за безбедност и здравје при работа од страна на работодавачот се превземени.
- Во Подружница РЕК Битола-Новаци има вкупно 89 повреди за 2021 година;
- Во ТЕ Термоелектрани има 31 повреда за 2021 год.
1. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Повредата настанала при пуштање на сепаратор за масло при пуштање и пад ,се здоби со повреда на левиот скочен зглоб. Повреден дел на телото: Лев скочен зглоб. Кога се случила повредата: 15.01.2021 год. во 10 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: Во кругот на ТЕ. Извор и првична причина за повреда: Лизнување од лизгава подлога.
2. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата: Повредата настанала при заминување од работа кон дома при пад ,се здоби со повреда на левата рака и кичмениот столб. Повреден дел на телото: Лева рака и кичмен столб. Кога се случила повредата: 15.01.2021 год. во 23 ч. Извор и првична причина за повреда: незгодно згазнување на плоштатка при пад.
3. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата: Повредата настанала присилен удар на две возила ,при што се здоби со повреда на главата и градниот кош. Повреден дел на телото: Глава. Кога се случила повредата: 17.01.2021 год. во 7 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: Надвор од кругот на ТЕ. Извор и првична причина за повреда: При удар од друго возило.
4. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата: Повредата настанала при силен удар на две возила, при што се здоби со повреди на главата и гради и лево рамено. Повреден дел на телото: глава ,гради и лево рамено. Кога се случила повредата: 17.01. 2021 год. во 7час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: Надвор од кругот на ТЕ.. Извор и првична причина за повредата: Лизнување од лизгави скали.
5. Вид на повреда: Лесна: Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата: При интервенција на редуктор,се сопна од дренажен вентил,при што се здоби со повреда на десното колено. Повреден дел на телото: Десно колено. Кога се случила повредата: 01.03.2021 год. во 7 ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: К-15 во ТЕ. Извор и првична причина за повреда: Удар од сопнување.
6. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата: Повредата настанала при слегување од платформа го повреди десното стапало. Повреден дел на телото: Десно стапало. Кога се случила повредата: 25.03.2021 год. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: Блок бр.1 во ТЕ. Извор и првична причина за повреда: Лизнување од лизгава подлога.

7. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала при обиколка на блок-1 при незгодно лизнување и пад се здоби со повреда на лево колено. Повреден дел од телото: Лево колено. Кога се случила повредата : 28.03.2021 год. во 17 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Блок бр.1 во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Лизнување од лизгава подлога.
8. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала при незгодно стапнување на нерамен терен,го повреди десното стапало. Повреден дел од телото : Десно стапало. Кога се случила повредата : 31.03.2021 год. во 6 ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Трета капија. Извор и првична причина за повреда : Сопнување на нерамен терен.
9. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала на пат од работа кон дома,при сообраќајна незгода,направен е увид и записник. Повреден дел на телото : Набиеници по телото. Кога се случила повредата : 12.04.2021 год. во 15 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: На пат од работа кон дома. Извор и првична причина за повреда : Удар од верижна сообраќајна несреќа.
10. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала на пат од работа кон дома, при сообраќајна незгода,направен е увид и записник. Повреден дел на телото : Набиеници по телото. Кога се случила повредата : 12.04.2021 год. во 15 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На пат од работа кон дома. Извор и првична причина за повреда : Удар од верижна сообраќајна несреќа.
11. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала, на пат од работа кон дома, при сообраќајна несреќа се здоби со повреди на главата. Повреден дел на телото : Глава. Кога се случила повредата : 12.04.2021 год. во 15 час . Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На пат од работа кон дома. Извор и првична причина за повреда : Удар од верижна сообраќајна несреќа.
12. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала од работа кон дома при сообраќајна несреќа се здоби со повреда на главата колено и граден кош. Повреден дел на телото : Глава. Кога се случила повредата : 12.04.2021 год. во 15 час . Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На пат од работа кон дома. Извор и првична причина за повреда : Удар од верижна сообраќајна несреќа.
13. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала при сообраќајна несреќа на пат се здоби со повред на грбот и десно колено. Повреден дел на телото : Грб и десно колено. Кога се случила повредата : 12.04.2021 год. во 15 час . Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На пат од работа кон дома. Извор и првична причина за повреда : Удар од верижна сообраќајна несреќа.
14. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повреден дел на телото : Глава и врат. Кога се случила повредата : 12.04.2021 год. во 15 час . Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На пат од работа кон дома. Извор и првична причина за повреда : Удар од верижна сообраќајна несреќа.
15. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : повредата настанала при оперативна акција со надворешни лица затекнати во кругот на РЕК,при незгодно лизнување и пад се здоби со повреда на левата нога. Повреден дел на телото : Лева нога. Кога се случила повредата: 17.04.2021 год. во 10 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Во кругот на РЕК. Извор и првична причина за повреда : Лизнување при оперативна акција каде е складирано железо.
16. Вид на повреда : Лесна.. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настнала, по слегување по скалите во машинска сала од К-9 при лизнување и пад се здоби со повреда на левата нога. Повреден дел на телото : Лева нога. Кога се случила повредата : 21.04.2021 год. во 11час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На кота 9 ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Лизнување при движење на скали на кота 9.

17. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала, при вадење на работната опрема од багажот, при силен удар се здобива со повреда на десната рака. Повреден дел на телото : Десна рака. Кога се случила повредата : 29.05.2021 год. во 14:35. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Во кругот на ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Удар од петта врата од возилото.
18. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При влегување во работна просторија, при сопнување од црево, при пад ја повредува десната нога. Повреден дел на телото : Десна нога. Кога се случила повредата : 01.06.2021 во 6:50. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Пред управна барака. Извор и првична причина за повреда : Сопнување од нерамен терен.
19. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала, при отстранување грутки од дозаторот-на Блок -2. Повреден дел на телото : Лево рамено. Кога се случила повредата : 06.06.2021 во 10 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На блок бр. 2 пред управна барака. Извор и првична причина за повреда : Удар од шипка при отстранување на грутки од дозаторот.
20. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При чистење на инка на пресип поради калива површина при удар во метална конструкција се здоби со повреда на главата. Повреден дел на телото : Глава. Кога се случила повредата : 08.06.2021 во 7:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На О.Т.П. во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Удар од метална конструкција од лизгава површина.
21. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При движење по патеката надвор од кругот на РЕК, при незгодно згазнување на десната нога и набиници по телото. Повреден дел на телото : Десна потколеница. Кога се случила повредата : 20.06.2021 год. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Во кругот на ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Сопнување од нерамен терен.
22. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала на пат од дома кон работа при слегување од автобус се здоби со повреда на десна нога. Повреден дел на телото : Десна нога. Кога се случила повредата : 25.06.2021 во 6:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Пред автобуска постојка. Извор и првична причина за повреда : Сопнување од скала.
23. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала на Блок-1 при кршење на грутки на решетката од отшакивачот, при удар се здоби со повреда на левата рака. Повреден дел на телото : Лева рака. Кога се случила повредата : 25.06.2021 во 10:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На блок бр. 1 во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Удар од шипка при кршење грутки згура.
24. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала за време на извршување на раб. зад. при кршење на грутки за да помине низ решетката, при удар се здоби со повреда на левата рака. Повреден дел на телото : Лева рака. Кога се случила повредата : 25.06.2021 год. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На блок бр. 1 во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Удар од шипка при кршење на грутки згура.
25. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала, при пуштање на пумпа во те, при незгодно исправување и силен удар од истата се здоби со Повреда на десно колено : Десно колено. Кога се случила повредата : 03.09.2021 год. во 8 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Машинско одржување. Извор и првична причина за повреда : Силен удар при работа на пумпа.
26. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настанала при дефект дојде до куса врска со пламенот и експлозија во ормарот, каде се напојува ладењето на 2Т, при што се здоби со изгореници на двете раце. Повреден дел на телото : Двете шаки. Кога се случила повредата : 16.09.2021 год. во 8:30 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Трансформатори во ТЕ. Извор и првична

причина за повреда : Пламен при напојување која доаѓа до меѓу фазна куса врска предизвика експлозија.

27. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата настаналапри затварање на шипка на дозатор3 од Блок 1во ТЕ.при одбивање на шипката и силен удар ,се здоби со повреда на левото рамено. Повреден дел на телото : Лево раме. Кога се случила повредата : 21.10. 2021 год. во 11час . Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На дозатори Блок бр.3 во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Удар од шипка при затворање на дозатор 3.

28. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При санирање на врата во котел,при отварање од силен ветар се здобил со повреда на ногата. Повреден дел на телото :

Лево колено. Кога се случила повредата : 03.11.2021 год. во 9:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Котел во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Удар од затворање на врата во котел во ТЕ.

29. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При обиколка на транспортери Т4/1 ,при сопнување задржувајќи се со десната рака за транспортерот му го зафати ракавот при што се здоби со повреда на десната рака. Повреден дел на телото : Десна рака. Кога се случила повредата : 19.11.2021 год. во 4:45 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На О.Т.П.во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Сопнување од препрека при обиколување на транспортер.

30. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При качување на скала,на фундамент 3МВ3 на блок 2 за мерење на вибрации,при лизнување и пад се здоби со повреда на грб и десна рака. Повреден дел на телото : Грб и десна рака. Кога се случила повредата : 30.11.2021 год. во 20:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На Блок бр. 2во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Лизнување од пад.

31. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При доаѓање на работна,пред паркинг простор при незгодно зизнување и пад се здоби со повреда на слабината. Повреден делна телото : Кичмен столб. Кога се случила повредата : 01.12.2021 год. во 6:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Надвор од кругот. Извор и првична причина за повреда : Лизнување од пад.

Во ПЕ Рудници има 58 повреди при работа за 2021 година:

1. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи се здобива со повреда на лев дел од градите. Повреден дел на телото : Лев дел од градите. Кога се случила повредата : 01.01.2021 год. во 17 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : СДЈ. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од лизгава површина.

2. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи се слизнува и се здобива со пореда на десна рака. Повреден дел на телото : Десна рака. Кога се случила повредата : 17.01.2021 год. во 20:45. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Јагленов систем. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од лизгава површина.

3. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При одење се слизнува на мраз, паѓа и повредува ребра од десна страна. . Повреден дел на телото : Ребра од десна страна. Кога се случила повредата : 21.01.2021 год. во 08:15. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Померање на траки. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од лизгава површина.

4. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При работа со брусалица се здобива со посекотина на лева рака(прст). Повреден дел на телото : Лева рака (прст). Кога се случила повредата : 26.01. 2021 год. во 08:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Сервис и гаража. Извор и првична причина за повреда : Работен (алат) брусалица.

5. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи се слизнува и повредува десна рака(шака).

Повреден дел на телото : Десна рака (шака). Кога се случила повредата : 03.02.2021 год. во 20 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Брод-Гнеотино. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од лизгава површина.

6. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи се здобива со повреда на образ лева страна и десна рака(прст). Повреден дел на телото : Образ и десна рака. Кога се случила повредата : 10.02.2021 год. во 02:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Суводол. Извор и првична причина за повреда : Удар од челична сајла.

7. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При сечење на сајли се здобива со повреда на десна нога (стапало и лигаменти). Повреден дел на телото : Десна нога (стапало и лигаменти). Кога се случила повредата : 10.02.2021 год во 13:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Плато на МО траки. Извор и првична причина за повреда : Удар од челична сајла.

8. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При доаѓање на работа се клизнува, паѓа и повредува лева рака. Повреден дел на телото : Лева рака. Кога се случила повредата : 15.02.2021 год. во 06:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Паркинг во ПЕ Суводол. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од лизгава површина.

9. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При доаѓање на работа се сопнува од грутка мраз, паѓа и повредува лева нога(прст). Повреден дел на телото : Лева нога (прст). Кога се случила повредата : 16.02.2021 год. во 14:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Паркинг ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од лизгава површина.

10. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Слегувајќи од возило стапнува на нерамен терен и превиткува десна нога(скочен зглоб). Повреден дел на телото : Десна нога (скочен зглоб). Кога се случила повредата : 18.02.2021 год. во 23:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Јаглен систем. Извор и првична причина за повреда : Превиткување од нерамен терен.

11. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Качувајќи се по скали се клизнува, паѓа и повредува граден кош лева страна. Повреден дел на телото : Граден кош лева страна. Кога се случила повредата : 25.02.2021 год. во 07:05. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : БТО. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од лизгава површина.

12. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При излегување од гардероба се засопнува од прагот на вратата и повредува лева нога(колени). Повреден дел на телото : Лева нога (колени). Кога се случила повредата : 03.03.2021 год. во 10:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Гардероба во ПЕ Суводол. Извор и првична причина за повреда : Сопнување од нерамна површина.

13. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При интервенција се удира во држач на кабли и повредува глава. Повреден дел на телото : Глава. Кога се случила повредата : 21.03.2021 год. во 13:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : СДЈ. Извор и првична причина за повреда : Удар од челична конструкција.

14. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При одење во амбуланта го каснува куче за десната нога (подколеница). Повреден дел на телото : Десна нога подколеница. Кога се случила повредата : 29.03.2021 год во 13:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Пред амбуланта ПЕ Суводол. Извор и првична причина за повреда : Каснување од куче скитник.

15. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При фрлање на ѓубре во контејнер паѓа во шахта и повредува десна нога(надколени). Повреден дел на телото : Десна нога (надколени). Кога се случила повредата : 31.03.2021 год. во 12:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Сервис и гаража. Извор и првична причина за повреда : Пад од отворена шахта.

16. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При контрола на материјали при премин на шинска патека од ДЕРИКРАН се слизнува и повредува десна рака(шака). Повреден дел на телото : Десна рака (шака). Кога се случила повредата : 07.04.2021 год. во 14:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : М 26. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од лизгава површина.
17. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Повредата се случува на пат кон дома,при сопнување се здобива со повреда на десна нога(колено). Повреден дел на телото : Десна нога (колено). Кога се случила повредата : 5.04.2021 год. во 15:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Во близина на постојка. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од нерамна површина.
18. Вид на повреда: Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : На излезот на Новаци при заминување од работа во колона од возила се случува сообраќајна незгода при што се здобива со повреда на двете нозе и глава. Повреден дел на телото : Двете нозе и глава. Кога се случила повредата : 12.04.2021 год. во 15:10. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Регионален пат Новаци-Битола. Извор и првична причина за повреда : Удар во патничко возило предизвикан од сообраќајна несреќа.
19. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работните обврски се удира на левата рака на вратата од булдожер со мб.1085. Повреден дел на телото : Лева рака. Кога се случила повредата : 16.04.2021 год. во 21:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Рудник Суводол. Извор и првична причина за повреда : Удар од метален предмет.
20. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При заминување од работа кон дома по завршувањето од работната смена доаѓа до сообраќајна незгода при што се здобива со повреда на десна рака и лева нога. Повреден дел на телото : Десна рака и лева нога. Кога се случила повредата : 07.05.2021 год. во 15:50. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Регионален пат Новаци-Битола. Извор и првична причина за повреда : Удар во патничко возило предизвикан од сообраќајна несреќа.
21. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При заминување од работа кон дома по завршувањето од работната смена доаѓа до сообраќајна незгода при што се здобива со повреда на вратот. Повреден дел на телото : Врат. Кога се случила повредата : 07.05.2021 год. во 15:50. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Регионален пат Новаци-Битола. Извор и првична причина за повреда : Удар во патничко возило предизвикан од сообраќајна несреќа.
22. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При заминување од работа кон дома по завршувањето нод работната смена доаѓа до сообраќајна незгода при што се здобива со повреди на главата и вратот. Повреден дел на телото : Глава и врат. Кога се случила повредата : 07.05.2021 год. во 15:50. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Регионален пат Новаци-Битола. Извор и првична причина за повреда : Удар во патничко возило предизвикан од сообраќајна несреќа.
23. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При сечење на шина се здобива со повреда на двете нозе. Повреден дел на телото : Двете нозе. Кога се случила повредата : 18.05.2021 год. во 10 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ-Брод Гнеотино. Извор и првична причина за повреда : Удар од шина.
24. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При затегање на сајла на с-воз на 2-БТО систем во ПЕ Брод-Гнеотино повредениот се здобива со повреда на главата од удар на шлипер(дрвена греда). Повреден дел на телото : Глава. Кога се случила повредата : 25.05.2021 год. во 12 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Брод-Гнеотино. Извор и првична причина за повреда : Удар од Шлипер (дрвена греда).
25. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При одење од работа кон дома на патот Новаци-Битола пред с.Логоварди доаѓа до сообраќајна незгода при што повредениот се здобива со повреда на тело лева страна и глава. Повреден дел на телото : Тело лева страна и глава. Кога се случила повредата : 26.05.2021 год. во

16:15. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Регионален пат Новаци-Битола. Извор и првична причина за повреда : Удар во патничко возило предизвикан од сообраќајна несреќа.

26. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При одење од работа кон дома на патот Новаци-Битола пред с.Логоварди доаѓа до сообраќајна незгода при што повредениот се здобива со повреда на лева подлактица и лево колено. Повреден дел на телото : Лева подлактица и лево колено. Кога се случила повредата : 26.05.2021 год. во 16:15. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Регионален пат Новаци-Битола. Извор и првична причина за повреда : Удар во патничко возило предизвикан од сообраќајна несреќа.

27. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При одење од работа кон дома на патот Новаци-Битола пред с.Логоварди доаѓа до сообраќајна незгода при што повредениот се здобива со повреда на ребра лева страна и граден кош. Повреден дел на телото : Ребра лева страна и граден кош. Кога се случила повредата : 26.05.2021 год. во 16:15. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Регионален пат Новаци-Битола. Извор и првична причина за повреда : Удар во патничко возило предизвикан од сообраќајна несреќа.

28. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При одење од работа кон дома на патот Новаци-Битола после с.Логоварди доаѓа до пад од велосипед при што се здобива со повреда на лева нога(колело). Повреден дел на телото : Лева нога (колело). Кога се случила повредата : 26.05.2021 год. во 19:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Регионален пат Новаци-Битола. Извор и првична причина за повреда : Пад од велосипед.

29. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При одење на трака ЕТУ-1 клекнува и се удира од метална конструкција и повредува глава. Повреден дел на телото : Глава. Кога се случила повредата : 11.06.2021 год. во 10 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Јагленов систем. Извор и првична причина за повреда : Удар од метален предмет.

30. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При припреми за работа се повредува со работен алат на главата(чело). Повреден дел на телото : Глава (чело). Кога се случила повредата : 26.06.2021 год во 22 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : СДЈ. Извор и првична причина за повреда : Удар со работен алат (клуч).

31. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи се клизнува и повредува лева нога(колк). Повреден дел на телото : Лева нога(колк). Кога се случила повредата : 27.06.2021 год. во 06 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : СДЈ. Извор и првична причина за повреда : Клизнување од лизгава површина.

32 . Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При влечење на сајла повредува десна рака(прст). Повреден дел на телото : Десна рака (прст). Кога се случила повредата : 30.06.2021 год. во 16:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Јагленов систем. Извор и првична причина за повреда : Удар од челична сајла.

33. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи паѓа од камион и повредува лева рака(надлактица). Повреден дел на телото : Лева рака (надлактица). Кога се случила повредата : 04.07.2021 год. во 10 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Плато на померање на траки. Извор и првична причина за повреда : Пад од губење рамнотежа.

34. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При дефектажа и испитување на заштитно реле доаѓа до пукање на истото при што се здобива со изгореници на двете раце лице и осветлување на очите. Повреден дел на телото : Двете раце лице и очи. Кога се случила повредата : 06.07.2021 год. во 11 час. Во кој погон, работна

единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Брод Гнеотино. Извор и првична причина за повреда : Удар од електричен лак.

35. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При центрирање на погонска станица стапнува на нерамен терен и повредува десна нога(скочен зглоб). Повреден дел на телото : Десна нога (скочен зглоб). Кога се случила повредата : 22.07. 2021 год. во 13:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЈС. Извор и првична причина за повреда : Превиткување од нерамен терен.

36. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При навлекување на трака се удира во метална конструкција и повредува глава. Повреден дел на телото : Глава. Кога се случила повредата : 23.07.2021 год. во 13 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Јагленов систем. Извор и првична причина за повреда : Удар од метален предмет.

37. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При слегување од метални скали во интервентна МО Траки ,се лизнува и повредува лева нога(колени). Повреден дел на телото : Лева нога (колени). Кога се случила повредата : 09.08.2021 год. во 07:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : МО Траки работилница. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од метален предмет (скали).

38. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При монтирање на редуктор во ПЕ Брод-Гнеотино на 2ри БТО систем му пропаѓа ногата во метална решетка и повредува глава,ребра,десна нога и лево рамо. Повреден дел на телото : Глава,ребра,десна нога и лево рамо. Кога се случила повредата : 15.08.2021 год. во 00:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Брод-Гнеотино. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од подлога.

39. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи се здобива со повреда на нос. Повреден дел на телото : Нос. Кога се случила повредата : 22.08.2021 год во 08:15. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Брод-Гнеотино. Извор и првична причина за повреда : Удар од челично јаже.

40. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи се здобива со посекотина од .скалпел на левата нога(надколени). Повреден дел на телото : Лева нога (надколени). Кога се случила повредата : 22.08.2021 год. во 11 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : 1ви БТО. Извор и првична причина за повреда : Пресекување од оштар предмет (скалпел).

41. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи се здобива со повреда на глава. Повреден дел на телото : Глава. Кога се случила повредата : 25.08.2021 год. во 10:50. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Суводол. Извор и првична причина за повреда : Удар од метален предмет.

42. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи на ЕШ-10/1 повредува десно стапало и прст. Повреден дел на телото : Десно стапало и прст. Кога се случила повредата : 11.09.2021 год. во 16:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Суводол. Извор и првична причина за повреда : Удар од метален предмет.

43. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При сечење со брусалица се здобива со посекотина на двете нозе(подколени). Повреден дел на телото : Двете нозе(потколени). Кога се случила повредата : 20.09.2021 год. во 21:15. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Брод-Гнеотино. Извор и првична причина за повреда : Пресекување од работен алат (брусалица).

44. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи се здобива со повреда на десна нога. Повреден дел на телото : Десна нога. Кога се случила повредата : 22.09.2021 год. во 07:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : М-22 ПЕ Суводол. Извор и првична причина за повреда : Тежина од товар.

45. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи се слизнува и повредува лева рака(над шака). Повреден дел на телото : Лева рака(над шака). Кога се случила повредата : 04.10.2021 во 04 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ТС ПЕ Суводол. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од лизгава површина.
46. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Работејќи на редуктор на багер СРс-630/1 се слизнува, паѓа и повредува десно рамо, рака и врат. Повреден дел на телото : Десно рамо, рака и врат. Кога се случила повредата : 13.10.2021 год. во 17:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Јагленов систем. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од лизгава површина.
47. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Одејќи на работно место на погонска станица ИТО пропаѓа во кал и се здобива со повреда на двете нозе над колена. Повреден дел на телото : Двете нозе над колена. Кога се случила повредата : 17.10.2021 год. во 15:15. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Јагленов систем. Извор и првична причина за повреда : Пропаѓање од временска неприлика.
48. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : Извршувајќи работни задачи на ЕШ 10-1 се слизнува, паѓа и повредува десна рака. Повреден дел на телото : Десна рака. Кога се случила повредата : 17.10.2021 год. во 10:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Суводол. Извор и првична причина за повреда : Слизнување од лизгава површина.
49. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При менување на менувач на булдожер СТАЛОВА ТД-40 истиот се откинува од ушките и го повредува работникот во пределот на левата рака. Повреден дел на телото : Лева рака. Кога се случила повредата : 25.10.2021 год. во 20:30 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Сервис и гаража. Извор и првична причина за повреда : Удар од дел од булдожер.
50. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При контрола на разводна табла го удира струен лак и се здобива со опекотини на раце, врат и чело. Повреден дел на телото : Раце, врат и чело. Кога се случила повредата : 28.10.2021 год. во 10 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Брод-Гнеотино. Извор и првична причина за повреда : Удар од струен лак. Кога се случила повредата : 17.11.2021 год. во 07:15.
51. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При извршување на работни задачи(стегање на кочница)повредува лева рака(шака). Повреден дел на телото : Лева рака(шака). Кога се случила повредата : 28.10.2021 год. во 13 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПС ИТО ПЕ Суводол. Извор и првична причина за повреда : Удар од работен алат (клуч).
52. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При менување на гума на возило ИВЕКО со мб.571 се здобива со повреда на лева рака(прсти). Повреден дел на телото : Лева рака(прсти). Кога се случила повредата : 28.10.2021 год. во 13:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Вулканизација. Извор и првична причина за повреда : Удар од работен алат (клуч).
53. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При одење на работно место стапнува на нерамен терен, превиткува и повредува десна нога(под колено). Повреден дел на телото : Десна нога(под колено). Кога се случила повредата : 17.11.2021 год. во 07:15. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Јагленов систем. Извор и првична причина за повреда : Превиткување од нерамна површина.
54. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При одење на капија го каснува куче-скитник на десната нога. Повреден дел на телото : Десна нога. Кога се случила повредата : 22.11.2021 год. во 06:45. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Брод-Гнеотино. Извор и првична причина за повреда : Каснување од куче скитник.

55. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При припрема на понтони повредува лева нога(под колено). Повреден дел на телото : Лева нога(под колено). Кога се случила повредата : 26.11.2021 год. во 11:20. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Работилница МО Траки. Извор и првична причина за повреда : Удар од метален предмет.

56. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При слегување од возило ја превиткува и повредува левата нога. Повреден дел на телото : Лева нога. Кога се случила повредата : 29.11. 2021 год во 10:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Брод-Гнеотино. Извор и првична причина за повреда : Превиткување од скали на возило.

57. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При растоварање на материјали повредува лева нога. Повреден дел на телото : Лева нога. Кога се случила повредата : 14.12. 2021 год. во 10 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Јагленов систем. . Извор и првична причина за повреда : Удар од метална страница.

58. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во моментот на настанување на повредата : При пресоблекување од цивил во ХТЗ опрема се удира во шкафчето и повредува прст од лева нога. Повреден дел на телото : Лева нога(прст). Кога се случила повредата : 16. 12. 2021 год. во 07 час. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : ПЕ Брод-Гнеотино. Извор и првична причина за повреда : Удар од метален предмет.

За една повреда при работа е изречена санкција од страна на ДИТ- Државен Инспекторат за Труд со Записник за извршен вонреден инспекциски надзор со бр. 10-1020 од 20.09.2021 по Известување за несреќа на работа со бр.10-848/1 од 07.09.2021 год.

Од страна на Благоица Трајчевска – Државен инспектор за труд од областа на БЗР за време на извршувањето на инспекцискиот надзор, субјектот на надзорот беше претставуван од Лидија Коџасинска. Констатирано е дека до сега повредениот работник Ѓоко Колев не му се случила повреда при работа. Работникот Ѓоко Колев има обезбедено и извршено здравствен преглед во ЈЗУ Здравствен Дом Битола бр. 6089 од 04.03.2021 год. со наод способен за работа. Изготвена е Изјава за безбедност со проценка на ризик по работни места од ТЕХНОЛАБ Скопје при што работното место Бравар 1 група е проценето како работно место со ЗГОЛЕМЕН РИЗИК. Обезбедени се ЛЗС, изготвени се задолженија – реверси и истите ги користи работникот Ѓоко Колев. Во моментот на несреќата при работа сведоци на настанот биле Сашо Цицковски со работно место: Водич на група и Сашо Бојовски со работно место: Оперативен инженер.

Забелешка: Работникот Ѓоко Колев нема обезбедено и извршено соодветна Обука по безбедност и здравје при работа. Констатирано е дека од страна на работодавачот не се потврдени во целост мерките за безбедност и здравје при работа. Од СТС- Службата за техничка сигурност во РЕК Битола -Новаци добивме образложене кои се причините поради која не реализирана обуката за БЗР согласно Законот за БЗР:

-Барање за електронска согласност на 28.10.2020. Нема согласност за објавување на набавката за 2020 година;

-Испратено Службата за техничка сигурност електронско одобрување на ден среда 03.02.2021 до Комерција Битола печатена верзија на ден 15.04.2021 година;

-Од Комерција Битола барање за согласност до Комерција Скопје –Оддел за заеднички набавки 16.04. 2021 година;

- Одобрена согласност на 10.08. 2021 година;

Објавен Оглас на ден 25.08. 2021 година;

Поништена постапката на 07.09.2021 година;

Реобјавен Оглас на ден 04.10.2021 година;

Јавната набавка е на техничко мислење во СТС-Службата техничка сигурност

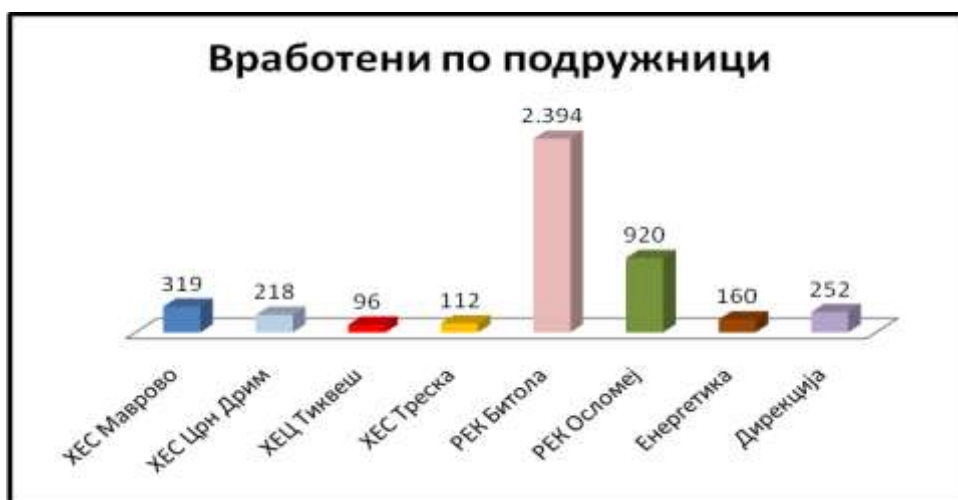
Врз основа на член 54 став 1 од Законот за безбедност и здравје издаден е прекшочен платен налог со број 10-1020 од 18.10.2021 год. инспекторат на труд од подрачје Прилеп. Државен инспектор за труд: Благоица Трајчевска

За сите други евидентирани повреди во Подружницата нема изречено санкции од страна на ДИТ- Државен инспекторат за труд.

Од страна на Инспекциски органи од областа на БЗР во Подружница РЕК Битола - Новаци од ДИТ има за една повреда изречена санкција. За сите други евидентирани повреди во Подружницата нема изречено санкции од страна на ДИТ-Државен инспекторат за труд. Мерки за безбедно работење согласно законот за безбедност и здравје при работа од страна на работодавачот се превземени.

• Секторот за правни и општи работи преку **Одделот за човечки ресурси** извршуваше дејствија од својот делокруг на работа. Согласно податоците и извештаите од овој Оддел, вкупниот број на вработени во АД ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА, во државна сопственост, Скопје, на ден 31.12.2021 година изнесува 4.471 работник на неопределено време и 363 работници преку Агенција за привремени вработувања.

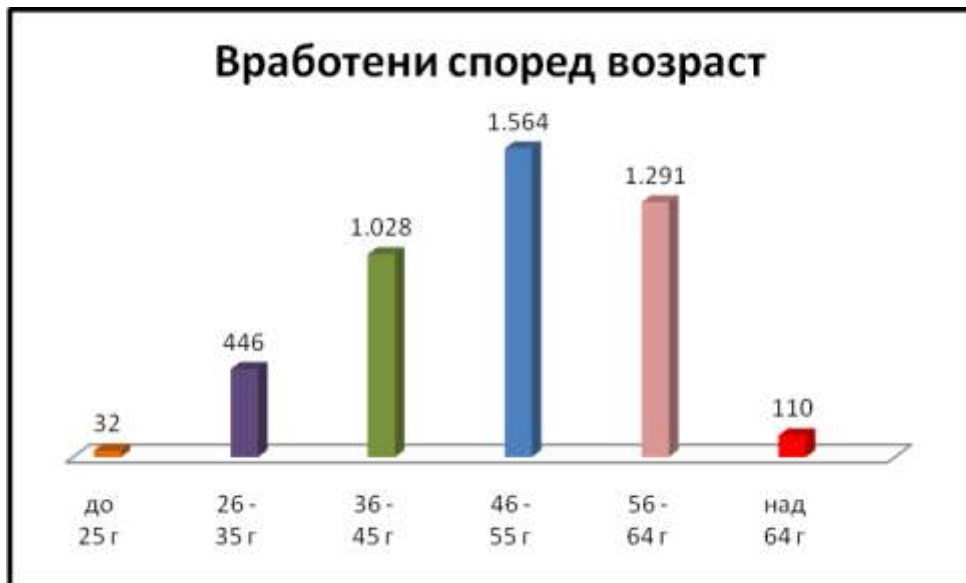
Бројот на работниците во Дирекцијата и Подружниците на АД ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА, во државна сопственост, Скопје, со состојба на 31.12.2021 година е следна: Подружница ХЕС МАВРОВО Гостивар-319 вработени, Подружница ХЕС ЦРН ДРИМ Струга-218 вработени, Подружница ХЕС ТИКВЕШ Кавадарци-96 вработени, Подружница ХЕС ТРЕСКА Скопје-112 вработени, Подружница РЕК БИТОЛА Новаци-2.394 вработени, Подружница РЕК ОСЛОМЕЈ Осломеј-920 вработени, Подружница ЕНЕРГЕТИКА Скопје-160 вработени и Дирекција-Скопје-252 вработени.



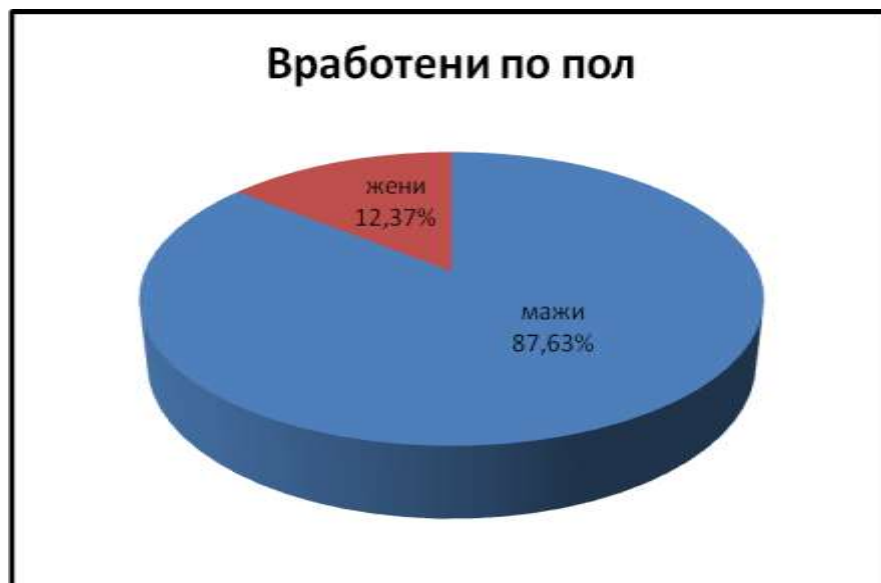
Според степенот на стручна подготовка најголем број вработени или 46% се со IV степен средно училиште; 20% од вработените се со III степен средно училиште во занимање; 14% се со VII/1 степен или високо образование; 8% се ПК работници со II степен; 5% се со I степен неквалификувани вработени; 3% се со VI степен вишо образование; 2% се со V степен високо квалификувани работници; 2% се со VII/2 степен магистри и речиси 0,3% од вработените во друштвото се со VIII степен доктори на науки. Табеларен преглед е прикажан во Прилог 1.



Според возраста најголемиот процент на вработени односно 35% се на возраст од 46-55 години; 29% се на возраст од 56-64 години; 23% се на возраст од 36-45 години; 10% се на возраст од 26-35 години; 2% се на возраст над 64 години и 0,7% од вработените се на возраст до 25 години.



Според половата структура во АД ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА, во државна сопственост, Скопје најголемиот број или 3.836 вработени односно 87,63% се мажи и 635 или 12,37% се жени. Табеларен преглед е прикажан во Прилог 2.



Бројот на вработени во АД ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА, во државна сопственост, Скопје, заклучно со 31.12.2021 година според национална структура е следен:

-Во Подружница ХЕС МАВРОВО Гостивар, од вкупно 319 вработени, 70,8 % се Македонци, 24,1 % се Албанци, 3,4% се Турци и 1,6% се Роми.

-Во Подружница ХЕС ЦРН ДРИМ Струга, од вкупно 218 вработени, 69,3% се Македонци, 15,6% се Албанци, 0,5% се Срби, 5,0% се Турци, 1,8% се Роми, 4,1% се Власи и 3,7% се од друга националност.

-Во Подружница ХЕЦ ТИКВЕШ Кавадарци, од вкупно 96 вработени, 96,9% се Македонци, 2,1% се Срби и 1% се Турци.

-Во Подружница ХЕС ТРЕСКА Скопје, од вкупно 112 вработени, 89,3% се Македонци и 9,8% се Албанци и 0.9% се од друга националност.

-Во Подружница РЕК БИТОЛА Новаци, од вкупно 2.394 вработени, 93,8% се Македонци, 3,3% се Албанци, 0,5% се Срби, 0,9% се Турци, 0,2% се Роми, 0,9% се Власи и 0,4% се од друга националност.

-Во Подружница РЕК ОСЛОМЕЈ Осломеј, од вкупно 920 вработени, 62,2% се Македонци, 32,6% се Албанци, 0,2% се Срби, 3,6% се Турци, 1,2% се Роми, 0,1% се Власи и 0,1% се од друга националност.

-Во Подружница ЕНЕРГЕТИКА Скопје од вкупно 160 вработени, 75,6% се Македонци, 16,9% се Албанци, 4,4% се Срби, 0,6% се Турци, 0,6% се Роми, 1,3% се Власи и 0,6% се од друга националност.

-Во Дирекција Скопје од вкупно 252 вработени, 84,5% се Македонци, 9,9% се Албанци, 1,2% се Срби, 1,2% се Турци, 1,6% се Власи и 1,6% од вработените се од друга националност.

Табеларен преглед е прикажан во Прилог 3.

Дирекција на АД ЕСМ – Скопје

Човечки ресурси

Во Дирекција во периодот од 01.01.-31.12.2021 година, 16 работници се нововработени по јавен оглас, 4 работници се примени по други основи, 5 работници се распоредени од Дирекција во Подружница, на 4 работници му престанал работниот однос поради исполнување на условот за старосна пензија, 6 работници заминале од Дирекција со барање на отказ, додека на 3 работници им престанал работниот однос по други основи, додека 3 работници се ангажирани преку АПВ.

Судски предмети:

Со завршувањето на 2021 година во Дирекција има вкупно 73 активни судски предмети, Побарувања кон друштвото изнесуваат 466.704.920,00 денари.

Подружница ХЕС Маврово – Гостивар

Човечки ресурси

Во Подружница ХЕС Маврово-Гостивар во текот на 2021 година, 1 работник е распореден во Подружницата од друга Подружница, 3 работници се нововработени по јавен оглас, на 10 работници му престанал работниот однос поради исполнување на условот за старосна пензија, 3 работници починале, додека додека 3 работници се ангажирани преку АПВ.

Судски предмети:

Во Подружница ХЕС Маврово има еден активен судски предмет а побарувањата кон друштвото изнесуваат 3.000.000,00 денари.

Подружница ХЕС Црн Дрим – Струга

Човечки ресурси

Во Подружница ХЕС ЦРН ДРИМ Струга во текот на оваа година 1 работник е распределен од Подружницата во друга Подружница, на 7 работници му престанал работниот однос поради исполнување на условот за старосна пензија, 1 работник починал.

Судски предмети:

Во Подружница ХЕС Црн Дрим има два активни судски предмети, а побарувањата кон друштвото изнесуваат 10.399.962,00 денари, додека побарувањата на друштвото се во износ од 4.332.853,00 денари.

Подружница ХЕЦ Тиквеш – Кавадарци

Човечки ресурси

Во периодот од 01.01.2021 година до 31.12.2021 година во Подружница ХЕЦ Тиквеш, на 2 работници му престанал работниот однос поради исполнување на условот за старосна пензија, додека на 1 работник починал.

Судски предмети:

Во Подружница ХЕС Црн Дрим има два активни судски предмети и побарувањата на друштвото се во износ од 11.084.440,00 денари.

Подружница ХЕС Треска – Скопје

Човечки ресурси

Во текот на оваа година во Подружница ХЕС Треска- Скопје 1 работник е распореден во Подружницата од друга подружница, 2 работници се новопримени по јавен оглас, 2 работници се распоредени од Подружницата во друга подружница, на 1 работник му престанал работниот однос поради исполнување на условот за старосна пензија, 1 работник починал, додека на 2 работници им престанал работниот однос по други основи.

Судски предмети:

Во оваат Подружница нема заведено активни судски предмети.

Подружница РЕК Битола – Новаци

Човечки ресурси

Во Подружница РЕК БИТОЛА-Новаци во текот на оваа година 1 работник е распореден во Подружницата од друга Подружница, 1 работник е новопримен по јавен оглас, 1 работник е новопримен по други основи, 4 работници се распоредени од Подружницата во друга Подружница, на 132 работници им престанал работниот однос поради исполнување на условот за старосна пензија, 15 работници починале, 1 работник заминал од Друштвото со барање на отказ, на 4 работници друштвото му дало отказ, на 2 работници им престанал работниот однос по други основи, додека 256 лица се ангажирани преку Агенција за привремени вработувања.

Судски предмети:

Во оваат Подружница има заведено вкупно 37 предмети со вкупни побарувања кон друштвото од 565.170.345,00 денари.

Подружница РЕК Осломеј – Осломеј

Човечки ресурси

Во текот на 2021 година во Подружница РЕК Осломеј- Осломеј, 4 работници се распоредени од друга Подружница во Подружницата, 2 работници се новопримени по јавен оглас, на 35 работници му престанал работниот однос со исполнување на услов за пензија, 10 работници починале, на 6 работници му престанал работниот однос по други основи, додека преку Агенција за привремени вработувања ангажирани се 98 лица.

Судски предмети:

Во Подружница РЕК Осломеј има заведено 13 судски предмети со вкупни побарувања кон друштвото во износ од 16.594.802,00 денари.

Подружница Енергетика – Скопје

Човечки ресурси

Во текот на 2021 година во Подружница Енергетика-Скопје 4 работници се новопримени по јавен оглас, 1 работник е новопримен по други основи, 1 работник е распределен од Подружницата во друга подружница, на 6 работници им престанал работниот однос со исполнување на условот за пензија, 2 работници заминале од Друштвото со барање на отказ, додека преку Агенција за привремени вработувања се ангажирани 3 работници.

Судски предмети:

Во Подружница Енергетика, само за 2021 година заведени се вкупно 215 активни предмети со вкупни побарувања на друштвото во износ од 2.568.836,00 денари, наплатен износ од 2.076.946,00 денари и побарувања на друштвото по извршни исправи во износ од 4.229.642,00 денари.

СЕКТОР ЗА ФИНАНСИСКИ РАБОТИ

1. ОСТВАРЕН ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТ

Финансиската слика на компанијата во периодот 01.01.2021 – 31.12.2021 во споредба со планот за 2021 и остварувањата за истиот период 2020 е следна:

А. БИЛАНС НА УСПЕХ

Во 000 денари

ОПИС	01.01.20- 31.12.20	План 01.01.21- 31.12.21	01.01.21- 31.12.2021	01.01.21- 31.12.2021 во 000 евра	2021/ 2020	2021/ 2021 План
Оперативни приходи	11.984.729	11.367.041	15.935.643	259.116	32,97	40,19
- Процент на пораст			32,97%	32,97%		
Трошоци на продадени производи	(5.648.910)	(5.191.704)	(10.314.782)	(167.720)	82,60	98,68
Бруто профит	6.335.819	6.175.337	5.620.861	91.396	-11,28	-8,98
Општи, продажни и административни трошоци	(4.768.933)	(4.639.001)	(4.722.481)	(76.788)	-0,97	1,80
EBITDA	1.556.887	1.536.336	898.380	14.608	-42,66	-41,52
Финансиски приходи/трошоци	(86.145)	(66.443)	(49.159)	(799)	-42,93	-26,01
Оперативен профит /загуба	1.480.741	1.469.892	849.221	13.808	-42,65	-42,23
EBIT	(946.956)	(950.930)	(1.679.048)	(27.302)	77,31	76,57
Амортизација	(2.513.842)	(2.487.265)	(2.577.428)	(41.909)	2,53	3,62
Вонредни приходи	-	-	-	-	0,00	0,00
Профит/ загуба пред оданочување	(1.033.101)	(1.017.373)	(1.728.207)	(28.101)	67,28	69,87
Данок	-	-	-	-	0	0
Нето профит / загуба	(1.033.101)	(1.017.373)	(1.728.207)	(28.101)	67,28	69,87

I. Структура на приходи

Вкупните приходи без финансиските приходи за период 01.01.2021 – 31.12.2021 година се зголемени за 32,97 % односно 3.950.914 илјади денари во споредба со истиот период минатата година. Зголемувањето се должи пред се поради зголемувањето на останатите приходите за 334,65 % односно 3.672.679 илјади денари и тоа за донации од Владата на Република северна Македонија од 4.504.835 илјади денари, повеќе наплатени штети за 39.613 илјади денари, приход по пресуда од АД МЕПСО во висина од 35.776 илјади денари, приход од активирана банкарска гаранција на Стеел Холдинг ДОО Скопје во висина од 17.425 илјади денари и приход од 16.137 илјади денари од Дојче банка за поврат на камата.

Како што веќе напоменаваме погоре во текстот, остварените оперативни приходи, во износ од 15.935.643 илјади денари, се зголемени за 32,97 % во однос на истиот период минатата година кога изнесувале 11.984.729 илјади денари, а се зголемени за 40,19 % во однос на планираните. Нивната структура е дадена во прилог:

Во 000 денари

Оперативни приходи	01.01.20 – 31.12.20	План 01.01.21 – 31.12.21	01.01.21 – 31.12.21	2021/ 2020	2021/ 2021 П
Приходи од продажба	10.887.272	11.264.241	11.165.506	2,56	-0,88
Останати приходи *	1.097.457	102.800	4.770.136	334,65	4.540,23
Капитализирано сопствено производство и услуги	0	0	0	0	0
Вкупно	11.984.729	11.367.041	15.935.643	32,97	40,19

* Останатите приходи се зголемени поради донации од Владата на Република северна Македонија од 4.504.835 илјади денари, повеќе наплатени штети за 39.613 илјади денари, приход по пресуда од АД МЕПСО во висина од 35.776 илјади денари, приход од активирана банкарска гаранција на Стеел Холдинг ДОО Скопје во висина од 17.425 илјади денари и приход од 16.137 илјади денари од Дојче банка за поврат на камата.

I.1. **Приходите од продажба** се 70,07% од вкупните приходи и бележат зголемување во однос на анализираниот период 2020 година за 2,56%, додека во однос на планот се намалени за - 0,88 %. Структурата на приходите од продажба за последните две години е следна:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.2020- 31.12.2020	План 01.01.21- 31.12.2021	01.01.21- 31.12.2021	2021/ 2020	2021/ 2021 П
Приходи од продажба на добра - основна дејност *	8.174.785	7.636.865	7.919.014	-3,13%	3,69%
Приход од сопствена потрошувачка – електрич. енергија	833.806	815.535	789.563	-5,31%	-3,18%
Приходи од системски услуги на еес	1.189.556	1.055.280	1.785.488	50,10%	69,20%
Приходи од продажба на вишок на електрична енергија	393.630	1.323.022	323.553	-17,80%	-75,54%
Ост.приход продажба-топлинска енергија-Енергетика **	127.800	140.000	131.260	2,71%	-6,24%
Ост.прих.продажба-електрична енергија-Енергетика ***	82.192	99.000	132.631	61,37%	33,97%
Приходи од продажба на добра и услуги на поврзани субјекти ****	28.394	97.564	25.945	-8,63%	-73,41%
Останати приходи *****	57.109	96.974	58.054	1,65%	-40,14%
Вкупно	10.887.272	11.264.241	11.165.506	2,56%	-0,88%

- * Приходот од основна дејност е намален поради намаленото производство на електричната енергија.
 ** Приходот од испорака на топлинска енергија е минимално зголемен во споредба со минатата година.
 *** Зголемувањето е резултат на зголемена потрошувачка од корисниците на електрична енергија.
 **** Овие приходи се резултат на интерни пресметки помеѓу подружниците и немаат никаков ефект на крајниот резултат бидејќи во една подружница се јавуваат како приход а во друга како расход.
 ***** Ова зголемување се должи на зголемениот бонус од штети во 2021 година за 2.298 илјади денари.

Во текот на 2021 година поради либерализацијата на пазарот се намали цената на електричната енергија на АД ЕСМ Скопје за - 6,96 % (старата цена беше 2,3900 денари за kWh, додека новата 2,2238 денари за kWh), а официјалното намалување на цената почна да се применува од 01 Јули 2021 година. Покрај намалувањето на цената приходот од продажба бележи намалување и поради намаленото производство на електрична енергија кое е прикажано во табелата подолу:

Во GWh

Производство	01.01. - 31.12.2020	% Учество	План 01.01.- 31.12.2021	% Учество	01.01. - 31.12.2021	% Учество	2021/2020	2021/План 2021
Термоелектрани	2.522	70,26%	2.980	76,25%	2.051	63,56%	-18,67%	-31,16%
Битола 1	821	22,88%	1.023	26,19%	736	22,79%	-10,44%	-28,13%
Битола 2	829	23,10%	720	18,41%	608	18,83%	-26,70%	-15,52%
Битола 3	734	20,44%	951	24,34%	490	15,20%	-33,17%	-48,43%
Осломеј	87	2,43%	223	5,70%	204	6,31%	133,51%	-8,62%
Енергетика	51	1,41%	63	1,62%	14	0,43%	-72,63%	-78,01%
Хидроелектрани	951	26,49%	833	21,30%	1.073	33,25%	12,82%	28,88%
Вруток	308	8,59%	156	3,99%	344	10,65%	11,54%	120,58%
Равен	36	1,00%	19	0,48%	40	1,25%	12,48%	115,11%
Врбен	31	0,87%	38	0,97%	37	1,15%	18,04%	-1,84%
Шпилје	204	5,67%	241	6,18%	257	7,96%	26,10%	6,39%
Глобочица	137	3,81%	168	4,29%	160	4,95%	16,68%	-4,66%
Тиквеш	98	2,73%	107	2,74%	90	2,79%	-8,22%	-16,07%
Козјак	95	2,66%	70	1,80%	98	3,02%	2,16%	38,55%
Света Петка	42	1,16%	34	0,86%	48	1,49%	15,07%	42,06%
Ветерен парк Богданци	117	3,25%	96	2,44%	103	3,19%	-11,69%	7,81%
ВКУПНО	3.590	100,00%	3.908	100,00%	3.227	100,00%	-10,10%	-17,42%

Од погореизнесеното можеме да заклучиме дека намалувањето на вкупно производство од - 363 GWh за период Јануари - Декември 2021 година во однос на 2020 година е резултат на намаленото производство на термоцентралите за -18,67 %, односно термоцентралите помалку произвеле - 471 GWh, додека хидроцентралите произвеле за 12,82 % повеќе киловат часови односно 122 GWh повеќе, додека ветерен парк Богданци произвел помалку за -11,69 % односно - 14 GWh.

I.2 Структурата на **Останатите приходи** кои се зголемени за 334,65 % во однос на истиот период минатата година е следна:

Во 000 денари					
ОПИС	01.01.2020- 31.12.2020	План 01.01.21- 31.12.2021	01.01.21- 31.12.2021	2021/ 2020	2021/ 2021 П
Приходи од наплатени штети *	38.567	34.367	78.180	102,71%	127,49%
Останати неспомнати делови приходи за превоз од вработени **	1.533	3.974	3.885	153,34%	-2,24%
Наплатени приходи од поранешни години ***	3.582	3.512	10.883	203,78%	209,91%
Останато ****	1.053.775	60.947	4.677.189	343,85%	7.574,16%
Вкупно	1.097.457	102.800	4.770.136	334,65%	4.540,23%

* Приходот од наплатени штети е зголемен за 39.613 илјади денари поради зголемениот број штети Оваа година во однос на минатата година.

** Приходот за превозот од вработени е зголемен поради зголемениот број на вработени на кои им се одбиваат парични средства од плата за превоз од дома до работа и обратно.

*** Наплатен долг по судска пресуда од АД МЕПСО во висина од 6.973 илјади денари.

**** Останатите приходи се зголемени поради донации од Владата на Република северна Македонија од 4.504.835 илјади денари, приход по пресуда од АД МЕПСО во висина од 35.776 илјади денари, приход од Активирана банкарска гаранција на Стеел Холдинг ДОО Скопје во висина од 17.425 илјади денари и приход од 16.137 илјади денари од Дојче банка за поврат на камата.

II. Структура на трошоци

При споредба на периодот Јануари - Декември 2021/2020 година забележуваме дека има зголемување на вкупните трошоци од работењето за 35,53 % односно 4.636.785 илјади денари во услови кога вкупниот приходот е зголемен за 32,81%, додека споредено со планираните трошоци има зголемување од 42,38 %. Како што може да се види подолу од Табелата кај некои Подружниците има зголемување додека кај други намалување на трошоците. Најголемо вредносно зголемување од 3.574.058 илјади денари има кај Дирекцијата на АД ЕСМ поради зголемен надомест за балансирање на несакано отстапување на ел. енергија за 3.586.908 илјади денари. Зголемувањето во РЕК Осломеј е поради набавка на јаглен за производство на ел. енергија во вредност од 633.276 илјади денари. Додека вредносно зголемување на трошоците од 283.916 илјади денари има кај РЕК Битола поради зголемување на потрошениот мазут за 287.073 илјади денари, зголемување на трошокот за откоп на јаглен и жаловина за 247.685 илјади денари, повеќе потрошени материјали за 108.056 илјади денари и др. Кај Подружница Енергетика има најголемо намалување од - 51.772 илјади денари поради намалениот трошок за гас од -130.148 илјади денари.

Во 000 денари

Трошоци по подружници	01.01.2020-31.12.2020	План 01.01.21-31.12.2021	01.01.21-31.12.2021	2021/2020	2021/2021 П
Дирекција	1.537.456	1.072.588	5.111.514	232,47	376,56
ХЕС Маврово	522.668	584.958	503.647	-3,64	-13,90
ХЕС Црн Дрим	307.735	381.655	313.041	1,72	-17,98
ХЕЦ Тиквеш	135.765	168.035	133.790	-1,45	-20,38
РЕК Битола	7.892.819	7.118.893	8.176.735	3,60	14,86
РЕК Осломеј	1.383.952	1.828.575	2.237.652	61,69	22,37
ХЕЦ Треска	627.862	630.390	620.435	-1,18	-1,58
Енергетика	640.274	636.403	588.501	-8,09	-7,53
Вкупно трошоци АД ЕСМ	13.048.530	12.421.498	17.685.315	35,53	42,38
Вкупен приход АД ЕСМ	12.015.429	11.404.125	15.957.107	32,81	39,92

За период 01.01.-31.12.2021 година во однос на истиот период минатата година има зголемување на вкупните трошоци за 4.636.785 илјади денари што се должи на зголемен надомест за балансирање на несакано отстапување на ел. енергија за 3.586.908 илјади денари, набавка на јаглен за производство на електрична енергија за 654.135 илјади денари, зголемување на трошокот за откоп на јаглен и јаловина за 247.685 илјади денари, зголемен трошокот на мазут за 219.009 илјади денари и друго.

Анализата на трошоците е дадена во прилог.

II.1 Трошоците на продадени производи се однесуваат на следните ставки:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.2020-31.12.2020	План 01.01.21 - 31.12.2021	01.01.21-31.12.2021	2021/2020	2021/2021 П
Трошоци за сировини и други материјали	2.907.241	3.031.046	3.680.735	26,61%	21,43%
Набавна вредност на продадени стоки	605.175	319.659	4.197.140	593,54%	1213,01%
Услуги со карактер на материјални трошоци	2.111.938	2.139.829	2.604.850	23,34%	21,73%
Промени во залихата	24.555	-298.830	-167.944	-783,94%	-43,80%
Вкупно	5.648.910	5.191.704	10.314.782	82,60%	98,68%

Од табелата може да се констатира дека овие трошоци бележат зголемување од 82,60 % односно 4.665.872 илјади денари во споредба со истиот период минатата година пред се поради зголемен надомест за балансирање на несакано отстапување на електрична енергија за 3.586.908 илјади денари, зголемување на трошоците за сировини и други материјали од 773.495 илјади денари поточно за набавка на јаглен за производство од 654.135 илјади денари, додека услугите со карактер на материјални трошоци се зголемени за 492.912 илјади денари пред се заради зголемувањето на трошокот за откоп на јаглен и јаловина за 247.685 илјади денари. Исто така за напомена е и намалувањето на трошокот за залиха на недовршеното производство (јаглен) во висина од - 192.499 илјади денари.

Структурата на **трошоци за сировини и материјали** во износ од 3.680.735 илјади денари е следна:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.2020-31.12.2020	План 01.01.21-31.12.2021	01.01.21-31.12.2021	2021/2020	2021/2021 П
Трошоци за сировини и материјали за производство	169.730	633.111	836.538	392,86%	32,13%
Потрошен јаглен за производство на ел.енергија	0	450.000	654.135	0,00%	45,36%
Потрошена вода за производство на електрична енергија	132.426	132.331	134.752	1,76%	1,83%
Потрошена врела вода за продажба	0	0	0	0,00%	0,00%
ХТЗ опрема во производство	2.257	11.310	1.091	-51,64%	-90,35%
Потрошен канцелариски материјал	3.460	6.643	4.291	24,01%	-35,40%
Материјал за чистење и одржување	6.287	8.412	1.927	-69,34%	-77,09%
Потрошени сировини и материјали за производство	25.300	24.416	40.342	59,45%	65,23%
Трошоци за потрошена енергија за производство	1.977.931	1.773.183	2.018.892	2,07%	13,86%
Потрошена електрична енергија	9.492	12.277	8.464	-10,84%	-31,06%
Потрошена сопствена електрична енергија	844.233	815.535	807.035	-4,41%	-1,04%
Потрошен гориво за тешки моторни возила и машини	35.987	73.945	31.208	-13,28%	-57,80%
Парно	3.404	3.319	2.758	-18,98%	-16,93%
Друг огревен материјал (гас за Енергетика)	376.125	350.950	248.454	-33,94%	-29,21%
Потрошено уље за постројки и опрема	28.504	55.956	21.457	-24,72%	-61,65%
Потрошено уље за тешки моторни возила и градежни машини	2.081	3.530	1.690	-18,78%	-52,12%
Потрошен мазут за производство на електрична енергија	676.820	455.000	895.828	32,36%	96,89%
Потрошено дизел гориво за производство на ел.енергија	1.284	2.670	1.999	55,62%	-25,14%
Останати трошоци за енергија за производство	0	0	0	0,00%	0,00%
Трошоци за потрошена енергија за администрација	11.630	26.393	14.454	24,28%	-45,23%
Потрошен гориво за моторни возила	11.616	26.333	14.452	24,41%	-45,12%
Потрошено уље за моторни возила	14	60	3	-79,52%	-95,27%
Трошоци за резервни делови и материјали за одржување за производство	693.940	534.310	771.089	11,12%	44,32%
Потрошени резервни делови и материјали за одржување	693.903	527.160	770.643	11,06%	46,19%
Потрошени резервни делови и материјали за одржување на возила	37	7.150	446	1.111,56%	-93,77%
Трошоци за резервни делови и материјали за одржување за администрација	27.799	19.341	28.506	2,54%	47,39%
Потрошени резервни делови и материјали за одржување	27.799	19.341	28.506	2,54%	47,39%
Трошоци за ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	22.652	37.271	8.790	-61,20%	-76,42%
Трошоци за ситен инвентар за производство	15.569	16.444	4.153	-73,32%	-74,74%
Трошоци за авто гуми за градежни машини и тешки возила	1.007	1.489	186	-81,54%	-87,51%
Трошоци за ЛЗС за производство	6.076	19.339	4.451	-26,75%	-76,99%
Трошоци за ситен инвентар, амбалажа и автогуми(за админ)	3.560	7.438	2.466	-30,73%	-66,85%
Трошоци за ситен инвентар	0	0	0	0,00%	0,00%
Трошоци за авто гуми за возила	3.560	7.438	2.466	-30,73%	-66,85%
Вкупно	2.907.241	3.031.046	3.680.735	26,61%	21,43%

- **Трошокот за ХТЗ опрема** за производство за период 01.01.-31.12.2021 е намален за - 51,64% во споредба со истиот период минатата година или -1.165 илјади денари, бидејќи оваа опрема се треба на две години и во годината кога треба да се набавува овој трошок се зголемува.
- **Сопствената потрошената електрична енергија** е намалена поради намаленото производство на електрична енергија во термоелектраните.

- **Трошокот за потрошен дизел гориво за производство на електрична енергија** е зголемен во анализираниот период за 55,62% (714 илјади денари) и изнесува 1.999 илјади денари. Зголемувањето е во РЕК Осломеј и се должи на повеќе потрошено дизел гориво при покренување на термоелектраната.

Како позначајни ставки од претходната табела кои кај кои има поголеми промени се:

- **Потрошувачката на друг огревен материјал** се однесува на евиденцијата на гас за производство на топлинска енергија во Подружница Енергетика и е намален за - 34,86 % односно - 130.148 илјади денари во однос на истиот период минатата година. Испораката на топлинска енергија е поврзана со надворешните температури и се врши согласно температурен дијаграм. Во Q1 2020 година поради пониските температури беа испорачани поголеми количини на топлинска енергија за што беа потрошени и поголеми количини на гас додека оваа година е испорачано помало количина на гас и цената на гас оваа година е помала од лани. Да напоменеме дека во 2020 година се произведуваше и електрична енергија при што работеше и турбогенераторската постројка TG1 и беа произведени 50.750 MWh, а оваа година овој период се произведени 13.889 MWh на електрична енергија.
- **Потрошените резервни делови и материјали за одржување** се зголемени за 76.740 илјади денари или 11,06 % во однос на истиот период минатата година. Ова зголемување се должи пред се поради повеќе потрошените резервни делови и материјали за тековно одржување на постројките во РЕК Битола за 108.056 илјади денари во споредба со истиот период минатата година.
- **Потрошен мазут за производство на електрична енергија** – вредносно е зголемен за 32,36% односно 219.009 илјади денари во однос на 2020. Од подолу приложената табела може да се констатира дека за период 01.01.-31.12.2021 година во РЕК Осломеј потрошувачката на мазут вредносно е намалена за - 31,11 % додека количински потрошувачката на мазут е зголемена за 1,37 % во однос на истиот период минатата година но се произведени повеќе 116 GWh, а во РЕК Битола потрошувачката на мазут вредносно е зголемена за 62,67 % додека количински потрошувачката на мазут е зголемена за 30,56 % во однос на истиот период минатата година, додека се произведени помалку - 551 GWh односно:

Потрошен мазут		01.01-31.12.2020	%	01.01-31.12.2021	%	2021/2020
МКД	РЕК Битола	458.048	67,68%	745.121	83,18%	62,67%
	РЕК Осломеј	218.772	32,32%	150.707	16,82%	-31,11%
Вкупно потрошен мазут во МКД		676.820	100,00%	895.828	100,00%	32,36%
Тони	РЕК Битола	18.739	69,85%	24.466	74,90%	30,56%
	РЕК Осломеј	8.090	30,15%	8.201	25,10%	1,37%
Вкупно потрошен мазут во тони		26.829	100,00%	32.667	100,00%	21,76%
Произведени во GWh Рек Битола		2.384		1.834		-23,09%
Произведени во GWh Рек Осломеј		87		204		133,51%
Мазут/GWh Рек Битола		7,86		13,34		69,76%
Мазут/GWh Рек Осломеј		92,77		40,27		-56,59%

Во табелата во продолжение прикажани се поголемите трошоци за сировини и материјали како учество во вкупно остварениот приход со цел да се види дали за остварените приходи направени се поголеми или помали трошоци во однос на претходната година, односно:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.- 31.12.2020	%	01.01.- 31.12.2021	%	2021/2020
Потрошена сопствена електрична енергија	844.233	7,03%	807.035	5,06%	-4,41%
Потрошен гориво за тешки моторни возила и градежни машини	35.987	0,30%	31.208	0,20%	-13,28%
Друг огревен материјал	376.125	3,13%	248.454	1,56%	-33,94%
Потрошен мазут за производство на електрична енергија	676.820	5,63%	895.828	5,61%	32,36%
Потрошени резервни делови и материјали за одржување	693.903	5,78%	770.643	4,83%	11,06%
Потрошени резервни делови и материјали за одржување администрација	27.799	0,23%	28.506	0,18%	2,54%
Останати трошоци за сировини и материјали	252.374	2,10%	899.060	5,63%	256,24%
Вкупно трошоци за сировини и материјали	2.907.241	24,20%	3.680.735	23,07%	26,61%
Вкупено остварени приходи	12.015.429	100,00%	15.957.107	100,00%	32,81%

Од погоре презентираниот заклучуваме дека за периодот 01.01.-31.12.2021 година поголемите трошоци со помал процент учествуваат во вкупниот приход односно вкупните трошоци за сировини и материјали учествуваат со помал процент во вкупниот приход.

Набавната вредност на продадени стоки за период 01.01.2021 – 31.12.2021 година се 4.197.140 илјади денари и се зголемени за 3.591.964 илјади денари или 593,54 % во споредба со истиот период минатата година. Ова зголемување е пред сè за поголемата набавка на електрична енергија за 3.586.908 илјади денари оваа година во споредба со претходната година.

Во услови на енергетска криза кога берзанските цени на ел.енергија многу скокнаа, а во најголемиот производствен енергетски капацитет во државата РЕК Битола имаше хавариски пожар со кој беше оштетен трансформаторот на блок 3, како и влошената хидролошка состојба, АД ЕСМ не беше во можност да ги обезбеди договорените потребни количини кон ЕВН Хоме и беше принудена да набавува ел.енергија на пазар. Цената на електричната енергија во Ноември и Декември 2021 година беше еноормно висока на пазарите за електрична енергија.

Структурата на ставката услуги со карактер на материјални трошоци е прикажана во следната табела:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.2020- 31.12.2020	План 01.01.21- 31.12.2021	01.01.21- 31.12.2021	2021/ 2020	2021/ 2021 П
Транспортни услуги	53.995	49.020	112.795	108,90%	130,10%
Транспортни услуги во јавен сообраќај во земјата	382	1.130	1.528	300,02%	35,26%
Трошоци за услуги на пренос, претовар и истовар	2	2	5	233,33%	150,00%
Услуги за превоз на вработени	5.638	5.149	5.116	-9,27%	-0,64%
Трошоци за пренесена електрична енергија	47.973	42.739	106.146	121,26%	148,36%
Поштенски услуги, телефонски услуги и интернет	5.572	6.069	6.135	10,10%	1,08%
Трошоци на поштенски услуги во земјата	850	1.014	762	-10,34%	-24,80%
Трошоци за поштенски услуги во странство	0	49	0	0,00%	-100,00%
Трошоци за фиксни телефони	2.411	2.895	2.356	-2,30%	-18,62%
Трошоци за мобилни телефони	1.544	1.329	1.931	25,10%	45,35%
Трошоци за интернет услуги	767	783	1.085	41,54%	38,56%
Надворешни услуги за изработка на добра и извршување на услуги	26.847	37.074	26.836	-0,04%	-27,61%
Услуги за изработка, доработка на производи	26.847	37.074	26.836	-0,04%	-27,61%
Услуги за одржување и заштита	1.868.909	1.852.121	2.267.733	21,34%	22,44%
Услуги за одржување (ремонтни активности)	111.830	322.752	177.077	58,34%	-45,14%
Услуги за одржување на средствата за заштита на работа	345	670	247	-28,48%	-63,19%
Услуги за одржување на ситен инвентар и амбалажа	10	380	4	-58,08%	-98,91%
Услуги за одржување хигиена во просториите	811	700	601	-25,90%	-14,10%
Услуги за тековно одржување	452.322	360.198	538.626	19,08%	49,54%
Трошоци за откоп на јаглен и јаловина	1.295.649	1.147.263	1.543.334	19,12%	34,52%
Услуги за одржување на тешки моторни возила	2.482	9.820	960	-61,33%	-90,23%
Услуги за одржување на лесни моторни возила	5.416	10.288	6.811	25,74%	-33,80%
Други услуги за одржување	43	50	74	71,31%	48,76%
Наемнини-лизинг	3.556	3.097	3.813	7,23%	23,14%
Наем за недвижности во земјата	3.505	3.097	3.732	6,47%	20,52%
Наем од граѓани	0	0	0	0,00%	0,00%
Останат наем	51	0	81	59,65%	0,00%
Комунални услуги	35.911	38.787	34.451	-4,06%	-11,18%
Комунални услуги (смет, вода, канализација, комунален смет)	35.911	38.787	34.451	-4,06%	-11,18%
Трошоци за истражување и развој	4.553	35.875	14.148	210,76%	-60,56%
Трошоци за услугите за тековните потреби на научно истр.	4.553	35.875	14.148	210,76%	-60,56%
Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саем	106	152	125	18,30%	-17,73%
Трошоци за промоција, пропаганда и реклама во земјата	106	152	125	18,30%	-17,73%
Останати услуги	112.490	117.633	138.814	23,40%	18,01%
Трошоци за услуги за заштита на работната средина	7.822	8.785	3.993	-48,95%	-54,54%
Надомест за користење на јавни складови	8	607	14	71,06%	-97,76%
Надомест за автопати, патарина и паркинг	1.457	1.599	1.727	18,56%	8,03%
Услуга за функционалност на уред ГПС	0	0	0	0,00%	0,00%
Надомест за технички преглед при регистрација на возила	1.156	1.101	1.142	-1,23%	3,68%
Трошоци за здравствени прегледи на работниците	5.901	13.844	7.151	21,19%	-48,35%
Трошоци за системски услуги	95.639	88.716	119.580	25,03%	34,79%
Други материјални услуги	508	2.980	5.207	925,12%	74,71%
Вкупно	2.111.938	2.139.829	2.604.850	23,34%	21,73%

Како позначајни ставки од претходната табела кои имаат поголеми промени се:

- **Услугите за одржување односно ремонтите активности** за анализираниот период оваа година се зголемени за 58,34% односно 65.246 илјади денари во однос на истиот период минатата година. Тие во поголем дел се однесуваат на РЕК Битола за специјализирана работна рака за ремонтни активности на Блок I и Блок III, и тоа: Браварски работи на арматура и брусене на вентили со сопствена машина, браварско-заварувачки работи на арматура, цевководи и заварување, ревизија на потпорно-обесуваачки систем на цевководи и термичка обработка на заварени споеви.

- **Услугите за тековно одржување** за период 01.01.-31.12.2021 година покажуваат зголемување од 86.304 илјади денари или 19,08% во однос на истиот период минатата година. Зголемување има во повеќе Подружници но најголемо во Рек Осломеј каде трошоците се зголемени за 38.513 илјади денари, во Дирекцијата зголемувањето е 29.271 илјади денари за сервисирање на ветерен парк Богданци согласно договорот, додека во РЕК Битола трошоците за одржување се зголемени за 11.230 илјади денари.

Услугите од механизација во РЕК Битола се зголемени и тие опфаќаат ангажирана механизација, и тоа: камион со волумен на сандакот од мин.14 м³ за ПЕ-ТЕ, градежна машина KOMATSU 155 AX булдожер гасеничар со снага на мотор од 200-350 KW, скип со снага на мотор поголема од 40 KW, товарно возило MAN 4x4 со вградена телескопска дигалка, товарно возило MERCEDES Atego 4x4 со вградена телескопска дигалка, цистерна за вода со волумен мин.8 м³ со пумпа за распрскување, автодигалка од 13 до 25 т., утоварна лопата – гасеничар со зафатнина на корпа мин. 4 м³, и др.

- **Трошоците за откоп на јаглен и јаловина** за период 01.01.-31.12.2021 година се во износ од 1.543.334 илјади денари и се зголемени за 247.685 илјади денари или 19,12% во однос на истиот период минатата година додека во однос на планот исто се зголемени за 34,52%. Зголемувањето на трошоците се должи пред се на:

1. Трошоците кои опфаќаат ископ, транспорт, одлагање и разатирање на јаловина на далечина од 1.500-3.000 метри за период 01.01.-31.12.2021 година се 580.830 илјади денари и се зголемени за 344.312 илјади денари или 145,57%.

2. Трошоците за ангажираната дисконтинуирана механизација од надворешни фирми за период 01.01.-31.12.2021 година се остварени во износ од 388.156 илјади денари и бележат намалување од-250.144 илјади денари односно -39,19 % во однос на истиот период 2020 година и истите се однесуваат на ангажирање на услуги од градежни машини заради создавање на услов за формирање на нови траси и објекти за одводнување како и создавање поволни услови за работа на рудникот. Потребата од ангажирање на механизација од надворешни фирми се јавува како резултат на недостатокот на сопствена механизација.

3. Трошоците за ископ и транспорт на јаглен во кило џули за период 01.01.-31.12.2021 година се 574.348 илјади денари и бележат зголемување од 153.517 илјади денари или 36,48 % во однос на истиот период минатата година. Произведени се 4.378.420 тони јаглен односно за 1,22 % повеќе во однос на истиот период од 2020 година кога се произведени 4.325.680 тони јаглен. Произведениот јаглен во Р.Суводол претставува 85,29 % од вкупното производство на јаглен.

- **Трошоците за услугите за тековните потреби на научно истражување** во периодот 01.01.2021 -31.12.2021 година во однос на истиот период 2020 година се зголемени за 210,76% односно 9.595 илјади денари. Тие во поголем дел се состојат од консултански услуги од факултетите, изработка на геодетски елаборати за геодетски работи за посебни намени, премер на објекти во функција на запишување, како и испитувања на транспортни траки.

- **Трошоците за здравствени прегледи** на работниците се зголемени за 21,19 % и изнесуваат 7.151 илјади денари. Здравствените прегледи се реализираат во зависност од можностите на Економскиот оператор кој ја дава услугата, како и од можностите да се ослободат работниците за таа намена без да трпи производниот процес. Согласно законските прописи здравствен преглед се врши на секои 2 години и затоа е можно динамиката на прегледите да е различна во одделни периоди или години.

Во табелата во продолжение прикажани се поголемите трошоци за услуги како учество во вкупно остварениот приход со цел да се види дали за остварените приходи направени се поголеми или помали трошоци во однос на претходната година, односно:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.- 31.12.2020	%	01.01.- 31.12.2021	%	2021/2020
Услуги за тековно одржување	452.322	3,76%	538.626	3,38%	19,08%
Трошоци за откоп на јаглен и јаловина	1.295.649	10,78%	1.543.334	9,67%	19,12%
Комунални услуги (смет, вода, канализација, комунални услуги)	35.911	0,30%	34.451	0,22%	-4,06%
Трошоци за системски услуги	95.639	0,80%	119.580	0,75%	25,03%
Останати услуги	232.418	1,93%	368.860	2,31%	58,71%
Вкупно услуги со карактер на материјални трошоци	2.111.938	17,58%	2.604.850	16,32%	23,34%
Вкупен приход	12.015.429	100,00%	15.957.107	100,00%	32,81%

II.2 Општи продажни и административни трошоци се однесуваат на:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.2020- 31.12.2020	План 01.01.21-31.12.2021	01.01.21- 31.12.2021	2021/ 2020	2021/ 2021 П
Трошоци за вработени	3.843.304	3.887.360	3.743.244	-2,60%	-3,71%
Вредносно усогласување на средствата	1.999	99	197	-90,15%	99,28%
Резервирање на трошоци и ризици	157.238	14.202	64.767	-58,81%	356,03%
Останати расходи од работењето	766.392	737.340	914.273	19,30%	24,00%
Вкупно	4.768.933	4.639.001	4.722.481	-0,97%	1,80%

Трошоци за вработени:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.2020- 31.12.2020	План 01.01.21 – 31.12.2021	01.01.21- 31.12.2021	2021/ 2020	2021/ 2021 П
Плата и надоместоци од плата – бруто *	3.548.530	3.558.291	3.442.698	-2,98%	-3,25%
Останати трошоци за вработените	171.897	184.253	182.425	6,12%	-0,99%
Дневници за службени патувања, нокевања и патни трошоци	3.527	6.624	4.577	29,75%	-30,91%
Надомест на трошоците на вработените и подароци	103.597	122.028	102.788	-0,78%	-15,77%
Трошоци за осигурување од задолжителни ризичи на работници од процес при работа	15.753	16.164	10.756	-31,72%	-33,46%
Вкупно трошоци за вработени	3.843.304	3.887.360	3.743.244	-2,60%	-3,71%

* Во износот на плата и надоместоците од плата содржани се и платите на сите членови на Управен одбор на АД ЕСМ кои се вработени во друштвото и имаат склучено менаџерски договори. Согласно член 384 став 7 од Законот за Трговски друштва бруто примањата за 2021 година на членовите на Управниот одбор се: Васко Ковачевски од 1.893.239 денари, Дончо Стојановски од 690.915 денари, Добрила Стефаноска од 1.460.963 денари, Душица Јовановиќ од 565.874 денари, Благојче Трповски од 1.419.414 денари, Имер Зенку од 873.930 денари и Благој Гајдарџиски од 1.410.299 денари. Бруто примањата на членовите на Надзорен Одбор за 2021 година се: Слаѓана Богдановиќ од 168.000 денари и вработена во ГТЦ со плата од 44.947 денари, Љубчо Кижевски од 285.614 денари и вработен во АД ЕСМ со бруто примања од 1.345.134 денари, Сашо Додовски од 189.988 денари и вработен во МКЦ со плата 35.000 денари, Фросина Крстевска од 169.807 денари и вработена во фонд за здравствено со плата 26.145 денари, Игор Петков од 174.978 денари вработен во Боров дол со плата 42.000 денари, Васил Коцев со 54.290 денари и вработен во МЗШВ со плата 27.500 денари и Џемал Јусифи со 128.650 денари вработен во Државен универзитет Тетово со плата 47.000 денари. Просечниот број на вработени со Декември 2021 година изнесува 4.589 вработени, додека минатата година со Декември биле просечно вработени 4.802 лица. Трошоците за плата и надоместоци од бруто плата во 2021 се намалени за - 105.832 илјади денари во споредба со 2020. Останатите трошоци за вработените се зголемени за 10.528 илјади денари поради тоа што оваа година се исплати регрес за годишен одмор поголем за 5.856 илјади денари и зголемена е помошта на семејства за 3.518 илјади денари. Надомест на трошоците на вработените и подароци е намален за - 809 илјади денари бидејќи трошокот за сместување и исхрана на терен е намален за - 2.466 илјади денари.

Останати расходи од работењето се однесува на:

Во 000 денари					
ОПИС	01.01.20 - 31.12.20	План 01.01.21- 31.12.2021	01.01.21- 31.12.2021	2021/ 2020	2021/ 2021 П
Трошоци за надомест и други примања на членови на управен и надзорен одбор, одбор на директори и управители	1.769	2.009	2.515	42,15%	25,18%
Трошоци за спонзорства и донации	56.707	58.437	49.454	-12,79%	-15,37%
Трошоци за спонзорство	3.020	3.733	620	-79,47%	-83,39%
Донации во земјата	5.687	6.704	834	-85,34%	-87,56%
Донации за синдикат	48.000	48.000	48.000	0,00%	0,00%
Донации за ДООЕЛ	0	0	0	0,00%	0,00%
Трошоци за репрезентација	6.732	5.643	4.457	-33,80%	-21,01%
Трошоци за репрезентација во земјата	596	1.107	445	-25,42%	-59,81%
Репрезентација - надворешни угостителски услуги	1.339	1.566	1.942	45,06%	23,98%
Репрезентација - кафе и сок	1.443	1.942	2.015	39,64%	3,77%
Трошоци за репрезентација - останато	3.354	1.028	55	-98,36%	-94,64%
Трошоци за осигурување	143.756	144.459	160.882	11,91%	11,37%
Трошоци за осигурување на средства	139.858	140.532	157.384	12,53%	11,99%
Трошоци за осигурување од задолжителни ризици од трети лица	2.875	2.882	1.919	-33,28%	-33,42%
Трошоци за осигурување за возила-автоодговорност	1.023	1.045	1.580	54,43%	51,13%
Банкарски услуги и трошоци за платениот промет	3.594	5.504	4.440	23,52%	-19,34%
Банкарски услуги и провизија	2.050	1.994	2.491	21,52%	24,92%
Провизии и куртажа	1.420	3.410	1.827	28,62%	-46,42%
Надомест на провизии за наплата на електрична енергија	124	100	121	-1,84%	21,43%
Останати расходи од работење	553.833	521.288	692.525	25,04%	32,85%
Придонеси за бенифициран стаж	57.454	47.962	56.613	-1,46%	18,04%
Надомести за придонеси на Стопанската комора на РМ	5.962	5.979	5.793	-2,84%	-3,11%
Членарина на здруженија и трошоци за придонеси	6.776	7.024	5.803	-14,36%	-17,39%
Надомести за воден придонес	61.080	61.615	68.191	11,64%	10,67%
Останати даноци, придонеси, членарина и други давачки	21.272	21.105	17.544	-17,53%	-16,87%
Административни и судски такси	4.570	11.459	6.869	50,32%	-40,05%
Консултантски , советодавни и сметководствени услуги	2.181	9.035	1.182	-45,81%	-86,92%
Адвокатски и нотарски услуги	88.741	28.144	14.100	-84,11%	-49,90%
Трошоци за привремени и повремени работи од агенции	210.760	244.611	228.157	8,25%	-6,73%
Интелектуални услуги	493	716	1.096	122,33%	53,03%
Останати нематеријални трошоци и услуги	8.789	24.701	7.456	-15,17%	-69,82%
Казни, пенали, надоместоци за штета и друго	1.105	1.344	754	-31,75%	-43,89%
Други дополнителни утврдени трошоци од минати години	1.791	742	112.262	6.167,14%	15.029,8%
Останати неспомнати трошоци - расходи од работењето	13	5	1.942	14.677,0%	42.132,4%
Расход од поранешми години – регрес за год. Одмор	0	0	30	0,00%	0,00%
Останато	82.845	56.847	164.735	98,85%	189,79%
ВКУПНО	766.392	737.340	914.273	19,30%	24,00%

Дел од трошоците кои се намалени се и трошоците за спонзорство, донации во земјата, репрезентација во земјата и репрезентација останато. Трошоците за осигурување се зголемени за 11,91%. Ова зголемување е поради зголемените премиски стапки согласно новиот договор. Надоместите за воден придонес во износ од 68.191 илјади денари се зголемени за 7.111 илјади денари или 11,64% што се должи на зголемените трошоци за производство. Адвокатските и нотарските услуги се помали за -74.641 илјади денари или - 84,11 % и изнесуваат 14.100 илјади денари.

Ова намалување се должи пред се на трошоците во врска со спорот со Bilfinger Engineering & Technologies GmbH (Бабкок) во вкупен износ од 59.286 илјади денари во 2020 година. Другите дополнителни утврдени трошоци од минати години се зголемени за 110.470 илјади денари заради евидентирање на трошоци од минати години по забелешка од ревизор во вкупна вредност од 112.210 илјади денари.

Останатите трошоци за период 01.01.2021 – 31.12.2021 година се зголемени за 81.890 илјади денари или 98,85 %. Ова зголемување се должи на судска пресуда во корист на ССА ДОЕЛ Благунa од 40.320 илјади денари и други судски пресуди во вкупна вредност од 82.035 илјади денари.

Трошоци за привремени и повремени работи од агенции – овој трошок има зголемување од 8,25 % односно 17.397 илјади денари за период 01.01.-31.12.2021 година во однос на истиот период минатата година. Структурата на овие трошоци е следна:

Во 000 денари			
ОПИС	вредност	вредност	ИНД
Агенција за вработување	2021	2020	2021/2020
1	2	3	4=2/3*100
РЕК БИТОЛА	156.421	148.701	5
Привремени и повремени работи од агенции	156.421	148.701	5
РЕК ОСЛОМЕЈ	56.632	46.656	21
Привремени и повремени работи од агенции	56.632	46.656	21
ДИРЕКЦИЈА	5.978	6.132	-3
Привремени и повремени работи од агенции	5.978	6.132	-3
ХЕС МАВРОВО	100	884	-89
Привремени и повремени работи од агенции	100	884	-89
ХЕС ЦРН ДРИМ	7.820	7.349	6
Привремени и повремени работи од агенции	7.820	7.349	6
ХЕС ТРЕСКА	154	193	-20
Привремени и повремени работи од агенции	154	193	-20
ХЕЦ ТИКВЕШ	256	0	0
Привремени и повремени работи од агенции	256	0	0
ЕНЕРГЕТИКА	795	845	-6
Привремени и повремени работи од агенции	795	845	-6
ВКУПНО	228.157	210.760	8

Б. БИЛАНС НА СОСТОЈБА

Во 000 МКД / 000EUR

	31.12.2020	31.12.2021 План	31.12.2021	31.12.2021		31.12.2020	31.12.2020 План	31.12.2021	31.12.2021
Актива	000 МКД	000 МКД	000 МКД	000 EUR	Пасива	000 МКД	000 МКД	000 МКД	000 EUR
Нето нематеријални средства	340.703	408.301	314.323	5.111	Капитал	33.170.883	33.170.883	33.170.883	539.364
Земјиште и згради	19.599.741	19.274.545	20.563.029	334.358	Резерви	4.146.220	4.156.998	3.702.388	60.201
Постројки и опрема	12.210.619	13.235.686	11.615.836	188.875	Акумулирана добивка	-1.033.101	15.728	-2.360.002	-38.374
Други постојани средства	3.893.234	2.692.962	3.476.704	56.532	Вкупна нето вредност	36.284.003	37.343.610	34.513.270	561.191
Други финансиски средства	623.900	430.035	623.882	10.144	Долгорочни обврски - Банки	3.054.598	3.058.367	2.821.929	45.885
Вкупно постојани средства	36.668.197	36.041.529	36.593.775	595.021	Вкупно капитал + долгорочни обврски	39.338.601	40.401.977	37.335.200	607.076
Залиха	2.689.804	2.693.605	2.888.833	46.973	Краткорочни обврски - добавувачи	1.656.578	923.983	3.071.913	49.950
Побарувања	1.183.900	1.283.369	1.424.655	23.165	Краткорочни кредити	1.197.415	1.162.959	1.038.117	16.880
Други побарувања	347.721	282.103	1.017.778	16.549	Други краткорочни обврски	410.712	458.024	405.494	6.593
Други тековни средства	91.246	118.097	79.038	1.285	Дивиденди	0	0	0	0
Готовина / банкарски депозити	1.745.997	2.665.986	1.141.558	18.562	Други обврски ПВР	123.559	137.746	1.294.914	21.056
Вкупно тековни средства	6.058.667	7.043.159	6.551.862	106.534	Вкупно краткорочни обврски	3.388.264	2.682.711	5.810.437	94.479
ВКУПНА АКТИВА	42.726.864	43.084.688	43.145.637	701.555	ВКУПНА ПАСИВА	42.726.864	43.084.688	43.145.637	701.555

*Прикажаниот биланс на состојба е прилагоден за аналитички цели, односно од него се отстранети состојбите на побарувањата и обврските од поврзани друштва од сметките 110 и 210.

**Од АВР и ПВР исто така за аналитички цели со состојба 31.12.2021 е отстранет износ од 7.859.491 илјади денари, кој произлегува од делбениот биланс на АД ЕСМ.

I. АКТИВА

Во периодот од 01.01.2021 – 31.12.2021 ако го погледнеме паричниот тек ќе забележиме дека инвестиционите активности се во износ од 2.503.006 илјади денари.

Најголем дел од инвестиционите активности се вложувања во фотонапонска централа во РЕК Осломеј, ветерен парк Богданци втора фаза, топлификација Битола, рудници РЕК Битола, ревитализација на РЕК Битола поточно за разладна кула 2 РЕК Битола и друго.

Тековните средства

Залихи

Од вкупната залиха најголем дел опфаќаат резервните делови односно 80,58 %, додека вкупните залихи на РЕК Битола учествуваат со 82,59 % во вкупните залихи на АД ЕСМ.

Во табелата во продолжение дадена е структурата на залихите по категории и по Подружници:

Во 000 денари

ПОДРУЖНИЦИ	Залихи на сировини и материјали	Залихи на резервни делови	Залихи на ситен инвентар	Залиха на недовршено производство	Вкупно залихи на 31-12-21	%	Вкупно залихи на 31-12-20	%	2021/2020
ДИРЕКЦИЈА	1.949	5	86	0	2.040	0,07%	2.129	0,08%	-4,20%
ХЕС МАВРОВО	9.449	9.446	491	0	19.386	0,67%	20.296	0,75%	-4,48%
ХЕС ЦРН ДРИМ	8.091	4.292	1.896	0	14.279	0,49%	14.437	0,54%	-1,09%
ХЕЦ ТИКВЕШ	4.198	6.954	302	0	11.454	0,40%	12.258	0,46%	-6,56%
РЕК БИТОЛА	154.452	2.003.645	7.778	220.004	2.385.879	82,59%	2.084.524	77,50%	14,46%
РЕК ОСЛОМЕЈ	104.586	284.079	0	25.781	414.446	14,35%	514.240	19,12%	-19,41%
ХЕЦ ТРЕСКА	1.285	12.674	3.315	0	17.273	0,60%	17.343	0,64%	-0,40%
ЕНЕРГЕТИКА	16.078	6.747	1.251	0	24.076	0,83%	24.578	0,91%	-2,04%
ВКУПНО	300.088	2.327.842	15.118	245.785	2.888.833	100,00%	2.689.804	100,00%	7,40%

Во побарувања од купувачите структурата е следна:

Во 000 денари

ПОБАРУВАЊА	31-12-20	%	31-12-21	%	2021/2020
ЕВН	995.456	84,08%	953.358	66,92%	-4%
МЕПСО	27.862	2,35%	116.487	8,18%	318%
Останати побарувања	160.582	13,56%	354.810	24,90%	121%
ВКУПНО	1.183.900	100,00%	1.424.655	100,00%	20,34%

Побарувањата од купувачи на АД ЕСМ се концентрирани на два големи купувачи, чие заедничко учество во вкупните побарувања е околу 75,10 %. Наплатата на истите се одвива во меѓусебно договорените рокови на плаќање.

II. ПАСИВА

КАПИТАЛ

Во *капиталот* нема некои позначајни промени освен промените во акумулираната добивка кои се резултат на загубата за периодот после одданочување во износ од - 2.360.002 илјади денари.

Во ставката Резерви влегуваат:

Во 000 денари			
ОПИС	31.12.2020	31.12.2021 План	31.12.2021
Резервирања за трошоци за обновување на природни богатства	177.182	923.351	177.182
Резервирања за користи на вработените	368.721	340.000	392.754
Останати долгорочни резервирања	152.955	415.103	86.396
Ревалоризациони резерви и законски резерви	3.447.362	2.478.544	3.046.056
ВКУПНО	4.146.220	4.156.998	3.702.388

Останати долгорочни резервирања се однесуваат на резервирањата што се прават за судски спорови, природни богатства и останати трошоци за вработени.

Долгорочни обврски

Долгорочните обврски се однесуваат на обврски по земени кредити од банки, како што е прикажано во табелата:

Во 000 денари		
Состојба на долгорочни обврски на 31.12.2021		
ОПИС	Каматна стапка	Главнина
Комерцијална банка (КОГЕЛ)	6M euribor + 2,5 %	273.898
Комерцијална банка-Механизација	6M euribor + 1,9 %	612.920
EBRD Фотоволтаици Осломеј 1	3%	72.961
Стопанска банка (Power machines-Rusija)	1M euribor+2,6%	252.111
Дојче банка (Babkok)	12M euribor+1,675%	625.137
KFW банка - Германија (ревитализација)	12M euribor-0,3%	504.358
KFW банка - Германија (ветерен парк)	3,30%	398.850
KFW банка - Германија (ветерен парк) II фаза	1,15%	50.763
KFW Банка Германија (Топлификација)	1,50%	30.931
Вкупно		2.821.929

Тековни обврски

Обврските кон добавувачи во износ од 3.071.913 илјади денари се однесуваат на обврски кон домашни и странски добавувачи. Истите се зголемени за 1.415.335 илјади денари во однос на 31.12.2020 година, додека во однос на планот за 2021 година исто така се зголемени за 2.147.930 илјади денари.

Краткорочни кредити

Се однесуваат на делот од долгорочните обврски кои АД ЕСМ ги има за плаќање во тековната година.

Во продолжение во две табели ќе ја прикажеме исплатената обврска по краткорочни кредити до 31.12.2021, како и преостанатите обврски по краткорочни кредити до крајот на идната година.

Табела 1 – Исплатени обврски по краткорочни кредити во период 01.01.2021 – 31.12.2021

Во 000 денари

Кредит по банка	Каматна стапка	Главнина	Камата	Вкупно исплати 01.01-31.12.2021
FSM Света Петка	6M euribor+2,75%	202.414	3.466	205.880
Комерцијална банка (Когел)	6M euribor + 2,5 %	54.855	10.858	65.713
Стопанска банка (Power machines-Rusija)	1M euribor+2,6%	126.192	12.364	138.556
Дојче банка (Babkok)	12M euribor+1,675%	251.061	12.674	263.735
KFW Банка Германија (ветерен парк)	3,30%	311.546	27.444	338.990
KFW Банка Германија (ревитализација)	12M euribor-0,3%	167.181	0	167.181
ВКУПНО		1.113.249	66.806	1.180.055

Табела 2 – Преостанати обврски по краткорочни кредити за период од 01.10.2022 - 31.12.2022 година

Во 000 денари

Кредит по банка *	Каматна стапка	Главнина	Камата	Отплати за период 01.01-31.12.2022
FSM Света Петка	6M euribor+2,75%	0	0	0
Комерцијална банка (Когел)	6M euribor + 2,5 %	54.780	9.668	64.448
EBRD Фотоволтаици Ослемеј 1	3,00%	8.573	0	8.573
Стопанска банка (Power machines-Rusija)	1M euribor+2,6%	210.138	8.910	219.048
Дојче банка (Babkok)	12M euribor+1,675%	250.788	12.822	263.610
KFW Банка Германија (ветерен парк)	3,30%	311.294	26.268	337.562
KFW Банка Германија (ревитализација)	12M euribor-0,3%	166.608	0	166.608
ВКУПНО		1.002.181	57.668	1.059.849

* Вкупниот износ на камата и главница кој треба да се плати до крај на идната годината се пресметковни бидејќи каматите за кредитите се со променлива каматна стапка и се вкалкулирани согласно амортизационите планови и не се книжени во сметководствената евиденција, а обврската за плаќање ќе се реализира согласно променливите каматни стапки кои важат во периодот на плаќање.

В. ИЗВЕШТАЈ ЗА ГОТОВИНСКИОТ ТЕК

Готовинскиот тек за период 01.01.2021 – 31.12.2021 година е следен:

Во 000 денари	
ОПИС	31.12.2021
Нето добивка/ загуба	(1.728.207)
Амортизација	2.577.428
Даноци	-
Вкупно	849.221
Даноци	-
Промени во побарувања од купувачи	(240.755)
Промени во останати побарувања	(670.057)
Промени во залихи	(199.029)
Промени во останати тековни средства	12.208
Промени во добавувачи	1.415.335
Промени во останати обврски	1.166.136
Готовински тек од оперативни активности	2.333.059
Промени во нематеријални средства	26.380
Промени во земјишта и згради	(963.288)
Промени во опрема и машини	594.783
Промени во останати фиксни средства	416.530
Промени во останати финансиски средства	17
Амортизација	2.577.428
Готовински тек од инвестициони активности	(2.503.006)
Слободен готовински тек (Free cash flow)	(169.947)
Дивиденди	-
Промени во долгорочни кредити	(232.669)
Промени во краткорочни кредити	(159.298)
Промени во акционерски капитал	-
Промени во резерви	(443.832)
Промени во задржана добивка	(1.326.901)
Добивка/загуба за финансиската година	(1.728.207)
Готовински тек од финансиски активности	(434.492)
Нето готовински тек	(604.439)
Парични средства на почеток на година	1.745.997
Парични средства на крај на година	1.141.558

Готовински тек е направен за добивање на пореална слика за движењето на сите готовински приливи и одливи во зависност од тоа за што се употребени и од каде потекнуваат.

Некои позначајни показатели

Показателите се пресметани врз база на прочистен биланс на состојба т.е. намален за интерните односи и АВР и ПВР.

ОПИС	31/12/2020	31/12/2021 План	31/12/2021
Показател за тековна ликвидност	1,788	2,625	1,128
Брза ликвидност	0,994	1,621	0,630
Показател за финансиска задолженост	0,100	0,098	0,089
Показател за вкупна задолженост	0,151	0,134	0,200
Equity ratio	0,849	0,843	0,800
Financial debt equity ratio	0,117	0,117	0,112
Debt equity ratio	0,178	0,158	0,250
Повраток на актива	-2,42%	-2,37%	-4,01%
Повраток на капитал	-2,63%	-2,59%	-4,63%
ЕВИТ/трошоци за камата	-10,308	-11,257	-26,096
Денови на врзување на залихи	174	189	102
Денови на врзување на побарувања	47	50	56
Денови на плаќање на обврски кон добавувачи	107	65	109

Показателот за тековна ликвидност е мерило на способноста за плаќање на обврските и означува колку пати се состојат тековните обврски во тековните средства односно колку од тековните обврски се покриени со тековни средства. Од показателите гледаме дека тековните обврски се покриени 1,128 пати со тековни средства и ваквата ликвидност покажува влошување за разлика од последниот анализиран период 31.12.2020 кога овој показател изнесувал 1,788. Показателот за брза ликвидност е поверодостоен за нашата компанија бидејќи залихите во АД ЕСМ секако не се наменети за продажба односно од нив не можеме да очекуваме зголемување на ликвидноста. Колку показателите за тековна и брза ликвидност се поголеми толку е подобро за компанијата. Показателот за брза ликвидност треба да изнесува барем 1, за анализираниот период е понизок од овој параметар и изнесува 0,630 што покажува намалување на ликвидноста за разлика од 31.12.2020 година.

Показателите на задолженост се слични со последниот анализиран период поради редовната исплата на обврските по кредити.

Показателите на поврат на актива, капитал и покриеност на камата се влошени поради негативниот финансиски резултат за овој период.

Деновите на врзување на побарувања покажуваат полоша наплата односно зголемени денови во однос на деновите на побарувањата на 31.12.2020.

Повеќето показатели од погорната табела покажуваат задоволителна состојба на компанијата.

Изработил:

Владимир Славковски



Директор на сектор финансии
Добрила Стефаноска дипл.екк.