

АКЦИОНЕРСКО ДРУШТВО ЗА ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА  
ЕНЕРГИЈА ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА  
ВО ДРЖАВНА СОПСТВЕНОСТ  
Бр. 05-1418/1  
28.02 2025 год.  
СКОПЈЕ

## ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ

За работата на АД Електрани на северна Македонија за  
2024 година

## СОДРЖИНА

<b>ВОВЕД</b> .....	<b>3</b>
<b>I. ОПШТ ДЕЛ</b> .....	<b>4</b>
1. Основање и регистрација на Електрани на северна Македонија.....	4
2. Фирма и седиште на Друштвото.....	4
3. Дејност на Друштвото .....	4
4. Износ на основната главнина и номиналната вредност на акците.....	5
5. Организациона поставеност.....	5
<b>II. СЕКТОР ЗА ПРОИЗВОДСТВО</b> .....	<b>6</b>
<b>III. СЕКТОР ЗА ИНВЕСТИЦИИ</b> .....	<b>31</b>
<b>IV. СЕКТОР ЗА КОМЕРЦИЈАЛНИ РАБОТИ</b> .....	<b>40</b>
<b>V. СЕКТОР ЗА ПРАВНИ РАБОТИ</b> .....	<b>52</b>
<b>VI. СЕКТОР ЗА ФИНАНСИСКИ РАБОТИ</b> .....	<b>79</b>
1. Остварени економско-финансиски резултати.....	79
2. Структура на остварен вкупен приход.....	79
3. Структура на реализирани расходи во работењето на АД ЕСМ.....	82
4. Залихи.....	92
5. Побарување од купувачите.....	92
6. Финансиски обврски.....	94

## ВОВЕД

Во овој Годишен извештај се презентирани остварените резултати од работењето на А.Д. Електрани на северна Македонија - Скопје во 2024 година преку изнесените активности и поважни деловни настани.

Во општиот дел на извештајот презентирани се општите податоци за Друштвото и целокупното работење на Друштвото по сектори.

Посебниот дел на извештајот ги опфаќа искажаните финансиски резултати за 2024 година за целата компанија А.Д. Електрани на северна Македонија како и остварените приходи, расходи, залихи, побарувања и обврски на Друштвото.

Во планирани активности за 2024 година опфатени се активностите на кои Компанијата поактивно ќе се ангажира за остварување на подобри резултати во работењето.

## **I. ОПШТ ДЕЛ**

### **1. Основање и регистрација на Електрани на северна Македонија**

А.Д. Електрани на северна Македонија - Скопје настана со Одлука на Владата на Република северна Македонија број 19-2626/1 од 30.06.2005 година со реструктурирање на Електростопанство на Македонија Акционерско друштво за производство, дистрибуција и снабдување со електрична енергија во државна сопственост Скопје со издвојување и основање на ново друштво за производство на електрична енергија.

Друштвото се запиша во трговскиот регистар во Основниот суд Скопје 1 Скопје, под Т.рег.бр.5020/05 од 09.09.2005 година.

### **2. Фирма и седиште на Друштвото**

Друштвото работи и учествува во правниот промет под фирма: Акционерско друштво за производство на електрична енергија, Електрани на северна Македонија, во државна сопственост, Скопје.

Во правниот промет Друштвото употребува и скратена ознака на фирмата која гласи: А.Д. Електрани на северна Македонија во државна сопственост, Скопје.

Друштвото има скратено име А.Д. ЕСМ - Скопје.

Седиштето на Друштвото е во Скопје, на улица 11 Октомври бр.9.

### **3. Дејност на Друштвото**

Основна дејност на Друштвото е производство на електрична енергија и е дејност од јавен интерес. Со одлука број 02-1391/1 од 18.11.2005 година АД ЕСМ доби лиценца за вршење на енергетска дејност производство на електрична енергија. Временскиот период на важење на лиценцата е 35 години и е со важност до 1 Ноември 2040 година.

На 20 март 2006 година, со Одлука број 02-410 од Регулаторна Комисија за Енергетика на Република северна Македонија, АД ЕСМ доби лиценца за Подружница Енергетика-Скопје за вршење на енергетска дејност и тоа :

- ❖ производство на топлинска енергија
- ❖ дистрибуција на топлинска енергија
- ❖ снабдување со топлинска енергија

На 22 Декември 2008 година, со Одлука број 02-2187/1 и Одлука број 02-2188/1 од Регулаторна Комисија за Енергетика на Република северна Македонија, АД ЕСМ доби лиценца за Подружница Енергетика-Скопје за вршење на енергетска дејност и тоа :

- ❖ дистрибуција на електрична енергија
- ❖ снабдување со електрична енергија

#### **4. Износ на основната главнина, номинална вредност на акциите и нивниот број**

Основната главнина на Друштвото изнесува 31.738.878.000,00 денари (триесет и една милијарда седумсто триесет и осум милиони осумстотини седумдесет и осум илјади денари) или 517.818.006,800 ЕУР според средниот курс на Народна банка на Република северна Македонија објавен еден ден пред усвојување на Статутот.

Основната главнина на Друштвото е поделена на 31.738.878 обични акции што гласат на име, со номинална вредност од 1.000 денари (илјада) денари по акција.

#### **5. Организациона поставеност**

Организациони делови на Друштвото се Дирекција и Подружници

Производни подружници

- ❖ ХЕС Маврово-Гостивар
- ❖ ХЕС Црн Дрим - Струга
- ❖ ХЕЦ Тиквеш - Кавадарци
- ❖ ХЕС Треска - Скопје
- ❖ РЕК Битола - Новаци
- ❖ РЕК Осломеј - Осломеј
- ❖ Енергетика – Скопје
- ❖ ТЕЦ Неготино - Неготино

Подружниците на Друштвото се организирани со акт на Управен одбор , по претходно одобрение на Надзорниот одбор.

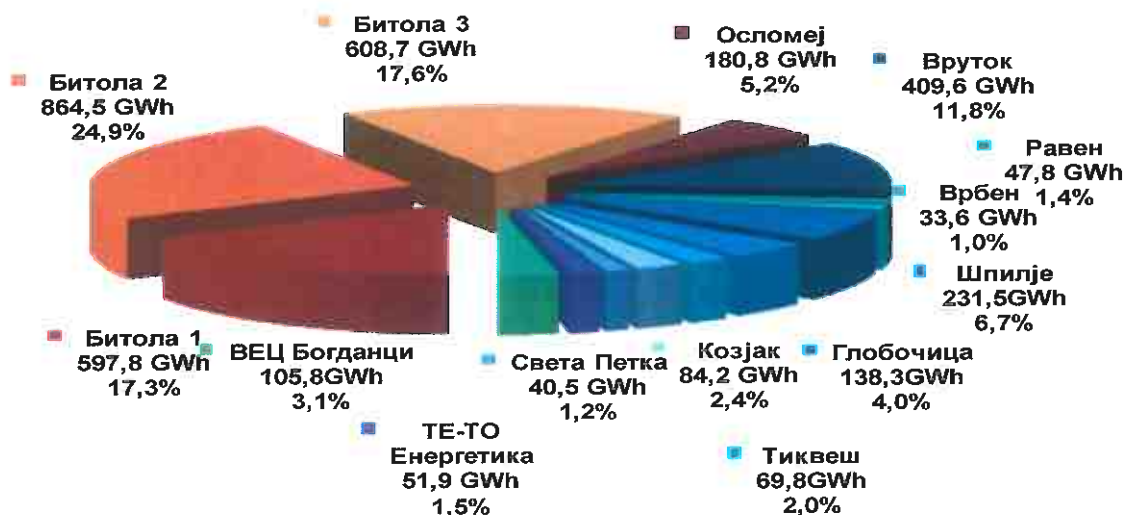
## II. СЕКТОР ЗА ПРОИЗВОДСТВО

Во извештајот се наведени основните показатели на производство и пласирани вишоци на електрична енергија од АД ЕСМ во 2024 година.

### РЕЗУЛТАТИ

Производствени резултати 2024			
	Планирано производство	Остварено производство	Индекс
	GWh	GWh	Остварено/Планирано
<b>ТЕЦ</b>	<b>3.097,4</b>	<b>2.251,8</b>	<b>72,7%</b>
Битола 1	885,7	597,8	67,5%
Битола 2	899,4	864,5	96,1%
Битола 3	962,4	608,7	63,2%
Осломеј	349,9	180,8	51,7%
<b>ХЕЦ</b>	<b>1.082,2</b>	<b>1.055,3</b>	<b>97,5%</b>
Вруток	312,8	409,6	130,9%
Равен	37,5	47,8	127,4%
Врбен	35,0	33,6	96,0%
Шпилје	272,4	231,5	85,0%
Глобочица	176,7	138,3	78,3%
Тиквеш	117,9	69,8	59,2%
Козјак	88,2	84,2	95,5%
Света Петка	41,7	40,5	97,2%
<b>ТЕ-ТО Енергетика</b>	<b>40,2</b>	<b>51,9</b>	<b>129,3%</b>
<b>ВЕЦ Богданци</b>	<b>94,0</b>	<b>105,8</b>	<b>112,5%</b>
<b>ВКУПНО</b>	<b>4.313,8</b>	<b>3.464,8</b>	<b>80,3%</b>

Споредено со планот за производство за 2024 година, АД ЕСМ има остварено производство од 3.464,8 GWh, што е 80,3% реализација од планираното производство. Притоа, термоелектричните центри имаат остварено 27,3% помалку од планираното производство, хидроелектричните центри имаат произведено 2,5% помалку од планираното производство, и ветроелектричните центри имаат остварено 12,5% повеќе од планираното производство.

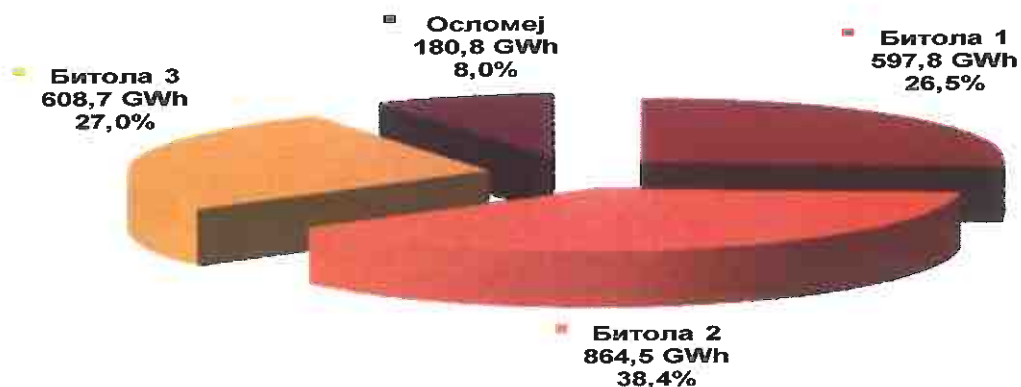


## СТРУКТУРА НА АД ЕСМ

### 2.1 Термоелектрични центри

Термоелектричните центри се приоритетни во електроенергетскиот систем на Република Северна Македонија. Тие покриваат 80% од производството на електрична енергија во АД ЕСМ. Најголем термокапацитет е РЕК „Битола“ со своите три блока Битола 1, 2 и 3, со нето- просечно годишно производство од 3.500 GWh. Јагленот е основно гориво во РЕК „Битола“. Во составот на термосистемот во Република Северна Македонија припаѓа и РЕК „Осломеј“ со инсталирана моќност на блокот од 125 MW и нето-просечно годишно производство од 300 GWh. Јагленот е основно гориво и во РЕК „Осломеј“.

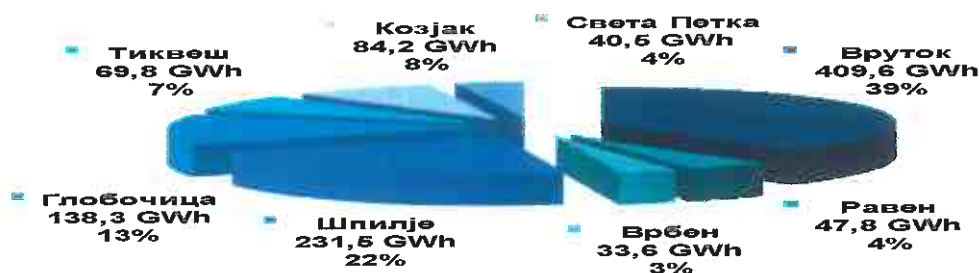
ТЕРМО ЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ	Инсталирана моќност MW	Нето производство GWh	Година на пуштање	Работни часови h	Основно гориво	Енергетска вредност на kJ/kg
Битола 1	233	597,8	1982	4369:03:00	Јаглен	5911
Битола 2	233	864,5	1984	6694:14:00	Јаглен	5911
Битола 3	233	608,7	1988	4627:01:00	Јаглен	5911
Осломеј	125	180,8	1980	2772:29:00	Јаглен	5907
<b>ВКУПНО</b>	<b>824</b>	<b>2.251,8</b>				



### 2.2 Хидроелектрични центри

Вкупната инсталирана моќност на хидрокапацитетите изнесува 556,8 MW, односно 40% од вкупните капацитети на АД ЕСМ. Во АД ЕСМ постојат осум хидроелектрични центри, од кои две проточни: „Равен“ и „Врбен“, и шест акумулациони: „Вруток“, „Шпилје“, „Глобочица“, „Тиквеш“, „Козјак“ и „Света Петка“. Од вкупното производство на електрична енергија во АД ЕСМ, од хидропроизводство се обезбедува околу 20%, и тоа пред се за задоволување на дневните варијации на потрошувачката на електрична енергија и за обезбедување на системските услуги за регулација со што се постигнува поголема флексибилност и доверливост на електроенергетскиот систем.

ХИДРО ЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ	Број на агрегати	Инсталирана моќност MW	Нето производство GWh	Година на пуштање	Тип на електрана
Вруток	4	165,6	409,6	1957/1973	Акумулациона
Равен	3	21	47,8	1959/1973	Проточна
Врбен	2	12,8	33,6	1959	Проточна
Шпилје	3	84	231,5	1969	Акумулациона
Глобочица	2	42	138,3	1965	Акумулациона
Тиквеш	4	113	69,8	1968/1981	Акумулациона
Козјак	2	82	84,2	2004	Акумулациона
Света Петка	2	36,4	40,5	2012	Акумулациона
<b>ВКУПНО</b>	<b>22</b>	<b>556,8</b>	<b>1055,3</b>		



### 2.3 Ветроелектрични центри

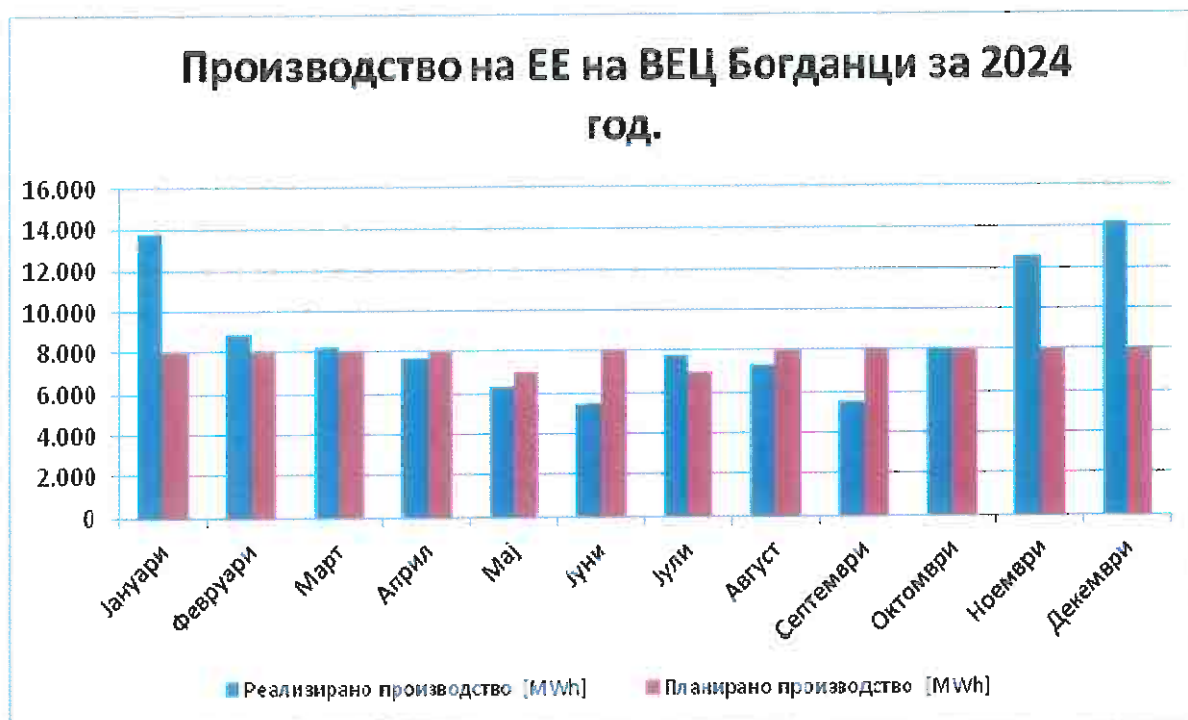
Во текот на 2024 год. ВЕЦ Богданци произведе 105.756,7 MWh електрична енергија. Ова претставува 112,5 % од планираните 94.000,0 MWh со билансот за 2024 година.

ВЕТРО ЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ	Број на агрегати	Инсталирана моќност MW	Нето производство GWh	Година на пуштање
ПВЕ Богданци	16	36,8	105,8	2014

### 1. Производство на ВЕЦ Богданци за 2024

Производство на ЕЕ на ВЕЦ Богданци за 2024 год.			
Месец	Реализирано производство [MWh]	Планирано производство [MWh]	%
Јануари	13.763,76	8.000,00	172,05%
Февруари	8.900,17	8.000,00	111,25%
Март	8.254,60	8.000,00	103,18%
Април	7.664,30	8.000,00	95,80%
Мај	6.345,91	7.000,00	90,66%
Јуни	5.452,62	8.000,00	68,16%
Јули	7.772,45	7.000,00	111,04%
Август	7.295,38	8.000,00	91,19%
Септември	5.520,80	8.000,00	69,01%
Октомври	8.042,99	8.000,00	100,54%
Ноември	12.603,36	8.000,00	157,54%
Декември	14.140,31	8.000,00	176,75%
<b>ВКУПНО</b>	<b>105.756,65</b>	<b>94.000,00</b>	<b>112,51%</b>





## 2. Состојбата на објектите и опремата

Во наведениот период се преземени планираните мерки и активности и направени се редовни работни контроли на опремата со цел за утврдување на состојбата и функционалноста на објектите и опремата во трафостаницата 20/110kV, 110 kV далновод ТС ВЕЦ Богданци-ТС Валандово, и на сите останати објекти и инфраструктура.

Во тековниот период имаше три испади на 110 kV далновод ТС ВЕЦ Богданци-ТС Валандово, предизвикани од приликите на преносната мрежа на МЕРСО и два испади на кластер од 4 турбини поради проблем со 20 kV подземан кабел во ВЕЦ Богданци. Во сите наведени случаи со брза реакција и координација на сервисниот тим на SGRE, на екипата од ХЕЦ Тиквеш задолжена за интервенции и надворешен економски оператор согласно договор дефектите беа брзо отстранети.

## 3. Редовен годишен сервис

Редовниот годишен сервис на ветерните турбини се изврши во согласност со стариот договор за сервисирање на турбините склучен со SGRE. Во изминатитот период на 21.08.2024 год. се склучи и нов 10 годишен договор со SGRE (Siemens Gamesa Renewable Energy) за сервис и одржување на ветерниците, кој ќе биде со важност до 2034 год.

## 2.4 ТЕ-ТО Енергетика

Во 2024 година ТЕ-ТО Енергетика произведе 51,93 GWh електрична енергија, 46.988 MWh топлинска енергија за што беа потрошени 14.045.000 Nm<sup>3</sup> природен гас.

### а. Производство на електрична енергија

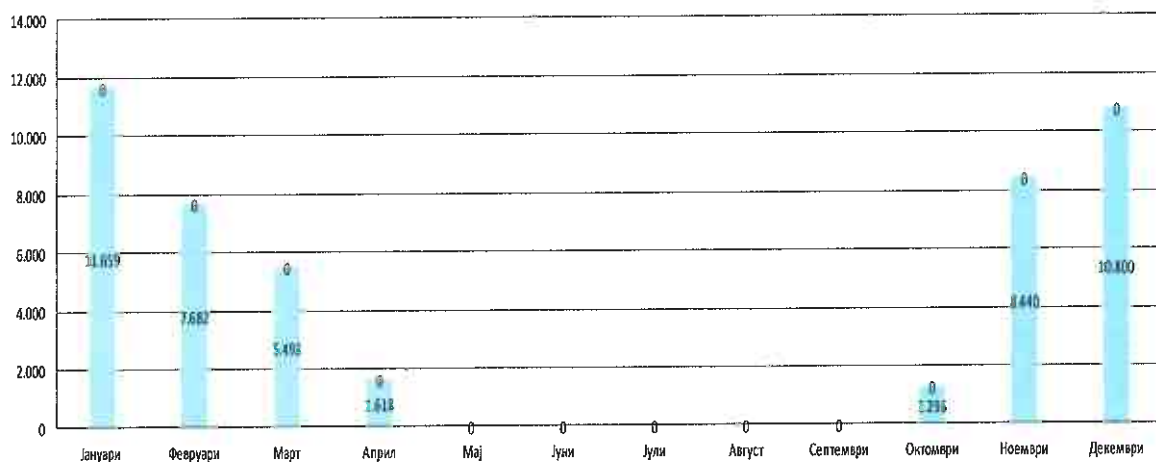
Производен капацитет	Јануари	Февруари	Март	Април	Мај	Јуни	Јули	Август	Септември	Октомври	Ноември	Декември	Вкупно (GWh)
ТЕЦ Енергетика*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КОГЕЛ СЕВЕР*	14	13	9	3	0	0	0	0	0	0	4	8	51,93
<b>ВКУПНО ТЕ-ТО</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>51,93</b>

### б. Производство на електрична и топлинска енергија

Година	2024	2023	24/23
<b>Производство на електрична енергија [MWh]</b>	<b>51.930</b>	<b>40.917</b>	<b>127%</b>
<b>Производство на топлинска енергија [MWh]</b>	<b>46.988</b>	<b>54.060</b>	<b>87%</b>
<b>Потрошен гас [1000 Nm<sup>3</sup>]</b>	<b>14.045</b>	<b>11.963</b>	<b>117%</b>

MWh	Јануари	Февруари	Март	Април	Мај	Јуни	Јули	Август	Септември	Октомври	Ноември	Декември	Вкупно
2024	11.659	7.682	5.493	1.618	0	0	0	0	0	1.296	8.440	10.800	46.988
2023	12.033	10.446	7.173	4.393	0	0	0	0	0	2.403	7.360	10.252	54.060

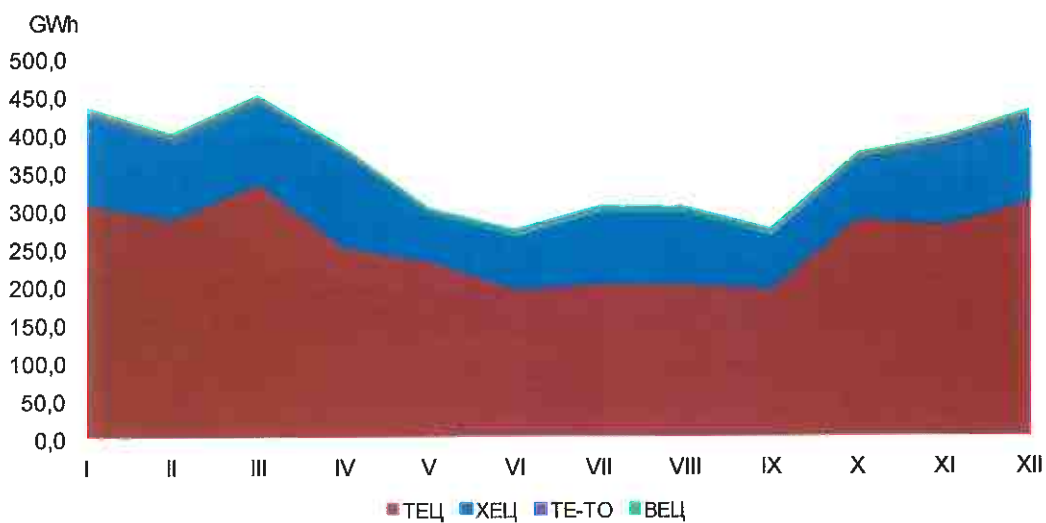
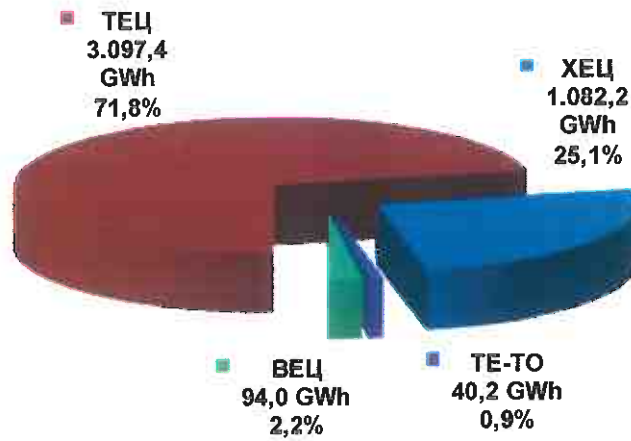
Месечно производство на топлинска енергија [MWh]



### ПЛАНИРАНО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА НА АД ЕСМ ЗА 2024 година

Согласно планот за производство за 2024 година планираното производство на АД ЕСМ беше 4.313,8 GWh, од кои 3.097,4 GWh (71,8%) беше планирано да произведат термоелектричните центри, 1.082,2 GWh (25,1%) да произведат хидроелектричните центри, 40,2 GWh (0,9%) да произведе ТЕ-ТО Енергетика и 94,0 GWh (2,2%) да произведат ветроелектричните центри.

МЕСЕЧНО БИЛАНСИРАНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА													GWh
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
<b>ТЕЦ</b>	308,8	288,7	335,4	252,0	234,3	196,4	203,9	203,5	196,9	288,6	279,6	309,6	3.097,4
<b>ХЕЦ</b>	109,2	96,2	101,7	119,8	59,7	67,9	92,3	90,8	67,8	74,3	100,4	102,2	1.082,2
<b>ТЕ-ТО</b>	8,9	7,0	5,2	2,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,2	5,8	8,9	40,2
<b>ВЕЦ</b>	8,0	8,0	8,0	8,0	7,0	8,0	7,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	94,0
<b>ВКУПНО</b>	<b>434,9</b>	<b>399,9</b>	<b>450,3</b>	<b>381,9</b>	<b>301,0</b>	<b>272,3</b>	<b>303,1</b>	<b>302,3</b>	<b>272,7</b>	<b>373,0</b>	<b>393,7</b>	<b>428,7</b>	<b>4.313,8</b>

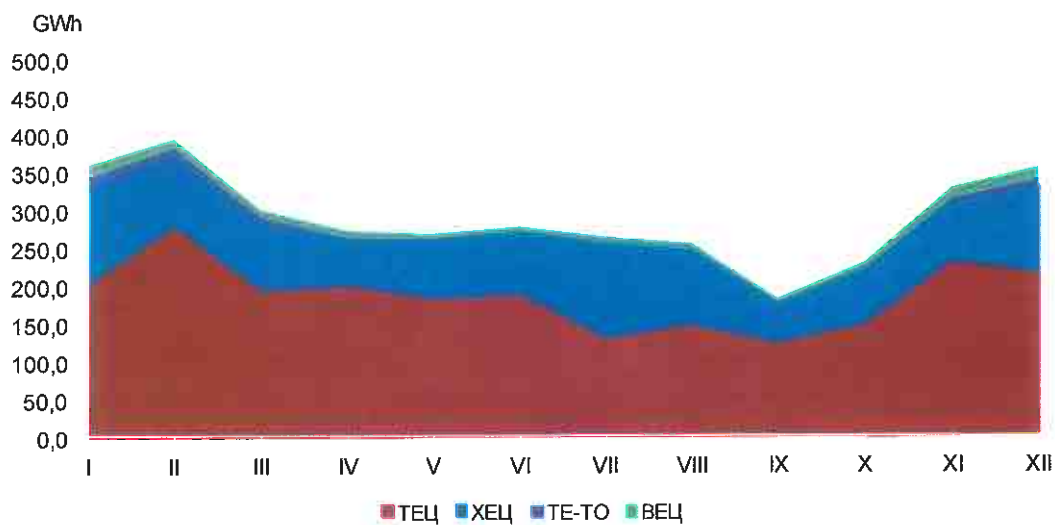
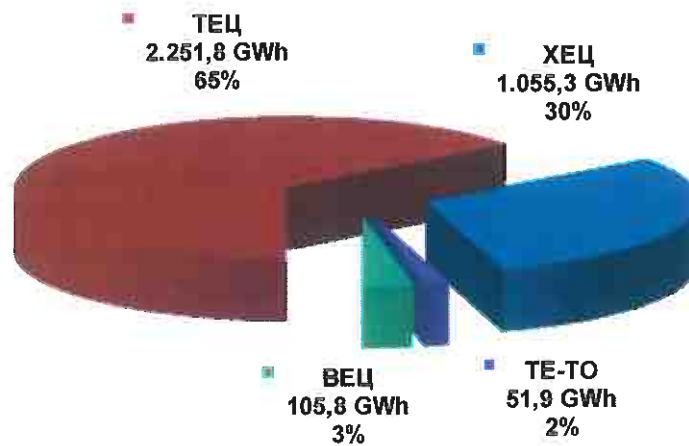


## ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

Во текот на 2024 година, АД ЕСМ има произведено вкупно 3.464,8 GWh електрична енергија, од кои 2.251,8 GWh (65%) од термоелектричните центри, 1.055,3 GWh (30%) од хидроелектричните центри, 51,9 GWh (2,0%) од ТЕ-ТО Енергетика и 105,8 GWh (3%) од ветроелектричните центри.

### 4.1 Остварено месечно производство

МЕСЕЧНО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА												GWh	
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
ТЕЦ	203,7	279,7	195,5	201,4	183,6	188,9	130,8	148,2	124,3	149,4	230,5	215,8	<b>2.251,8</b>
ХЕЦ	126,5	90,7	85,5	59,1	77,1	81,4	123,5	98,1	50,9	70,9	78,2	113,5	<b>1.055,3</b>
ТЕ-ТО	13,8	12,8	9,4	3,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,5	8,3	<b>51,9</b>
ВЕЦ	13,8	8,9	8,3	7,7	6,3	5,5	7,8	7,3	5,5	8,0	12,6	14,1	<b>105,8</b>
<b>ВКУПНО</b>	<b>357,8</b>	<b>392,1</b>	<b>298,7</b>	<b>271,3</b>	<b>267,0</b>	<b>275,7</b>	<b>262,0</b>	<b>253,6</b>	<b>180,7</b>	<b>228,4</b>	<b>325,8</b>	<b>351,7</b>	<b>3.464,8</b>

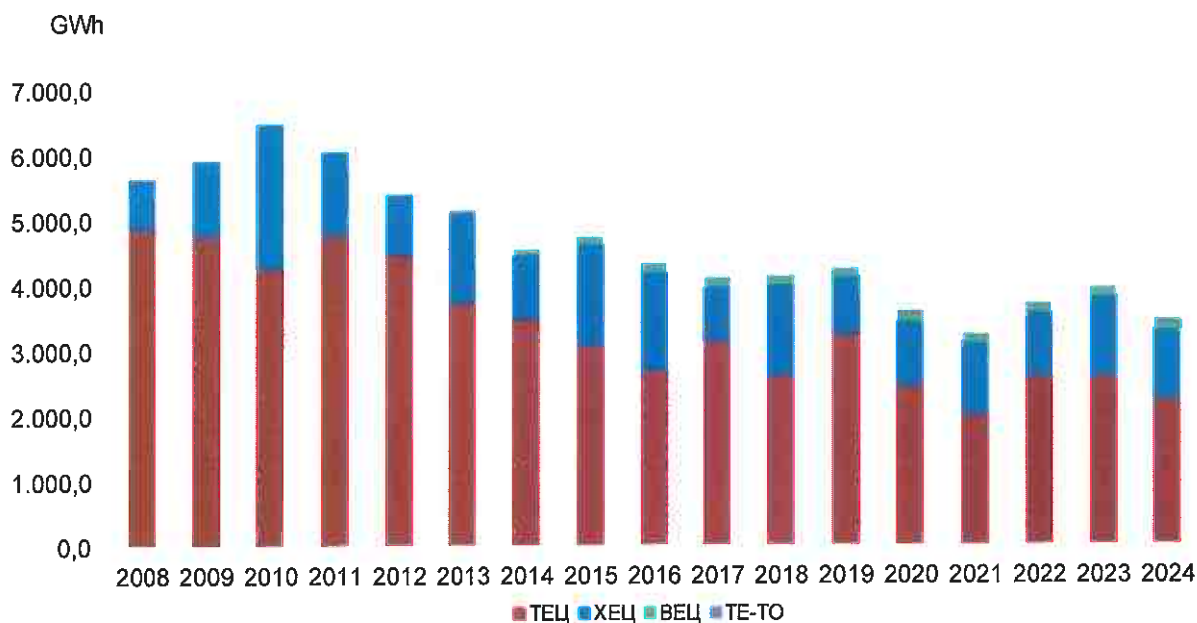


#### 4.2 Остварено производство на електрична енергија од АД ЕСМ во изминатите години

Производството на АД ЕСМ во 2024 година е за 493,2 GWh (12,5%) помало од оствареното производство во 2023 година.

ГОДИШНО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА																	GWh
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ТЕЦ	4.877,3	4.788,6	4.277,4	4.775,7	4.482,5	3.750,5	3.506,4	3.092,7	2.699,1	3.145,1	2.613,0	3.238,8	2.471,6	2.037,5	2.584,0	2.602,2	2.251,8
ХЕЦ	738,0	1.097,6	2.184,8	1.267,9	887,3	1.362,5	958,2	1.528,3	1.490,1	816,0	1.391,1	877,1	951,1	1.073,1	980,1	1.211,1	1.055,3
ВЕЦ							70,4	120,8	109,5	110,5	97,3	101,8	116,6	103,0	107,3	103,8	105,8
ТЕ-ТО						6,3	0,0	0,0	1,3	8,4	14,5	14,0	50,8	13,9	40,5	40,9	51,9
<b>ВКУПНО</b>	<b>5.615,4</b>	<b>5.886,2</b>	<b>6.462,3</b>	<b>6.043,6</b>	<b>5.369,9</b>	<b>5.119,4</b>	<b>4.535,0</b>	<b>4.741,8</b>	<b>4.299,9</b>	<b>4.079,9</b>	<b>4.116,0</b>	<b>4.231,7</b>	<b>3.590,1</b>	<b>3.227,4</b>	<b>3.711,9</b>	<b>3.958,0</b>	<b>3.464,8</b>

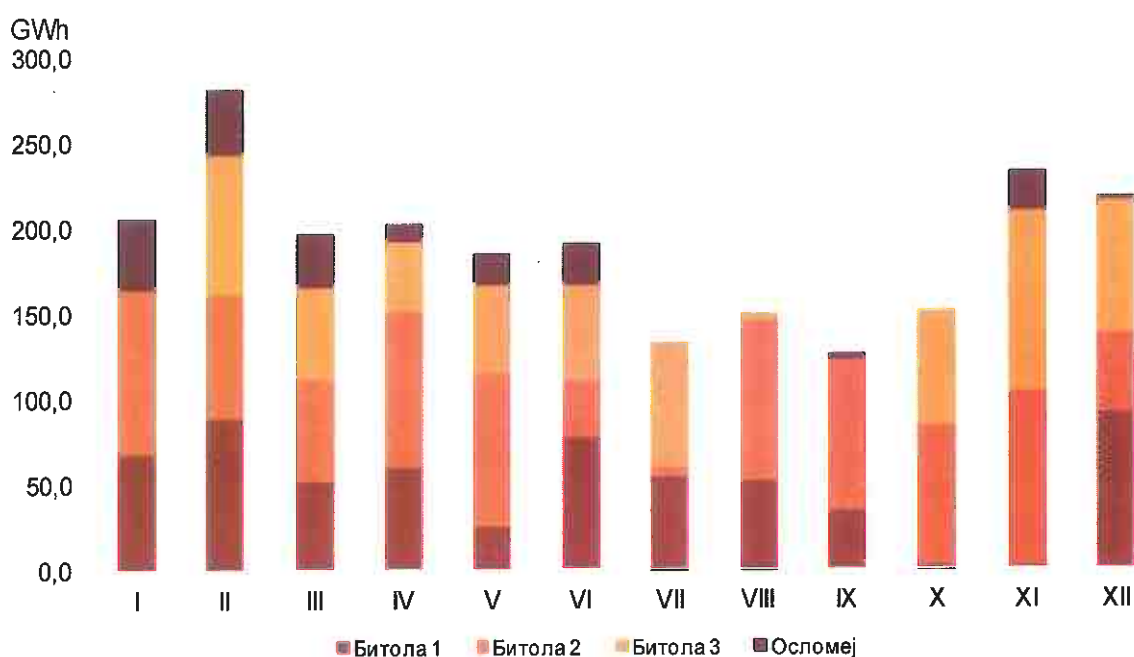
	2024	2023	24/23	24	23
	GWh	GWh	%	%	%
ТЕЦ	2.251,8	2.602,2	-13,5	65,0	65,7
ХЕЦ	1.055,3	1.211,1	-12,9	30,5	30,6
ВЕЦ	105,8	103,8	1,9	3,1	2,6
ТЕ-ТО	51,9	40,9	26,9	1,5	1,0
<b>ВКУПНО</b>	<b>3.464,8</b>	<b>3.958,0</b>	<b>-12,5</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>



## ТЕРМОЕНЕРГИЈА

Во 2024 година термоелектричните центри произведоа 2.251,8 GWh, и тоа „Битола 1“ оствари производство од 597,8 GWh (26,5%) од вкупното термопроизводство, „Битола 2“ оствари 864,5 GWh (38,4%), „Битола 3“ оствари 608,7 GWh (27,0%) и „Осломеј“ оствари 180,8 GWh (8,0%).

МЕСЕЧНО ПРОИЗВОДСТВО - ТЕРМОЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ												GWh	
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Битола 1	66,9	88,5	51,0	59,9	24,2	77,1	53,0	50,7	33,8	0,0	1,5	91,0	597,8
Битола 2	96,9	72,4	60,3	91,2	90,4	33,6	6,2	94,5	88,5	83,2	101,5	45,8	864,5
Битола 3	0,0	81,8	54,1	40,0	51,5	55,6	72,0	3,1	0,0	66,6	106,4	77,6	608,7
Осломеј	40,0	37,0	30,1	10,3	17,5	22,5	-0,5	-0,1	2,0	-0,4	21,1	1,4	180,8
<b>ВКУПНО</b>	<b>203,7</b>	<b>279,7</b>	<b>195,5</b>	<b>201,4</b>	<b>183,6</b>	<b>188,9</b>	<b>130,8</b>	<b>148,2</b>	<b>124,3</b>	<b>149,4</b>	<b>230,5</b>	<b>215,8</b>	<b>2.251,8</b>



Производството на електричната енергија од термоелектраните во 2024 година е помало за 350,4 GWh (13,5%) во однос на 2023 година.

Производство во ТЕЦ „Битола 1“ е помало за 30,6% во однос на 2023 година.

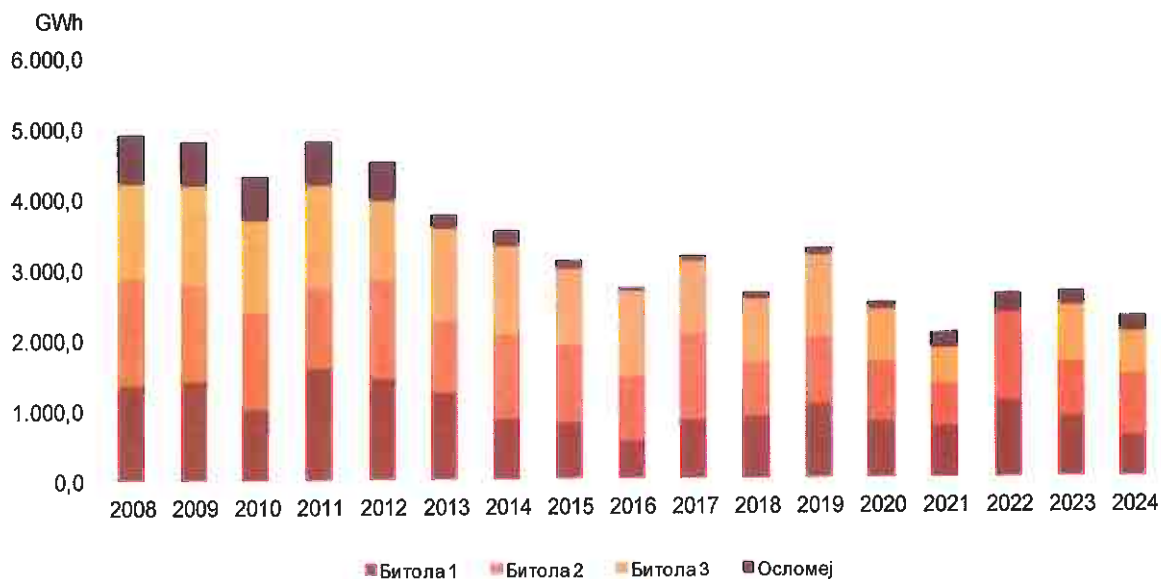
Производството во ТЕЦ „Битола 2“ е поголемо за 10,7% во однос на 2023 година.

Во ТЕЦ „Битола 3“ производството во 2024 година е помало за 23,5% во однос на 2023 година.

Во ТЕЦ „Осломеј“ за 10,6% е поголемо производството во однос на претходната 2023 година.

ПРОИЗВОДСТВО ПО ГОДИНИ - ТЕРМОЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ																	GWh
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Битола 1	1.357,0	1.416,2	1.024,1	1.575,8	1.433,3	1.245,7	851,1	804,7	546,3	842,9	885,0	1.066,9	821,3	735,5	1.097,2	861,9	597,8
Битола 2	1.530,1	1.364,0	1.357,0	1.156,2	1.403,3	1.009,9	1.207,6	1.110,8	913,0	1.219,6	782,4	945,5	829,2	607,9	1.231,5	780,8	864,5
Битола 3	1.328,9	1.417,0	1.318,8	1.456,8	1.134,4	1.317,1	1.258,2	1.070,8	1.213,1	1.013,6	877,9	1.138,7	733,9	490,4	0,0	796,0	608,7
Осломеј	661,4	591,4	577,5	586,8	504,7	170,0	189,6	106,5	26,8	69,0	67,7	87,7	87,2	203,6	255,2	163,5	180,8
<b>ВКУПНО</b>	<b>4.877,3</b>	<b>4.788,6</b>	<b>4.277,4</b>	<b>4.775,7</b>	<b>4.475,7</b>	<b>3.742,6</b>	<b>3.506,4</b>	<b>3.092,7</b>	<b>2.699,1</b>	<b>3.145,1</b>	<b>2.613,0</b>	<b>3.238,8</b>	<b>2.471,6</b>	<b>2.037,5</b>	<b>2.584,0</b>	<b>2.602,2</b>	<b>2.251,8</b>

ТЕРМОЕЛЕКТРАНИ	2024	2023	24/23	24	23
	GWh	GWh	%	%	%
Битола 1	597,8	861,9	-30,6	26,5	33,1
Битола 2	864,5	780,8	10,7	38,4	30,0
Битола 3	608,7	796,0	-23,5	27,0	30,6
Осломеј	180,8	163,5	10,6	8,0	6,3
<b>ВКУПНО</b>	<b>2.251,8</b>	<b>2.602,2</b>	<b>-13,5</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>



**РЕМОНТНИ АКТИВНОСТИ И ЗАСТОИ**

Оваа година започнати се и извршени планираните ремонтни активности според однапред определената динамика и време.

ХЕЦ / ТЕЦ	Датум на		Опис
	Започнување	Завршување	
<b>РЕК Битола/ремонти</b>			
Блок 1	-	-	
Блок 2	12.6.2024	27.7.2024	Извршени активности во котел на јагленов тракт, пароводен тракт, гасовоздушен тракт, санација на опремата од арматура, комплетен ремонт на една напојна пумпа, механичко чистење на кондензаторот, чистење и санација на електрофилтерот.
Блок 3	2.8.2024	4.10.2024	Извршени активности во котел на јагленов тракт, пароводен тракт, гасовоздушен тракт, санација на опремата од арматура, комплетен ремонт на една напојна пумпа, механичко чистење на кондензаторот, чистење и санација на електрофилтерот.
<b>РЕК Осломеј/ремонти</b>			
Блок 1	-	-	
<b>ХЕЦ Вругок/ремонти</b>			
Агрегат А	16.4.2024	14.5.2024	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
	15.9.2024	1.10.2024	
Агрегат Б	16.4.2024	14.5.2024	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
	15.9.2024	1.10.2024	
Агрегат Ц	1.4.2024	15.4.2024	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
	15.9.2024	1.10.2024	
Агрегат Д	1.4.2024	15.4.2024	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
	15.9.2024	1.10.2024	
Тотален застој	15.9.2024	30.9.2024	
<b>ХЕЦ Равен/ремонти</b>			
Агрегат А	16.9.2024	1.10.2024	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
Агрегат Б	16.9.2024	1.10.2024	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
Агрегат Ц	16.9.2024	1.10.2024	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
<b>ХЕЦ Врбен/ремонти</b>			
Агрегат А	5.8.2024	14.10.2024	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
Агрегат Б	5.8.2024	14.10.2024	Ремонтно - ревизиони активности на агрегатот и опремата.
<b>ХЕЦ Тиквеш/ремонти</b>			
Агрегат А	17.6.2024	20.6.2024	Ревизија на агрегатот и опремата.
Агрегат Б	10.6.2024	14.6.2024	Ревизија на агрегатот и опремата.
Агрегат Ц	3.6.2024	7.6.2024	Ревизија на агрегатот и опремата.
Агрегат Д	24.6.2024	28.6.2024	Ревизија на агрегатот и опремата.
<b>ХЕЦ Глобочица/ремонти</b>			
Агрегат А	3.6.2024	7.6.2024	Ревизија на постројки, опрема и уреди.
Агрегат Б	10.6.2024	14.6.2024	Ревизија на постројки, опрема и уреди.
<b>ХЕЦ Шпиље/ремонти</b>			
Агрегат А	28.5.2024	11.6.2024	Ревизија на постројки, опрема и уреди.
Агрегат Б	24.6.2024	28.6.2024	Ревизија на постројки, опрема и уреди.
	7.10.2024	10.12.2024	
Агрегат Ц	8.7.2024	12.9.2024	Ревизија на постројки, опрема и уреди.
<b>ХЕЦ Козјак/ремонти</b>			
Агрегат А	-	-	
Агрегат Б	-	-	
<b>ХЕЦ Света Петка/ремонти</b>			
Агрегат А	-	-	
Агрегат Б	10.6.2024	28.6.2024	Ремонтни активности на агрегатот.



Преглед на времетраење на планираните и непланираните застои во термоелектраните во 2024 година.

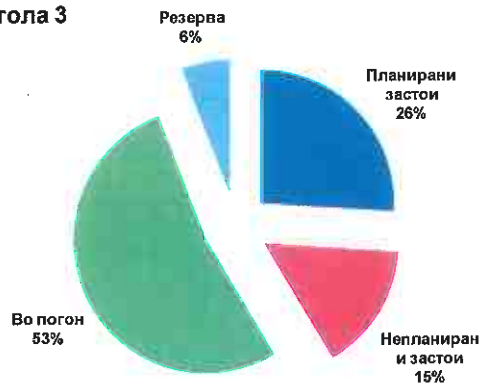
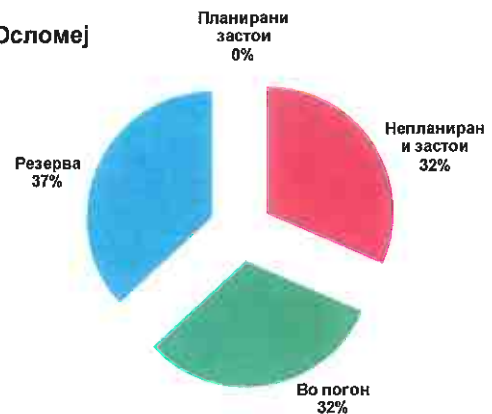
Застои 2024 [h]								
Термоелектрани	Битола 1		Битола 2		Битола 3		Осломеј	
	П	Н	П	Н	П	Н	П	Н
Јануари	0:00:00	283:11:00	0:00:00	0:00:00	764:30:00	0:00:00	0:00:00	147:10:00
Февруари	0:00:00	81:22:00	141:56:00	0:00:00	0:00:00	56:11:00	0:00:00	170:31:00
Март	0:00:00	366:27:00	255:55:00	0:00:00	96:00:00	224:01:00	301:35:00	0:00:00
Април	192:00:00	95:58:00	0:00:00	0:00:00	419:03:00	0:00:00	496:18:00	62:49:00
Мај	476:16:00	82:57:00	0:00:00	29:32:00	0:00:00	350:58:00	319:22:00	157:35:00
Јуни	0:00:00	137:38:00	452:41:00	0:00:00	0:00:00	256:05:00	0:00:00	371:19:00
Јули	0:00:00	333:52:00	637:06:00	50:49:00	0:00:00	144:12:00	744:00:00	3:45:00
Август	0:00:00	358:48:00	0:00:00	0:00:00	718:55:00	0:00:00	744:00:00	0:00:00
Септември	0:00:00	467:36:00	0:00:00	0:00:00	720:00:00	0:00:00	627:13:00	49:20:00
Октомври	360:00:00	384:00:00	113:18:00	0:00:00	82:54:00	167:40:00	0:00:00	744:00:00
Ноември	698:50:00	4:55:00	0:00:00	10:38:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	373:14:00
Декември	0:00:00	91:07:00	0:00:00	397:51:00	0:00:00	156:30:00	0:00:00	699:20:00
<b>Вкупно</b>	<b>1727:06:00</b>	<b>2687:51:00</b>	<b>1600:56:00</b>	<b>488:50:00</b>	<b>2801:22:00</b>	<b>1355:37:00</b>	<b>3232:28:00</b>	<b>2779:03:00</b>
	<b>4414:57:00</b>		<b>2089:46:00</b>		<b>4156:59:00</b>		<b>6011:31:00</b>	

П\* Планирани застои

Н\* Непланирани застои

**Битола 1**

**Битола 2**

**Битола 3**

**Осломеј**


Во наредните табели, е направена споредба на бројот на застои и ремонти и нивното времетраење во однос на изминатите години.

Бројот на испади во 2024 година во однос на 2023 е помал за 4 (-6,45%), а во однос на 2022 е поголем за 18 (45,0%), во однос на 2021 е поголем за 4 (7,41%), во однос на 2020 е поголем за 18 (45,0%) и во однос на 2019 е поголем за 22 (61,11%).

Вкупното времетраење на застои и ремонти во 2024 година изнесува 16673:13:00 часа и е поголемо за 13,02% во однос на 2023, поголемо за 11,37% во однос на 2022, помало за 9,1% во однос на 2021, помало за 2,68% во однос на 2020 година и поголемо за 13,40% во однос на 2019 година.

### Број на Застои и Ремонти

		РЕК Битола			РЕК Осломе	Вкупно ТЕЦ	
		Блок 1	Блок 2	Блок 3	Вкупно		Агрегат 1
Застои	2017	8	2	9	19	3	22
	2018	5	4	5	14	9	23
	2019	13	5	11	29	3	32
	2020	14	4	6	24	12	36
	2021	10	13	10	33	16	49
	2022	13	4	2	19	20	39
	2023	24	3	14	41	18	59
	2024	24	7	11	42	14	56
Ремонти	2017	1	1	1	3	1	4
	2018	1	1	1	3	нема ремонт	3
	2019	1	1	1	3	1	4
	2020	1	1	1	3	1	4
	2021	1	2	1	4	1	5
	2022	1	нема ремонт	нема ремонт	1	нема ремонт	1
	2023	1	1	нема ремонт	2	1	3
	2024	нема ремонт	1	1	2	нема ремонт	2
Вкупно	2017	9	3	10	22	4	26
	2018	6	5	6	17	9	26
	2019	14	6	12	32	4	36
	2020	15	5	7	27	13	40
	2021	11	15	11	37	17	54
	2022	14	4	2	20	20	40
	2023	25	4	14	43	19	62
	2024	24	8	12	44	14	58
Споредба на 2024 со минатите години [%]	2017	166,67%	166,67%	20,00%	100,00%	250,00%	123,08%
	2018	300,00%	60,00%	100,00%	158,82%	55,56%	123,08%
	2019	71,43%	33,33%	0,00%	37,50%	250,00%	61,11%
	2020	60,00%	60,00%	71,43%	62,96%	7,69%	45,00%
	2021	118,18%	-46,67%	9,09%	18,92%	-17,65%	7,41%
	2022	71,43%	100,00%	500,00%	120,00%	-30,00%	45,00%
	2023	-4,00%	100,00%	-14,29%	2,33%	-26,32%	-6,45%

### Време на Застои и Ремонти

		РЕК Битола				РЕК Осломеј	Вкупно ТЕЦ
		Блок 1	Блок 2	Блок 3	Вкупно	Агрегат 1	
Застои	2017	2017:30:00	235:40:00	1588:48:00	3841:58:00	502:05:00	4344:03:00
	2018	1434:57:00	2709:34:00	2263:05:00	6407:36:00	7746:34:00	14154:10:00
	2019	1299:32:00	967:05:00	1098:35:00	3365:12:00	6686:08:00	10051:20:00
	2020	1444:40:00	2067:40:00	1968:30:00	5480:50:00	4476:37:00	9957:27:00
	2021	1535:28:00	2793:03:00	4325:05:00	8653:36:00	5037:33:00	13691:09:00
	2022	482:10:00	216:38:00	8758:51:00	9457:39:00	4874:21:00	14332:00:00
	2023	1720:50:00	454:50:00	2823:15:00	4998:55:00	3152:33:00	8151:28:00
	2024	4414:57:00	999:59:00	2635:10:00	8050:06:00	6011:31:00	14061:37:00
Ремонти	2017	1137:01:00	1491:17:00	1049:28:00	3677:46:00	7185:35:00	10863:21:00
	2018	1826:50:00	1109:24:00	09:09:00	3857:23:00	0:00:00	3857:23:00
	2019	913:35:00	2107:15:00	886:28:00	3907:18:00	744:00:00	4651:18:00
	2020	1611:11:00	1119:15:00	1720:54:00	4451:20:00	2724:02:00	7175:22:00
	2021	1874:44:00	1346:45:00	699:47:00	3921:16:00	729:19:00	4650:35:00
	2022	638:59:00	0:00:00	0:00:00	638:59:00	0:00:00	638:59:00
	2023	1021:03:00	2624:32:00	0:00:00	3645:35:00	2954:55:00	6600:30:00
	2024	0:00:00	1089:47:00	1521:49:00	2611:36:00	0:00:00	2611:36:00
Вкупно	2017	3154:31:00	1726:57:00	2638:16:00	7519:44:00	7687:40:00	15207:24:00
	2018	3261:47:00	3818:58:00	3184:14:00	10264:59:00	7746:34:00	18011:33:00
	2019	2213:07:00	3074:20:00	1985:03:00	7272:30:00	7430:08:00	14702:38:00
	2020	3055:51:00	3186:55:00	3689:24:00	9932:10:00	7200:39:00	17132:49:00
	2021	3410:12:00	4139:48:00	5024:52:00	12574:52:00	5766:52:00	18341:44:00
	2022	1121:09:00	216:38:00	8758:51:00	10096:38:00	4874:21:00	14970:59:00
	2023	2741:53:00	3079:22:00	2823:15:00	8644:30:00	6107:28:00	14751:58:00
	2024	4414:57:00	2089:46:00	4156:59:00	10661:42:00	6011:31:00	16673:13:00
Споредба на 2024 со минатите години [%]	2017	39,96%	21,01%	57,56%	41,78%	-21,80%	9,64%
	2018	35,35%	-45,28%	30,55%	3,86%	-22,40%	-7,43%
	2019	99,49%	-32,03%	109,41%	46,60%	-19,09%	13,40%
	2020	44,48%	-34,43%	12,67%	7,35%	-16,51%	-2,68%
	2021	29,46%	-49,52%	-17,27%	-15,21%	4,24%	-9,10%
	2022	293,79%	864,66%	-52,54%	5,60%	23,33%	11,37%
	2023	61,02%	-32,14%	47,24%	23,34%	-1,57%	13,02%

### РУДНИЦИ

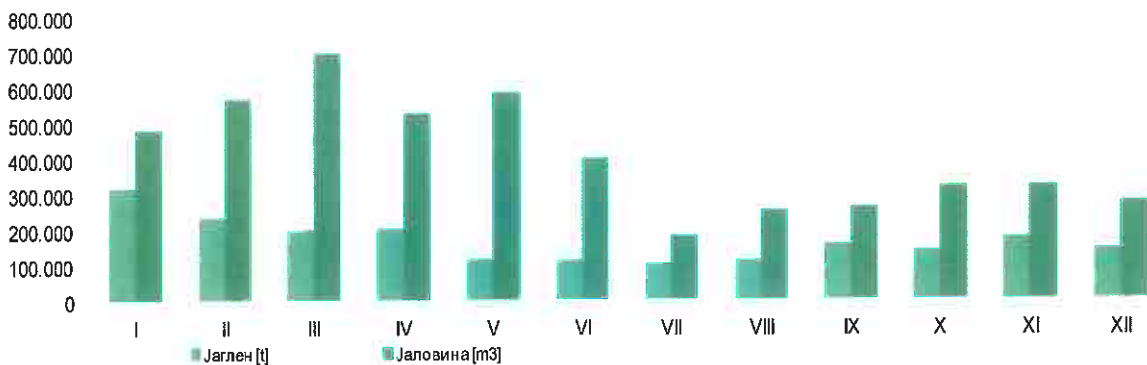
Во 2024 година од нашите рудници се ископани 3.082.570 [t] јаглен. За потребите на ТЕЦ од рудникот „ПЈС“ се ископани 2.000.107 [t], додека од рудникот „Брод-Гнеотино“ 945.193 [t]. За потребите на ТЕЦ „Осломеј“ од рудникот „Осломеј – Запад“ не е ископан јаглен, а од локалниот „Стар Рудник“ кој е дел од поранешниот рудник „Осломеј – Исток“ оваа година е извршен ископ на 137.270 [t] јаглен.

Поради потребата од зголемено производство за работа на ТЕ Битола набавени се 1.070.007 [t] јаглен.

Поради исцрпеност на нашите рудници за работа на ТЕ Осломеј набавени се 115.041 [t] јаглен.

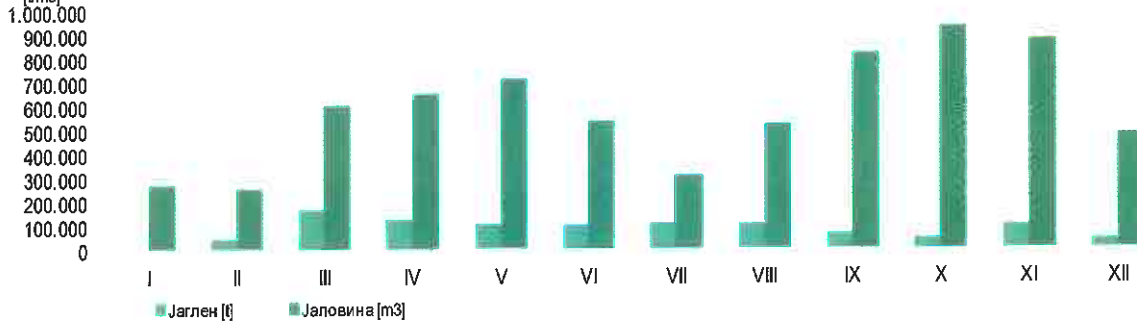
Рудник ПЈС - 2024													
Ископ на јаглен и јаловина													
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Јаглен [t]	318.100	235.539	196.401	203.582	114.970	109.131	100.253	112.356	154.122	139.810	172.250	143.592	2.000.107
Јаловина [m3]	478.211	568.000	694.680	526.837	584.554	398.051	180.500	253.000	259.500	322.000	322.500	275.500	4.863.333

[t/m3]


**Рудник Брод - Гнеотино - 2024**
**Искон на јаглен и јаловина**

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Јаглен [t]	0	39.061	163.899	119.918	102.230	91.469	99.747	98.744	60.978	40.790	96.950	31.408	<b>945.193</b>
Јаловина [m3]	262.500	254.000	600.123	647.645	706.191	529.542	307.131	519.872	814.866	929.848	871.358	480.000	<b>6.923.076</b>

[t/m3]


**Набавен јаглен - 2024 ТЕ Битола**

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Јаглен [t]	79.460	56.421	109.697	166.555	126.518	36.804	101.647	60.901	18.994	116.804	113.198	83.008	<b>1.070.007</b>

**Рудник Осломеј - Запад - 2024**
**Искон на јаглен и јаловина**

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Јаглен [t]													<b>0</b>
Јаловина [m3]													<b>0</b>

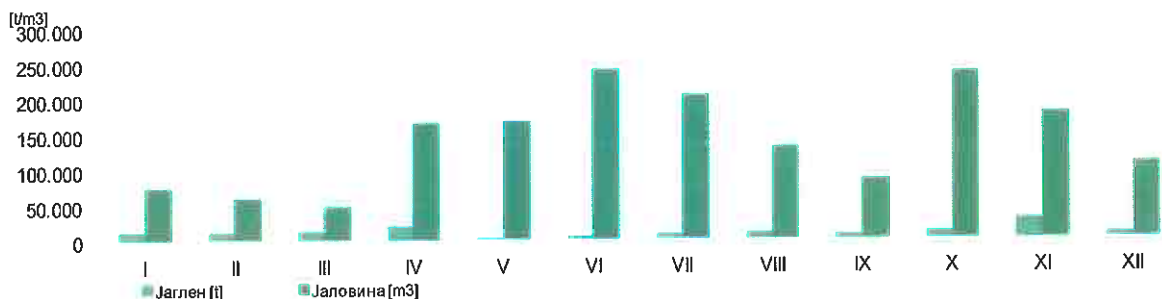
[t/m3]



### Рудник Стар рудник - 2024

#### Ископ на јаглен и јаловина

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Јаглен [t]	10.944	10.712	14.049	19.878	2.960	4.464	8.423	9.376	6.340	12.424	29.854	7.846	137.270
Јаловина [m <sup>3</sup> ]	75.569	59.616	49.559	165.755	168.228	240.849	205.273	129.997	85.655	236.437	178.896	107.890	1.703.724



#### Набавен јаглен - 2024 ТЕ Осломеј

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Јаглен [t]	21.185	30.947	34.265	17.786	0	0	0	0	0	0	0	10.858	115.041

### 7.1 Потрошувачка на јаглен и мазут за производство на електрична енергија

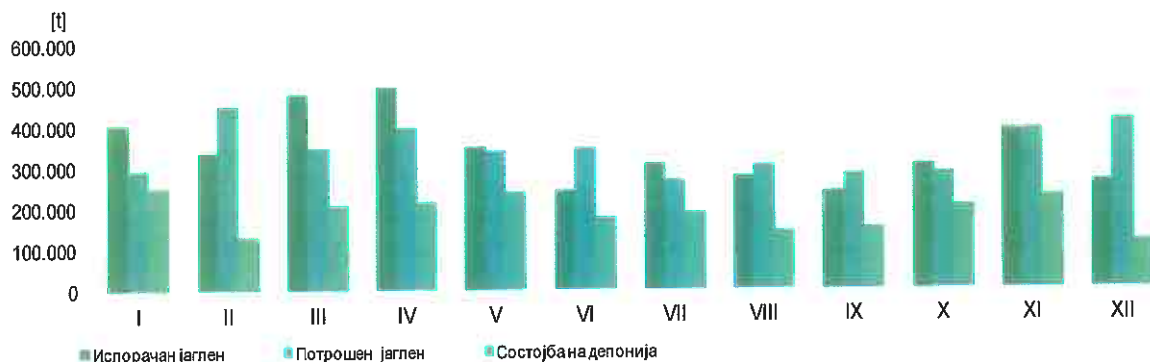
За производството на 2.251,7 GWh во термоелектричните центри беше потрошено:

Јаглен	.....	<b>4.422.548,00 [t] или 1,96 kg/kWh</b>
Мазут	.....	<b>48.359,00 [t] или 21,48 gr/kWh</b>

Производството на термоелектричните центри во однос на лани е остварено со 852.459 [t] помалку јаглен [16,16 %] и 3.508 [t] повеќе мазут [7,82 %] во однос на потрошеното во 2023 година. Потрошувачката на мазут е како резултат на недовршената модернизација на котлите во РЕК „Битола“ и намалениот квалитет на јагленот, што може да се види од калоричната вредност на јагленот изразена во kJ/kg.

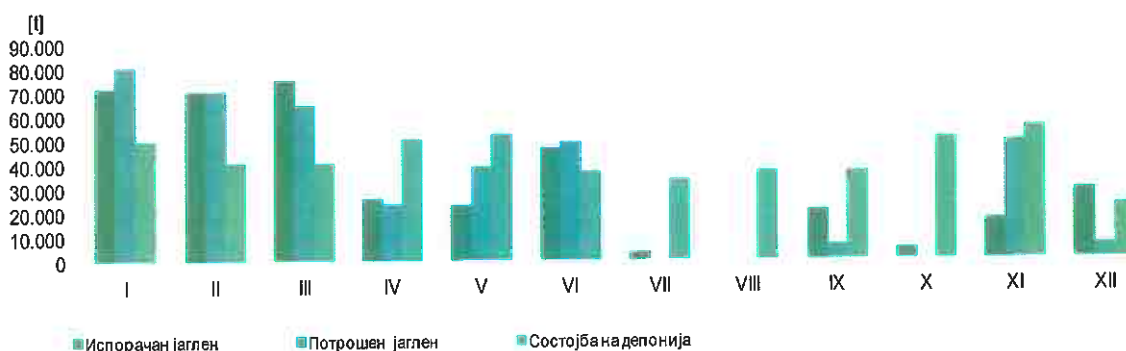
#### ПОТРОШУВАЧКА НА ЈАГЛЕН - ТЕЦ БИТОЛА

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
Испорачан јаглен	397.560	331.021	469.997	490.055	343.718	237.404	301.647	272.001	234.094	297.404	382.398	258.008	4.015.307
Потрошен јаглен	286.776	446.576	341.959	391.031	332.911	341.437	261.071	296.799	276.105	278.147	381.611	404.644	4.039.067
Состојба на депонија	245.336	125.282	201.019	209.817	231.370	171.868	183.642	135.331	145.313	196.857	220.925	111.123	
Калорична вредност kJ/kg	6584,7	6266,5	5576,0	5634,0	5755,8	5613,0	5785,1	5764,2	5111,2	6195,3	6333,5	6091,0	5893



ПОТРОШУВАЧКА НА МАЗУТ - ТЕЦ БИТОЛА													t
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
	2.366	2.803	5.253	3.209	3.561	3.418	2.619	2.291	4.371	2.312	2.760	5.060	40.023

ПОТРОШУВАЧКА НА ЈАГЛЕН - ТЕЦ ОСЛОМЕЈ													t
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
<b>Испорачан јаглен</b>	70.924	69.579	74.271	25.163	22.265	45.564	3.000	0	19.546	4.000	16.059	28.110	378.481
<b>Потрошен јаглен</b>	79.924	69.579	64.271	23.163	38.265	48.564	0	0	5.546	0	48.559	5.610	383.481
<b>Состојба на депонија</b>	49.000	40.000	40.000	50.000	52.000	36.000	33.000	36.000	36.000	50.000	54.000	21.500	
<b>Калорична вредност kJ/kg</b>	6315	6448	5715	6475	6218				5715		5342		6033

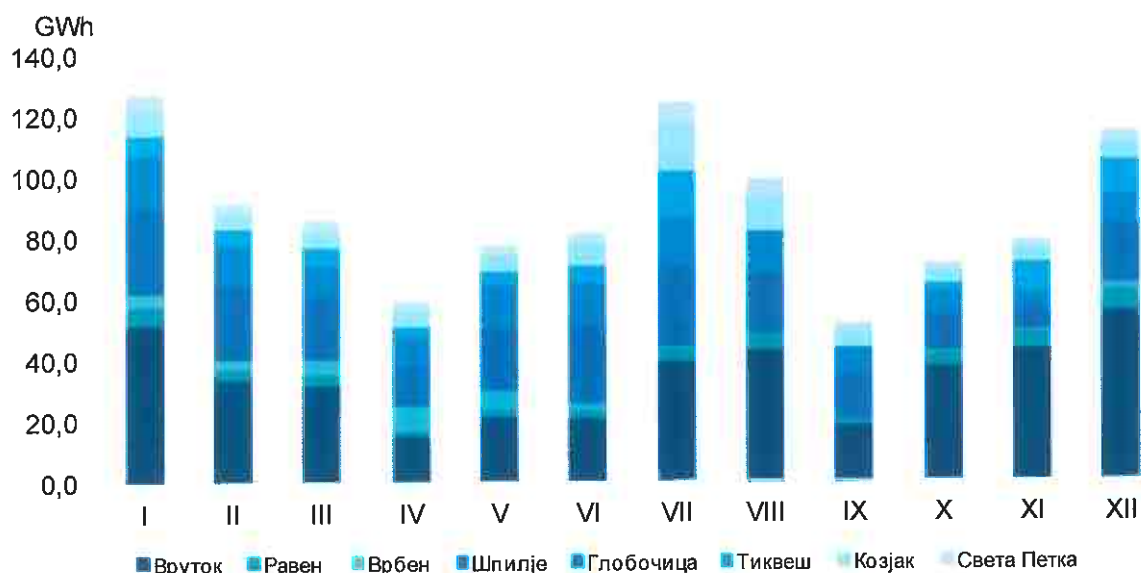


ПОТРОШУВАЧКА НА МАЗУТ - ТЕЦ ОСЛОМЕЈ													t
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
	1.635	1.013	720	468	828	981	157	0	359	0	1.696	479	8.336

## ХИДРОЕНЕРГИЈА

Во 2024 година хидроелектричните центри произведоа 1.055,3 GWh електрична енергија и тоа „Вруток“ 409,6 GWh (39%) од вкупното хидропроизводство, „Равен“ 47,8 GWh (4%), „Врбен“ 33,6 GWh (3%), „Шпилје“ 231,5 GWh (22%), „Глобочица“ 138,3 GWh (13%), „Тиквеш“ 69,8 GWh (7%), „Козјак“ 84,2 GWh (8%) и „Света Петка“ 40,5 GWh (4%).

МЕСЕЧНО ПРОИЗВОДСТВО - ХИДРОЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ													GWh
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
<b>Вруток</b>	51,7	33,4	31,8	15,0	21,1	20,7	38,9	43,1	18,1	37,4	43,1	55,4	<b>409,6</b>
<b>Равен</b>	6,1	3,9	3,6	1,6	2,4	2,4	4,5	5,1	2,1	4,4	5,1	6,5	<b>47,8</b>
<b>Врбен</b>	3,9	3,0	5,1	8,1	6,5	2,4	0,8	0,0	0,0	0,2	1,1	2,5	<b>33,6</b>
<b>Шпилје</b>	28,3	24,4	20,2	13,0	20,5	26,3	26,9	19,1	15,4	11,7	6,9	19,0	<b>231,5</b>
<b>Глобочица</b>	16,8	13,5	10,8	9,2	13,8	13,0	15,4	14,5	7,7	8,3	5,4	9,7	<b>138,3</b>
<b>Тиквеш</b>	7,0	4,9	5,2	3,7	4,5	5,8	15,2	0,0	0,0	2,5	9,8	11,2	<b>69,8</b>
<b>Козјак</b>	8,4	5,0	5,9	5,8	5,7	7,5	15,1	11,0	5,0	4,2	4,5	6,0	<b>84,2</b>
<b>Света Петка</b>	4,2	2,5	2,9	2,7	2,6	3,3	6,8	5,2	2,6	2,2	2,3	3,2	<b>40,5</b>
<b>ВКУПНО</b>	<b>126,5</b>	<b>90,7</b>	<b>85,5</b>	<b>59,1</b>	<b>77,1</b>	<b>81,4</b>	<b>123,5</b>	<b>98,1</b>	<b>50,9</b>	<b>70,9</b>	<b>78,2</b>	<b>113,5</b>	<b>1.055,3</b>

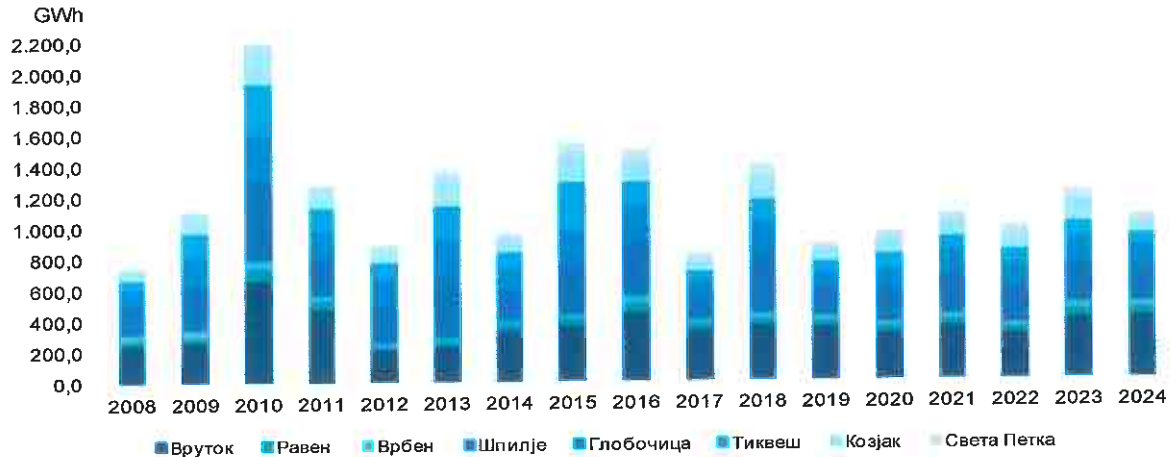


Производството на електричната енергија од хидрокапацитетите во 2024 година е помало за 155,8 GWh (12,87%) во однос на 2023 година. Неповолните хидролошки параметри во текот на целата 2024 година резултираа со намалени дотоци на вода во акумулациите. Максималната погонска спремност на хидроагрегатите резултираше со реализирано производство на хидроелектраните од 97,5% во однос на планираното производство за 2024 година.

ПРОИЗВОДСТВО ПО ГОДИНИ - ХИДРОЕЛЕКТРИЧНИ ЦЕНТРАЛИ																	GWh
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Вруток</b>	250,0	266,7	662,9	474,5	206,0	234,2	325,8	360,2	446,1	324,8	354,1	343,7	308,2	343,8	301,6	399,8	409,6
<b>Равен</b>	28,8	29,9	76,1	54,6	23,8	26,5	37,9	43,4	52,8	39,3	40,1	40,9	35,8	40,2	33,2	47,4	47,8
<b>Врбен</b>	34,4	46,7	61,0	31,0	33,2	26,3	34,4	35,3	54,3	29,2	39,3	33,5	31,4	37,1	31,1	46,5	33,6
<b>Шпилје</b>	182,0	287,1	516,7	257,4	239,7	393,3	190,3	312,8	353,2	157,5	366,7	171,7	203,6	256,8	222,6	253,4	231,5
<b>Глобочица</b>	120,2	182,1	291,0	167,6	169,8	247,6	136,2	225,5	232,6	96,9	229,3	112,2	136,9	159,7	145,2	154,2	138,3
<b>Тиквеш</b>	55,1	157,1	326,3	145,5	104,8	211,0	116,1	303,7	145,2	63,1	138,1	67,0	98,0	90,0	101,0	111,9	69,8
<b>Козјак</b>	67,4	128,0	250,9	137,3	97,8	184,0	80,4	171,6	142,8	71,0	156,7	72,8	95,5	97,5	98,5	135,2	84,2
<b>Света Петка</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	12,2	39,6	37,2	75,8	63,1	34,3	66,8	35,3	41,7	48,0	46,8	62,8	40,5
<b>ВКУПНО</b>	<b>738,0</b>	<b>1.097,6</b>	<b>2.184,8</b>	<b>1.267,9</b>	<b>887,3</b>	<b>1.362,5</b>	<b>958,2</b>	<b>1.528,3</b>	<b>1.490,1</b>	<b>816,0</b>	<b>1.391,1</b>	<b>877,1</b>	<b>951,1</b>	<b>1.073,1</b>	<b>980,1</b>	<b>1.211,1</b>	<b>1.055,3</b>

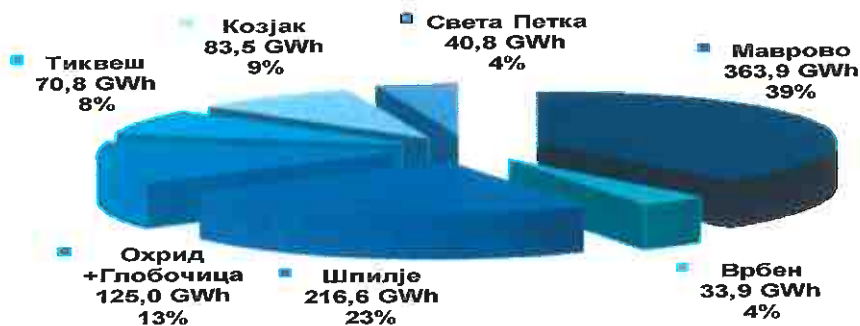


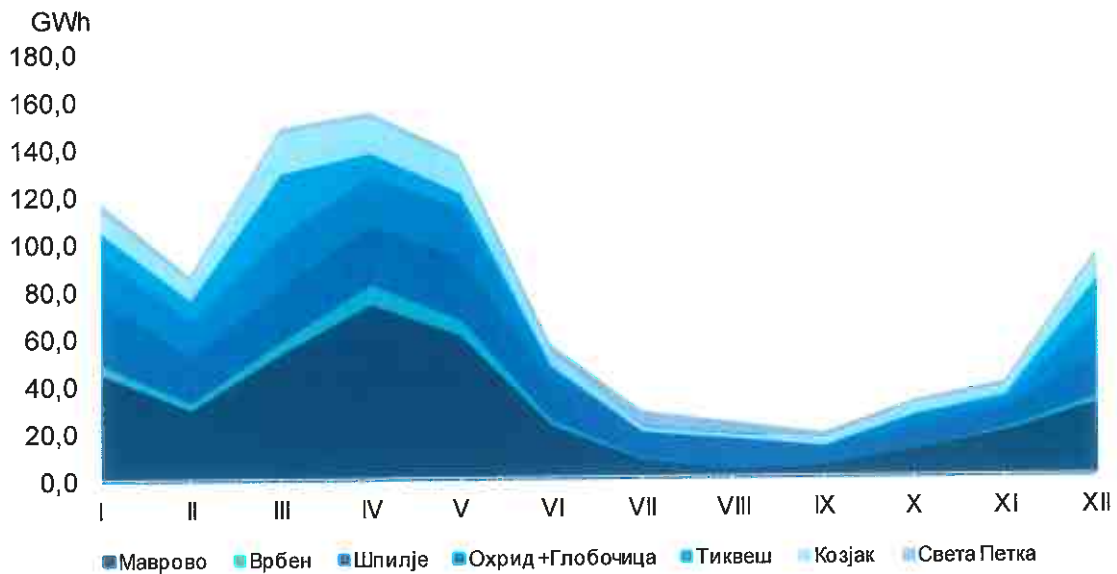
ХИДРОЕЛЕКТРАНИ	2024	2023	24/23	24	23
	GWh	GWh	%	%	%
<b>Вруток</b>	409,6	399,8	2,46	38,8	33,0
<b>Равен</b>	47,8	47,4	0,82	4,5	3,9
<b>Врбен</b>	33,6	46,5	-27,81	3,2	3,8
<b>Шпилје</b>	231,5	253,4	-8,61	21,9	20,9
<b>Глобочица</b>	138,3	154,2	-10,34	13,1	12,7
<b>Тиквеш</b>	69,8	111,9	-37,66	6,6	9,2
<b>Козјак</b>	84,2	135,2	-37,72	8,0	11,2
<b>Света Петка</b>	40,5	62,8	-35,45	3,8	5,2
<b>ВКУПНО</b>	<b>1055,3</b>	<b>1211,1</b>	<b>-12,87</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>



Преглед на месечен доток во акумулациите за 2024 година.  
Вкупниот годишен доток во 2024 година изнесува 934,5 GWh, што е околу 22,1% помал доток од просечниот годишен доток кој изнесува околу 1.200 GWh.

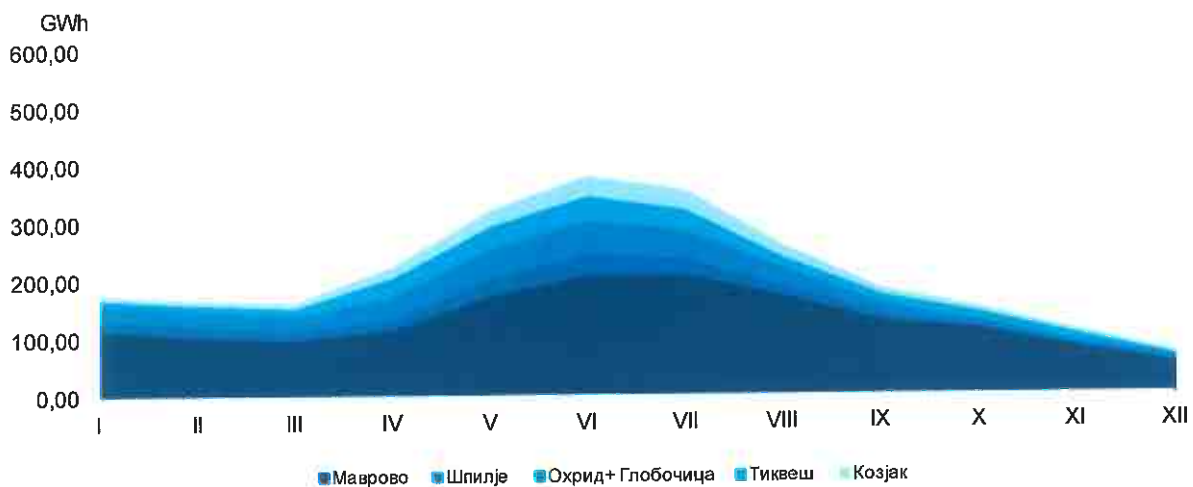
ДОТОЦИ ВО АКУМУЛАЦИИТЕ	GWh												
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Вкупно
<b>Маврово</b>	45,5	30,0	53,7	74,4	61,0	22,3	7,7	3,5	4,7	11,5	19,0	30,7	<b>363,9</b>
<b>Врбен</b>	4,0	3,1	5,1	8,2	6,5	2,4	0,8	0,1	0,0	0,2	1,1	2,5	<b>33,9</b>
<b>Шпилје</b>	28,1	20,1	23,2	25,2	26,7	17,2	16,5	14,8	8,9	9,7	8,8	17,4	<b>216,6</b>
<b>Охрид + Глобочица</b>	18,4	15,0	21,3	20,8	20,6	6,5	-3,2	0,2	0,4	4,4	3,1	17,4	<b>125,0</b>
<b>Тиквеш</b>	9,5	8,3	26,3	9,6	6,1	-1,1	-2,3	-2,1	-0,8	0,5	2,0	14,7	<b>70,8</b>
<b>Козјак</b>	8,4	7,3	16,3	14,4	13,5	5,3	1,4	1,1	2,2	3,1	2,6	8,1	<b>83,5</b>
<b>Света Петка</b>	4,3	2,6	2,9	2,7	2,6	3,3	6,7	5,2	2,6	2,2	2,4	3,2	<b>40,8</b>
<b>ВКУПНО</b>	<b>118,1</b>	<b>86,4</b>	<b>148,8</b>	<b>155,3</b>	<b>137,1</b>	<b>56,0</b>	<b>27,6</b>	<b>22,8</b>	<b>17,9</b>	<b>31,6</b>	<b>38,9</b>	<b>94,0</b>	<b>934,5</b>





Преглед на почетна месечна состојба на акумулациите за 2024 година.

ПОЧЕТНА МЕСЕЧНА СОСТОЈБА НА АКУМУЛАЦИИТЕ 2024												GWh
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Маврово	117,58	105,11	97,71	115,80	173,34	210,63	209,73	173,91	129,01	113,38	82,89	53,49
Шпилје	20,06	19,72	15,33	18,28	30,39	36,46	27,14	16,66	12,24	5,62	3,54	5,39
Охрид+Глобочица	26,18	27,71	29,14	39,57	51,15	57,91	51,33	32,74	18,40	11,06	7,18	4,80
Тиквеш	6,45	8,79	12,14	33,21	39,07	40,69	33,81	16,45	14,38	13,57	11,81	3,92
Козјак	4,86	4,86	7,12	17,39	25,95	33,76	31,55	17,76	7,84	4,93	3,80	1,80
<b>ВКУПНО</b>	<b>175,14</b>	<b>166,20</b>	<b>161,44</b>	<b>224,26</b>	<b>319,91</b>	<b>379,46</b>	<b>353,56</b>	<b>257,52</b>	<b>181,87</b>	<b>148,56</b>	<b>109,21</b>	<b>69,41</b>



## ПРОДАЖБА НА ВИШОЦИ НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

Во рамките на своето тековно работење во периодот јануари - декември 2024 АД ЕСМ изврши продажба на 246.780,879 MWh вишок на електрична енергија со просечна постигната цена од 102,97 EUR/MWh.

### План и реализација на продажба на вишоци на електрична енергија во 2024 година

Месец	јан.24	фев.24	мар.24	апр.24	мај.24	јуни.24	јул.24	авг.24	септ.24	окт.24	ноем.24	декм.24	ВКУПНО
Позудена енергија MWh	16.311,37	18.916,38	22.454,93	27.072,08	33.951,53	34.069,08	17.987,24	19.276,00	10.745,50	12.829,97	16.563,335	16.603,552	246.780,879
Реализирана продажба MWh	16.311,37	18.916,38	22.454,93	27.072,08	33.951,53	34.069,08	17.987,24	19.276,00	10.745,50	12.829,97	16.563,335	16.603,552	246.780,879
Просечна цена EUR/MWh	75,971	66,422	67,041	66,811	88,117	105,43	159,00	125,552	135,87	99,46	162,49	139,08	102,97
Вредност на продажбата [EUR]	1.239.194,258	1.256.458,167	1.505.397,159	1.808.724,667	2.991.723,140	3.592.072,473	2.859.928,324	2.420.146,487	1.460.017,765	1.276.328,908	2.691.301,951	2.309.209,56	25.410.502,958

Продажбата е реализирана согласно:

- Индивидуални договор за купопродажба на ЕЕ бр: 09-2580/1 од 02.05.2023, 09-2580/2 од 02.05.2023, 09-5075/3 од 17.08.2023, 09-2580/4 од 02.05.2023, 09-2580/6 од 02.05.2023 и 09-2846/1 од 07.05.2024 година помеѓу АД ЕСМ - Скопје и ЕСМ ПРОДАЖБА ДООЕЛ Скопје во вкупна количина од 123.890,679 MWh;

- На пазарот ден однапред од Македонскиот организиран пазар на електрична енергија - MEMO ДООЕЛ Скопје во вкупна количина од 122.890,200 MWh

### Продажба на вишоци на електрична енергија по економски оператори во 2024 година

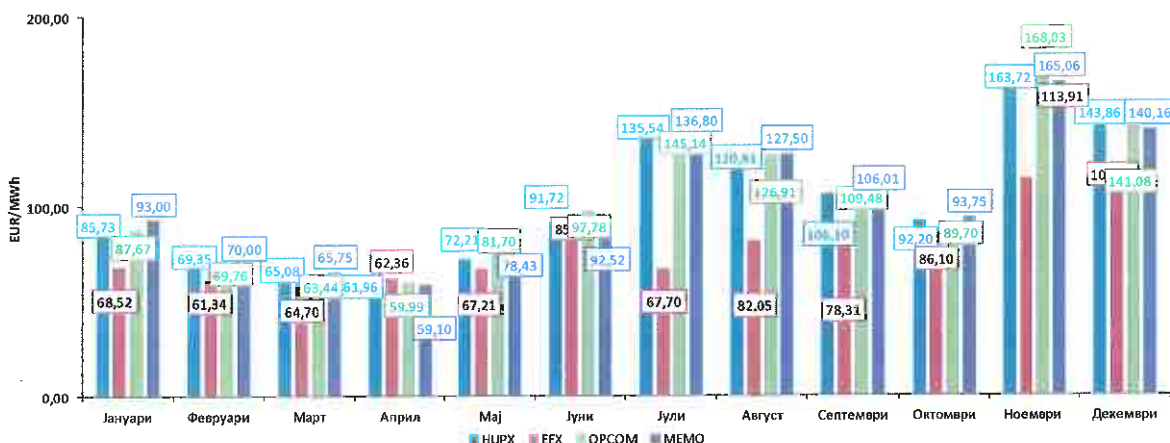
КОМПАНИИ		јан.24	фев.24	мар.24	апр.24	мај.24	јуни.24	јул.24	авг.24	септ.24	окт.24	ноем.24	декм.24	Вкупно
ЕСМ Продажба ДООЕЛ Скопје	Количина [MWh]	14.664,17	12.812,73	11.665,03	8.625,19	7.122,83	8.587,68	9.704,34	10.302,804	5.714,602	9.037,020	12.046,935	12.807,352	123.890,679
	Цена [EUR]	72,13	60,99	57,91	55,65	67,01	84,40	123,97	110,730	97,612	84,624	150,622	132,351	92,791
	Вредност [EUR]	1.058.550,51	781.437,48	675.555,83	480.017,81	477.267,63	724.761,38	1.203.015,32	1.140.827,765	557.813,730	766.556,184	1.935.036,182	1.695.068,406	11.495.908,237
Берза MEMO	Количина [MWh]	1.647,20	6.103,60	10.789,90	18.446,90	26.828,70	25.481,40	8.282,90	8.973,200	5.030,900	3.792,900	3.716,400	3.796,200	122.890,200
	Цена [EUR]	109,67	77,83	76,91	72,03	93,72	112,53	200,04	142,571	179,333	134,402	203,494	161,778	113,228
	Вредност [EUR]	180.643,75	475.020,68	829.841,33	1.328.706,85	2.514.455,51	2.867.311,09	1.656.913,00	1.279.318,723	902.204,035	509.772,723	756.265,768	614.141,253	13.914.594,715
Вкупно	Количина [MWh]	16.311,367	18.916,328	22.454,934	27.072,089	33.951,533	34.069,078	17.987,237	19.276,004	10.745,502	12.829,920	16.563,335	16.603,552	246.780,879
	Цена [EUR]	75,97	66,42	67,04	66,81	88,12	105,43	159,00	125,55	135,87	99,46	162,49	139,08	102,97
	Вредност [EUR]	1.239.194,258	1.256.458,162	1.505.397,159	1.808.724,667	2.991.723,140	3.592.072,473	2.859.928,324	2.420.146,487	1.460.017,765	1.276.328,908	2.691.301,951	2.309.209,559	25.410.502,958

Во следната табела се дадени реализираните просечни цени за band и peak енергија на дневните аукции на берзите MEMO, HUPX, EEX и OPCOME за период јануари- декември 2024 година.

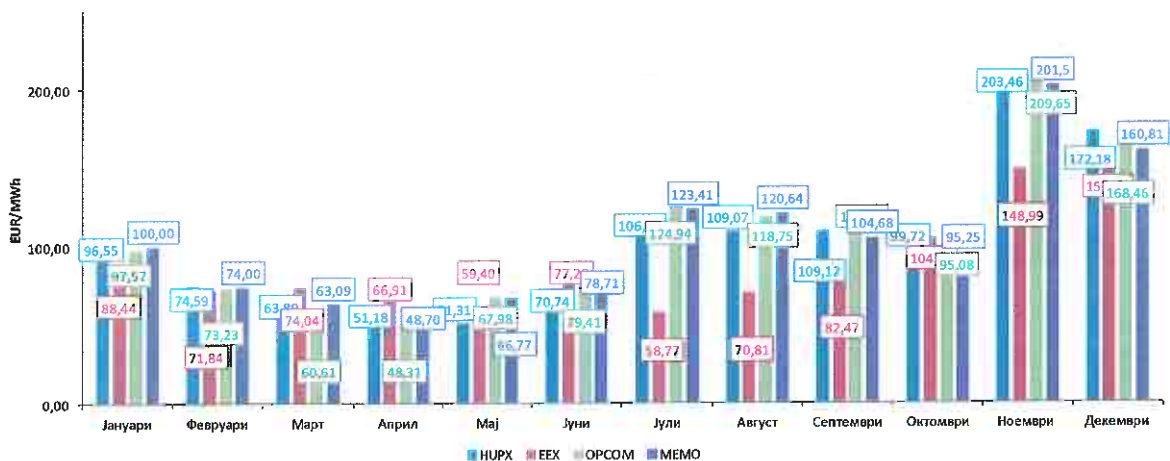
### Реализирани просечни цени на дневни аукции на берзите MEMO, HUPX, EEX (DE/AT) и OPCOM за 2024 година

Берза	Реализирана просечна цена	Јануари	Февруари	Март	Април	Мај	Јуни	Јули	Август	Септември	Октомври	Ноември	Декември
MEMO	band	93,00	70,00	65,75	59,10	78,43	92,52	136,80	127,50	106,01	93,75	165,06	140,16
	peak	100,00	74,00	63,09	48,70	66,77	78,71	123,41	120,64	104,68	95,25	201,5	160,81
HUPX	band	85,73	69,35	65,08	61,96	72,21	91,72	135,54	120,81	106,10	92,20	163,72	143,86
	peak	96,55	74,59	63,89	51,18	51,31	70,74	106,09	109,07	109,12	99,72	203,46	172,18
EEX	band	68,52	61,34	64,70	62,36	67,21	85,86	67,70	82,05	78,31	86,10	113,91	108,32
	peak	88,44	71,84	74,04	66,91	59,40	77,26	58,77	70,81	82,47	104,79	148,09	155,25
OPCOM	band	87,67	69,76	63,44	59,99	81,70	97,78	145,14	126,91	109,48	89,70	168,03	141,08
	peak	97,57	73,23	60,61	48,31	67,98	79,41	124,94	118,75	112,12	95,08	209,65	168,46

**Реализирани просечни - band цени на дневни аукции на берзите MEMO, HUPX, EEX (DE/AT) и OPCOM за 2024 година**



**Реализирани просечни - peak цени на дневни аукции на берзите MEMO, HUPX, EEX (DE/AT) и OPCOM за 2024 година**



**НАБАВКА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА**

Во текот на 2024 година АД ЕСМ изврши набавка на електрична енергија со цел оптимизирање на сопственото производство во вкупна количина од 995.023,4 MWh со просечна постигната цена од 101,16 EUR/MWh. Набавката е реализирана од Берза MEMO и Договор за услуги со ЕСМ Продажба ДООЕЛ од слободниот пазар.

Набавката на електрична енергија е направена со цел задоволување на целокупните 100% потребите од електрична енергија за ЕВН ХОМЕ(домаќинства и мали потрошувачи) во текот на целата 2024 година, целокупните 100% загуби во Електродистрибуција за 2024 година, согласно донесените одлуки на Влада на Република Северна Македонија и дадените задолженија за АД ЕСМ.

План и реализација на набавка на електрична енергија и моќност за 2024 година

Месец	јан.24	фев.24	мар.24	апр.24	мај.24	јун.24	јул.24	авг.24	септ.24	окт.24	ноем.24	дек.24	ВКУПНО
Барана енергија MWh	209.205,60	42.182,70	99.848,50	26.952,10	16.402,10	16.524,20	35.512,60	67.034,70	72.823,80	83.469,50	141.164,300	199.167,300	1.070.227,400
Реализирана набавка MWh	209.205,60	42.182,70	99.048,50	26.952,10	16.402,10	16.524,20	35.512,60	56.570,70	72.823,80	83.469,50	141.164,300	199.167,300	965.023,400
Просечна цена EUR/MWh	92,81	68,04	65,69	43,95	45,99	45,35	82,17	100,34	99,31	82,80	146,60	130,59	101,16
Вредност на набавката [EUR]	19.415.390,506	2.870.290,938	6.243.404,161	1.184.434,516	754.288,927	749.312,761	2.917.953,196	5.676.513,077	7.232.483,866	6.911.023,150	20.694.205,800	26.009.677,677	100.658.978,934

Набавката е реализирана согласно:

-Договор за услуги бр: 02-4472/2 од 27.10.2020 година со ЕСМ Продажба ДООЕЛ од слободниот пазар набавени се 603.356 MWh по просечна цена од 111,91 EUR/MWh со вредност од 67.521.633,18 евра.

Со секојдневно активно учество на Берзата MEMO АД ЕСМ набави 391.667,4 MWh електрична енергија по просечна цена од 84,61 EUR/MWh со вредност од 33.137.345,75 евра.

### Набавка на електрична енергија по економски оператори во 2024 година

КОМПАНИИ		Месец												Вкупно
		јан.24	фев.24	мар.24	апр.24	мај.24	јун.24	јул.24	авг.24	септ.24	окт.24	ноем.24	дек.24	
ЕСМ Продажба ДООЕЛ Скопје	Количина [MWh]	135.680,00	17.280,00	69.500,00	16.800,00	0,00	0,00	0,00	18.336,00	45.980,00	45.600,00	105.600,00	148.580,00	603.356,00
	Цена [EUR]	93,10	69,39	68,18	54,28	0,00	0,00	0,00	123,21	116,84	93,00	153,26	134,50	111,91
	Вредност [EUR]	12.631.419,20	1.199.140,80	4.738.641,16	911.887,20	0,00	0,00	0,00	2.259.117,60	5.372.090,50	4.240.668,00	16.183.935,00	19.984.733,72	67.521.633,18
Берза MEMO	Количина [MWh]	73.525,60	24.902,70	25.548,50	10.152,10	16.402,10	16.524,20	35.512,60	38.234,70	26.843,80	37.869,50	35.564,30	50.587,30	391.667,40
	Цена [EUR]	92,27	67,11	58,90	26,85	45,99	45,35	82,17	89,38	69,30	70,51	126,82	119,10	84,61
	Вредност [EUR]	6.783.971,31	1.671.150,14	1.504.763,00	272.547,32	754.288,93	749.312,76	2.917.953,20	3.417.395,48	1.860.393,37	2.670.355,50	4.510.270,80	6.024.943,96	33.137.345,75
Вкупно	Количина [MWh]	209.205,60	42.182,70	95.048,50	26.952,10	16.402,10	16.524,20	35.512,60	56.570,70	72.823,80	83.469,50	141.164,30	199.167,30	995.023,40
	Цена [EUR]	92,81	68,04	65,69	43,95	45,99	45,35	82,17	100,34	99,31	82,80	146,60	130,59	101,16
	Вредност [EUR]	19.415.390,51	2.870.290,94	6.243.404,16	1.184.434,52	754.288,92	749.312,76	2.917.953,20	5.676.513,08	7.232.483,87	6.911.023,50	20.694.205,80	26.009.677,68	100.658.978,93

### ЗАКЛУЧОЦИ

- Со цел ублажување на последиците од енергетска криза и задолженија од Влада на РСМ за 2024 година на План за производство од 13.11.2023 со вкупно планирано производство од 4.101 GWh, на 20.12.2023 направена е измена со вкупно планирано производство од 4.313 GWh.
- Производството на електрична енергија на АД ЕСМ во 2024 година изнесува 3.464,8 GWh, што во однос на планираните 4.313,8 GWh од планот за производство, претставува реализација од 80,3%.
- Термопроизводството на електрична енергија за оваа 2024 година изнесува 2.251,8 GWh, и во однос на планот за производство за 2024 година претставува реализација од 72,7%. PEK „Битола“ оствари производство од 2.071,0 GWh (92% од вкупното термопроизводство), додека пак PEK „Осломеј“ произведе 180,8 GWh (8% од вкупното термопроизводство). Во однос на минатата 2023 година производството од термоелектраните е намалено за 350,4 GWh (13,5%).
- За реализација на термопроизводството, рудниците „Осломеј“, „ПЈС“ и „Брод-Гнеотино“, експлоатирале 3.082.570 тони јаглен за потребите на термоблоковите.

- Дополнителни за работа на ТЕ Битола набавени се 1.070.007 [t] јаглен а за работа на ТЕ Осломеј набавени се 115.041 [t] јаглен.
- Хидропроизводството на електрична енергија за оваа година изнесува 1.055,3 GWh. Во однос на планот за производство за 2024 година, хидропроизводството е помало за 26,8 GWh (2,5%).
- Вкупниот годишен доток за 2024 година изнесува 934,5 GWh, што е околу 22,1% помал од просечниот годишен доток од околу 1.200 GWh. Состојбата на акумулациите на 1 јануари 2024 година изнесуваше вкупно 175 GWh, односно 29% од вкупната акумулација.
- Паркот на ветерни електрани „Богданци“ во 2024 година произведе 105,8 GWh електрична енергија што во однос на планираните 94 GWh претставува реализација од 112,5%. ПВЕ „Богданци“ во целост ја оправдува инвестицијата на ветерот како обновлив извор на енергија, и во иднина на годишно ниво се очекуваат околу 100 GWh.
- АД ЕСМ во 2024 година изврши набавка на електрична енергија од Берза МЕМО и Договор за услуги со ЕСМ Продажба ДООЕЛ од слободниот пазар, со цел оптимизирање на сопственото производство и исполнување во целост на договорените обврски за 2024 година во вкупна количина од 995.023 MWh, со просечна постигната цена од 101,16 EUR/MWh. За целата набавка на електрична енергија во 2024 година потрошени се 100.658.978 €.
- Продажбата на вишоци на електрична енергија, во согласност со можностите, АД ЕСМ продолжи да ја врши на транспарентен и недискриминирачки начин преку Договор за купопродажба со ЕСМ Продажба ДООЕЛ и Берза МЕМО. Во текот на 2024 година продадени се 246.780 GWh електрична енергија, со просечна постигната цена од 102,97 EUR/MWh.

- 100% РЕАЛИЗИРАНИ ЗАДОЛЖЕНИЈА

-Согласно дадените задолженија од Влада на Република Северна Македонија на крајот од 2023 година, АД ЕСМ во 2024 година ги задоволи целокупните потреби од електрична енергија за:

-Универзалниот снабдувач ЕВН ХОМЕ кој е задолжен за обезбедување на електрична енергија за домаќинствата и малите потрошувачи во вкупна количина од 3.164 GWh, односно испорачавме 100% од потребните количини, по цена од 57 €/MWh за првата половина од 2024 година и по цена од 60 €/MWh за втората половина од 2024 година.

-Загубите на електрична енергија во електродистрибутивниот систем Електродистрибуција ДООЕЛ Скопје во вкупна количина од 779 GWh, односно испорачавме 100% од потребните количини, по цена од 105 €/MWh во текот на целата 2024 година.

-Целата 2024 година АД ЕСМ обезбедуваше системски услуги за операторот на електро преносниот систем АД МЕПСО, потребни за стабилна и доверлива негова работа.

Карактеристични зафати кои се реализираа во 2024 година се следните:

- Во 2024 година во АД ЕСМ извршени се ремонтно ревизиони работи на сите агрегати со исклучок на Блок 1 во ТЕ Битола и ТЕ Осломеј. Капитални ремонти се направени во ХЕЦ Шпилје Генератор 3 и ХЕЦ Шпилје Генератор 2.

### III. СЕКТОР ЗА РАЗВОЈ И ИНВЕСТИЦИЈА

Секторот за развој и инвестиции своите активности ги реализира преку два Оддели, и тоа:

1. Оддел за развој
  1. Служба за термо објекти и животна средина
  2. Служба за хидро објекти и обновливи извори
  3. Служба за примена на нови технологии
  
2. Оддел за инвестиции
  1. Служба за проектна документација
  2. Служба за меѓународни процедури, следење договори, финансирање и изработка на инвестициони анализи
  3. Служба за изработка и следење на годишни инвестициски планови (гип)

Најзначајни активности реализирани во текот на 2023 година се во рамките на следните проекти:

---

#### ТЕРМОЕЛЕКТРАНИ

---

##### Топлификација на Битола, Могила и Новаци – Прва фаза

- Сключување на Анекс бр. 4 на основниот Договор за консултантски услуги помеѓу Инвеститорот, АД ЕСМ - Скопје и Консултантот/Надзорот на Проектот на ден 08.02.2024 година, согласно кој се врши измена во периодот на завршување на Договорот до 30.11.2025 година, се уредува опфатот на услуги на Консултантот за дополнителни десет (10) квартали и дополнителен надоместок за Консултантот.
- Сключување на Измена бр. 3 на основниот Договор за ЛОТ 1: Топловоди за проектирање, снабдување и монтажа на а) Дел 1: Преносен топловод 2 и б) Дистрибутивна мрежа, вклучително сите поврзани приклучни цевки помеѓу Инвеститорот, АД ЕСМ - Скопје и Изведувачот на ЛОТ 1 на ден 15.01.2024 година, согласно кој се прифаќаат дополнителни трошоци за одржување на цевките, како резултат на алтернативни решенија за хидро-тестирање и се зголемува периодот за завршување на работите за дополнителен период од 540 дена, односно до 05.04.2025 година.
- Во текот на 2024 година, завршија земјените работи на магистралниот вреловод и се пристапи кон негово испитување на хидростатички притисок и протекување и конзервација. Во тек беа земјените работи на дистрибутивна мрежа и приклучоците низ град Битола како елементи од ЛОТ 1: Топловоди за проектирање, снабдување и монтажа на а) Дел 1: Преносен топловод 2 и б) Дел 2: Дистрибутивна мрежа, вклучително сите поврзани приклучни цевки. По продолжувањето на рокот за изведба за 18 месеци, побарани се дополнителни 2 месеци за конечно завршување на сите работи од ЛОТ 1 поврзани со вреловодната, дистрибутивна мрежа и приклучоците (земјени работи, хидротестирања и испитување на системот за детекција на протекување).
- На 23.12.2024 година, добиено е одобрението за градба на 35-те приклучоци на јавни објекти.
- Договорот за ЛОТ 2: Производство на топлинска енергија, пумпна станица и котлара помеѓу АД ЕСМ – Скопје и Заедничко вложување Нова Гас е потпишан на 17.07.2024

година, а воведот во работа е на 02.10.2024 година. Од овој датум, во тек се подготвителните работи, увидот и подготовката на терен и проектирањето.

- Документацијата од евалуацијата на ЛОТ 3: Потстанции: Индивидуални потстанции за сите објекти кои ќе бидат приклучени на топлификационата мрежа, вклучително Централен SCADA System за индивидуални потстанции, беше доставена до КфВ банка на одобрување (No-Objection), по што следува известување на квалификуваните апликанти, доставување на финансиска понуда од страна на компаниите, и избор на изведувач.
- Во текот на годината, редовно се соработуваше со Општина Битола и другите засегнати страни со проектот, од аспект на поседување на подземна инфраструктура, со што работите на терен се поедноставуваа во рамките на можностите.

#### **Комбинирана гасна централа Битола**

- Подготвителни активности за проектот комбинирана гасна централа во Битола.

---

### **ХИДРОЕЛЕКТРАНИ**

#### **Сеизмички мониторинг и сеизмичка активност на локации на постојни и идни брани**

- Подготовка на тендерска документација за јавен повик за договори за 2024 година:
- ЛОТ 1: Сеизмички мониторинг на постојните брани и локациите за новите брани во АД ЕСМ и
- ЛОТ 2: Индуцирана сеизмичност на браните Козјак, Света Петка и локацијата Белица.
- Со потпишување на договорите ќе се продолжи изведувањето на работите за Сеизмички мониторинг – одржување и сервисирање на инструменти за регистрација на силни земјотреси инсталирани на браните: Маврово, Шпилје, Глобочица, Тиквеш, Козјак и Света Петка, и на локации за идните брани: Велес, Чебрин, Криволак и Градец.

---

### **ОБНОВЛИВИ ИЗВОРИ НА ЕЕ**

#### **Парк на ветерни електрани Богданци - II фаза**

- Склучување на Анекс бр. 3 на основниот Договор за консултантски услуги (Главни работи) помеѓу АД ЕСМ - Скопје и Консултантот на ден 14.06.2024 година, со којшто се продолжува периодот на завршување на Договорот на 60 месеци, се уредуваат дополнителните услуги на Консултантот, и се зголемува надоместокот за Консултантот, односно вкупната вредност на Договорот.
- На 18 март 2024 година, помеѓу КфВ и АД ЕСМ - Скопје, потпишан е Договор за одобрениот инвестициски грант од Инвестициската рамка за Западен Балкан (WBIF), во износ од 8.903.791,00 евра, и на истиот датум потпишана е Измена на Посебниот договор кон Договорот за заем за Проектот од 13.12.2018 година.
- Во текот на 2024 година, беа одржани директни состаноци и состаноци (преговори) преку видео врска со избраните Понудувачи за ЛОТ 1: Ветерни турбини и ЛОТ 2: Изградба на патишта и кабелски врски.
- На 17 декември 2024 година, помеѓу КфВ и АД ЕСМ - Скопје, потпишан е Договор за дополнителен заем за реализација на Проектот, за средства во износ од 7,7 милиони евра.

#### **Парк на ветерни електрани Миравци**

- Преговори со МФИ која би го финансирала проектот.



### Фотонапонска електрана Осломеј 1 – 10 MW

- ФЕ Осломеј 1 во 2023 година има произведено повеќе од 15 GWh.
- На 30.06.2023 е потпишан Договор за грант со ЕБОР преку инструментот Инвестициска рамка за Западен Балкан (WBIF).
- Извршено е предбележување на објектот на имотен лист
- Апликацијата за Одобрение за употреба е одбиена од надлежен орган
- Склучување на Измена бр. 10 на основниот Договор за набавка и поставување на Фотонапонска електроцентрала од 10 MW помеѓу Инвеститорот, АД ЕСМ - Скопје и Изведувачот на Проектот, согласно која се врши продолжување на времето за завршување на Договорот за дополнителни триста триесет и шест (336) дена, односно единаесет (11) месеци, без финансиски импликации за Инвеститорот. Притоа, завршувањето на објектот треба да се постигне во рок од педесет и пет (55) месеци, односно до 04.09.2024 година.



Слика 1. ФЕ Осломеј 1



Слика 2. ФЕ Осломеј 1

### Фотонапонска електрана Осломеј 2 - 10 MW

- Изработена е ажурирана геодетска подлога
- Изработен е Идеен проект
- Изработен е Урбанистички проект вон опфат на урбанистички план, и истиот е одобрен од страна на МТВ. Одобрен е урбанистички проект вон опфат на урбанистички план за изградба на фотонапонска електроцентра со моќност од 10 MW на локација Осломеј 2 на: КП 500 - дел, КП 2459/1 - дел, КП 2459/3 - дел, КП 2458 - дел, КП 2456, КП 2455 - дел и КП 2147, КО Србица вон град, Општина Кичево, на 07.007.2022 година.
- Завршена е Студијата за оцена на влијанието врз животната средина и социјалните аспекти (ESIA) и техничката проценка на проектот (Technical Due Diligence) од Консултант избран од страна на ЕБОР.
- Подготвена е нацрт-тендерска документација со техничка спецификација, со цел објавување јавна набавка за избор на Изведувач, согласно Политиките и правилата за набавка на ЕБОР.
- На 01.07.2022 година, потпишан е Договор за заем со ЕБОР, за реализација на проектот за транзиција на ЕСМ кон соларни фотоволтаици - ФЕ Осломеј 2 со моќност од 10 MW и ФЕ Битола со моќност од 20 MW, во вредност до 25 милиони евра, обезбеден со државна гаранција.
- По спроведената меѓународна постапка за избор на компанија за консултантски услуги и надзор на проектот, за најповолен понудувач е избран Конзорциумот составен од GORA - International Energy Consultants GmbH (intec) од Германија и Градежен институт Македонија АД (ГИМ), со кој е склучен Договор за консултантски услуги на ден 19.07.2023 година, а воведот во работа е направен на ден 09.10.2023 година.
- На почетокот од 2024 година, Консултантот/Надзорот на проектот започна со подготовка на проектната задача за изведба на проектот, а со тоа започна и динамиката со подготовка на целокупната потребна документација за објавување на тендер за избор на изведувач согласно Политиките и правилата за набавка на ЕБОР.
- Обезбедени се движења за историски преглед за катастарските парцели кои се во опфат на одобрениот Урбанистички проект
- Обезбедени се имотни листови за сите катастарски парцели во урбанистичкиот проект.
- На ден 20.12.2024 година, помеѓу ЕБОР и АД ЕСМ - Скопје, потпишан е Договор за грант во однос на инвестицискиот грант од Европскиот заеднички фонд на Западен Балкан, во износ од 4.959.000,00 евра.
- Добиена е Одлука за давање на право на трајно користење на градежно земјиште сопственост на Република Северна Македонија од страна на Влада, на ден 04.02.2025.
- Објавен е тендер за избор на изведувач на порталот за е-набавки за клиенти на ЕБОР на 26.11.2024 година, а крајниот рок за достава на понуди е 17.01.2025 год.
- По барање на потенцијалните понудувачи рокот за достава на понуди е продолжен до 07.02.2025.
- Пред истекот на рокот за достава на понуди за избор на изведувач 07.02.2025 година, пристигнати се 6 (шест) понуди за избор на изведувач.
- Во тек е евалуација на пристигнатите понуди за избор на изведувач.
- Во тек е изработка на Урбанистичка документација за енергетски приклучок.

### Фотонапонска електрана Битола - 20 MW

- Изработка на Анализа за приклучок на преносна мрежа (МЕРСО)
- Изработена е ажурирана геодетска подлога за ФЕЦ Битола и подготовка за
- изработка на урбанистичко планска документација
- Изработен е Идеен проект

- Одобрен е урбанистички проект вон опфат на урбанистички план за изградба на фотонапонска електроцентрала со моќност од 20 MW на локација РЕК Битола - дел од КП 221/1, КО Добромири, Општина Новаци, на 11.02.2025.
- Завршена е Студијата за оцена на влијанието врз животната средина и социјалните аспекти (ESIA) и техничката проценка на проектот (Technical Due Diligence) од Консултант избран од страна на ЕБОР.
- Подготвена е нацрт-тендерска документација со техничка спецификација, со цел објавување јавна набавка за избор на Изведувач, согласно Политиките и правилата за набавка на ЕБОР.
- На 01.07.2022 година, потпишан е Договор за заем со ЕБОР, за реализација на проектот за транзиција на ЕСМ кон соларни фотоволтаици - ФЕ Осломеј 2 со моќност од 10 MW и ФЕ Битола со моќност од 20 MW, во вредност до 25 милиони евра, обезбеден со државна гаранција.
- Крајниот рок за поднесување на понуди од потенцијалните понудувачи, согласно објавената меѓународна тендерска постапка за избор на Консултант/Надзор на Проектот, беше 02.12.2022 година.
- По спроведената меѓународна постапка за избор на компанија за консултантски услуги и надзор на проектот, за најповолен понудувач е избран Конзорциумот составен од GORA-International Energy Consultants GmbH (intec) од Германија и Градежен институт Македонија АД (ГИМ), со кој е склучен Договор за консултантски услуги на ден 19.07.2023 година, а воведот во работа е направен на ден 09.10.2023 година.
- На почетокот од 2024 година, Консултантот/Надзорот на проектот започна со подготовка на проектната задача за изведба на проектот, а со тоа започна и динамиката со подготовка на целокупната потребна документација за објавување на тендер за избор на изведувач согласно Политиките и правилата за набавка на ЕБОР.
- На ден 20.12.2024 година, помеѓу ЕБОР и АД ЕСМ - Скопје, потпишан е Договор за грант во однос на инвестицискиот грант од Европскиот заеднички фонд на Западен Балкан, во износ од 4.959.000,00 евра.
- Објавен е тендер за избор на изведувач на порталот за е-набавки за клиенти на ЕБОР на 26.11.2024 година, а крајниот рок за достава на понуди е 17.01.2025 год.
- По барање на потенцијалните понудувачи рокот за достава на понуди е продолжен до 07.02.2025.
- По истекот на рокот за достава на понуди за избор на изведувач 07.02.2025, пристигнати се 6 (шест) понуди за избор на изведувач.
- Во тек е евалуација на пристигнатите понуди за избор на изведувач.
- Во тек е изработка на Урбанистичка документација за енергетски приклучок.
- Добиена е Прелиминарна согласност за приклучување на системот за пренос на електрична енергија на производителите на електрична енергија ФЕЦ Битола 180 MW (ФЕЦ Битола 1, ФЕЦ Битола 2 и ФЕЦ Битола 3).

### Фотонапонска електрана Битола 2 и Битола 3

- На 15.09.2022 година, склучен е Договор за консултантски услуги, за изработка на Физибилити студии и СОВЖС за двете фотонапонски електрани - ФЕ Битола со моќност од 60 MW и ФЕ Битола 3 со моќност од 100 MW. Двете студии се изработени од страна на Консултантот, Fichtner GmbH & Co. KG (Германија), и одобрени од страна на Кредитната банка за обнова - КфВ и УО на АД ЕСМ - Скопје.
- Договорот за консултантски услуги е целосно реализиран, и сите финансиски обврски кон Консултантот се соодветно подмирени преку повлекувања од грант од КфВ.
- Одобрен е заем со државна гаранција за изведба на проектот ФЕ Битола 2, за којшто на ден 19.12.2024 година, склучен е Договор за заем со Кредитната банка за обнова - КфВ.

- Завршена е евалуацијата на доставените апликации од страна на заинтересираните компании во фазата на претквалификација за избор на Консултант/Надзор. Истата е одобрена и од страна на КФВ, а се однесува на избор на Консултант/Надзор за проектот ФЕ Битола 2 (опционално и за проектот ФЕ Битола 3).
- Фотонапонската електрана Битола 2 би резултирала со инсталирана моќност од најмалку 50 MW и номинално годишно производство на електрична енергија од околу 90 GWh.
- Фотонапонската електрана Битола 3 би резултирала со минимална инсталирана моќност од 100 MW и номинално годишно производство на електрична енергија од околу 175 GWh.
- Усвоена е Анализа за приклучок на ФЕ Битола од 60 MW на преносната мрежа изработена од АД МЕПСО. АД МЕПСО достави нацрт-Студија за приклучок, и се работи на финализирање на истата. Добиена е Прелиминарна согласност за приклучок од страна на АД МЕПСО.
- Усвоена е Анализа за приклучок на ФЕ Битола од 100 MW на преносната мрежа, изработена од АД МЕПСО. АД МЕПСО достави нацрт-Студија за приклучок и се работи на финализирање на истата. Добиена е Прелиминарна согласност за приклучок од страна на АД МЕПСО.
- Изработена е ажурирана геодетска подлога.
- Изработен нацрт-Урбанистички проект вон опфат на урбанистички план.
- Создадени се услови за планирање на просторот.
- Добиени се согласности во ПИМ постапки.
- Одобрена е Проектна програма од страна на Министерството за транспорт.
- Изработен е и одобрен Елаборат за животна средина.

#### **Пловечки фотонапонски електрани ФЕЦ Козјак, ФЕЦ Маврово, ФЕЦ Тиквеш и ФЕЦ Шпилје**

- Изработена е Техничка анализа за инсталирање на Пловечки фотонапонски централи на вештачкото Дебарско Езеро.
- Одржан консултативен состанок со претставници од Управа за животна средина - МЖСПП.
- Одржани состаноци со претставници од ЕИБ и ЕБОР со цел изнаоѓање начини за финансирање на проектот.
- Направена е посета на планирате локации и одржани се повеќе состаноци на кои се дискутирани критичните точки за изградба на ваков тип на објекти со Консултантски тим од ФЕИТ и Градежен Факултет.
- Одобрена е проектна задача со која ЕИБ и ЕБОР ќе изберат консултант за изработка на Физибилити Студија и Студија за заштита на животната средина и социјални аспекти за пловечка електрана од 50MW.
- Во следниот период се очекува назначување на консултант од страна на ЕИБ и ЕБОР со цел почеток на изработка на студиите.

#### **Физибилити студија за хибридна фотоволтаична електрана Богданци**

- Изработена и предадена до Генерален директор и УО на АД ЕСМ - Скопје.

---

### **РУДНИЦИ**

#### **Површински коп Брод-Гнеотино**

- Изработен и ревидиран е План за управување со отпад од минерални сировини - Рудник Брод - Гнеотино, и иницирана е постапката за доставување на Банкарска

гаранција до Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини, согласно измените во Законот за минерални сировини.

#### **Јагленово лежиште Живојно**

- Изработен и ревидиран е План за управување со отпад од минерални сировини - Рудник ПЈС – Суводол, и иницирана е постапката за доставување на Банкарска гаранција до Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини, согласно измените во Законот за минерални сировини.

#### **Гуштерица**

- Изработен е Техничко – технолошки елаборат за постапката за експлоатација на минерални сировини со техниките и супстанциите што ќе се применат во рудник „Гуштерица“.
- Изработена е Студија за оправданост на концесијата за експлоатација на минерална сировина јаглен на наоѓалиштето „Гуштерица“.

---

### **ЗАШТИТА НА ЖИВОТНА СРЕДИНА**

---

#### **РЕК Битола**

- Изработени се два шестмесечни извештаи за спроведени активности во домен на заштита врз животната средина во РЕК Битола, за потребите на договорот за кредитирање за ревитализација и модернизација на РЕК Битола со Deutsche Bank.
- Тековни активности.

#### **Фотонапонски центри Битола 2 и Битола 3**

- Изработката на Физибилити студијата и Студијата за оцена на влијанието врз животната средина и социјалните аспекти (ESIA) за двете фотонапонски електрани од 60 и 100 MW, односно ФЕ Битола 2, со моќност од 60 MW и ФЕ Битола 3, со моќност од 100 MW, согласно склучениот Договор за консултантски услуги е веќе завршена. Студиите се одобрени од Кредитната банка за обнова - КФВ и УО на АД ЕСМ - Скопје.

---

### **ОСТАНАТО**

---

#### **Фотонапонска електрана Осломеј 3 - ЈПП**

- Одобрена е Урбанистичко планска документација.
- Изработен е Геодетски Елаборат за нумерички податоци за 3.1. и 3.2.
- Одобрен УПВОУП за изградба на ФЕЦ Осломеј 3.1
- Одобрен УПВОУП за изградба на ФЕЦ Осломеј 3.2
- Одобрен е Елаборат за животната средина од МЖСПП.
- Подготвена е апликација за обезбедување на земјиште сопственост на РСМ согласно УПВОУП за дел 3.1., истата е аплицирана на ден 12.02.2024, побарано е дополнување на документацијата на ден 16.02.2024, дополнувањето е доставено на ден 23.02.2024, потоа нема нови промени.
- Подготвена е апликација за обезбедување на земјиште сопственост на РСМ согласно УПВОУП за дел 3.2., истата е аплицирана на ден 12.02.2024, барањето е одбиено на 01.03.2024, без барање за дополнување.
- Доставена е жалба до второстепена комисија

**Фотонапонска електрана Брод- Гнеотино 100 MW**

- Изработена ажурирана геодетска подлога за локации КО Биљаник, КО Балдовенци и КО Тепавци

**Консултантски услуги од областа на електротехничките и информациските технологии, градежништво, машинство и рударство и геологија**

- Спроведени се јавни набавки за Консултантски услуги од областа на електротехничките и информациските технологии, градежништво, машинство и рударство и геологија. Потпишани се договори за Консултантски услуги од областите на електротехничките и информациските технологии, машинството и рударство и геологија. Постапката за јавна набавка на Консултантски услуги од областа на градежништво беше повторена и потоа поништена.
- Извршени се консултантски (стручни) услуги со давање мислења за сите фази од областите: машинство, електротехничките и информациските технологии, градежништво и рударство и геологија. Изработени се: проектни задачи, проектни програми, извештаи, програми за истражувања, изработка и ревизии на елаборати, теренски мерења, лабораториски испитувања, испитувања на терен и други услуги согласно обврските од договорите.

**Ресертификација на стандард ISO 9001:2015**

- Во текот на годината континуирано се спроведуваа активности со цел имплементација на стандардот за управување со квалитет согласно ISO 9001:2015.
- Во ноември 2024 година направена е редовна годишна екстерна проверка на системот за управување со квалитет согласно ISO 9001:2015.

**Ресертификација на стандард ISO 14001:2015**

- Во текот на годината континуирано се спроведуваа активности со цел имплементација на стандардот за управување со животна средина согласно ISO 14001:2015.
- Во октомври 2024 година направена е Ресертификација на системот за управување со животна средина согласно ISO 14001:2015.

**Ресертификација на стандард ISO 45001:2018.**

- Во февруари 2024 година направена е Ресертификација на системот за управување со безбедност и здравје при работа согласно ISO 45001:2018.
- Во текот на годината континуирано се спроведуваа активности со цел имплементација на стандардот за управување со БЗР согласно ISO 45001:2018.

**Годишни инвестициски активности**

- Изработен е Извештај за реализација на Годишната инвестициска програма за 2024 година и истиот е усвоен од страна на УО и НО на АД ЕСМ.
- Во 2024 година реализирани се средства во вкупен износ од 2.015.300.000 денари односно 17% од вкупната планирана вредност на Инвестициската програма за 2024 година, која беше планирана со планска вредност од 12.035.320.000 денари (195.696.000 ЕУР). Реализацијата за овој период е остварена со сопствени средства во износ од 1.337.122.000 денари, кредити од меѓународни финансиски институции во износ од 652.784.000 денари и грантови во износ од 25.394.000 денари.
- Во делот на Капиталните (Големи) проекти од Годишната инвестициска програма за период од I-XII месец 2024 година, реализирани се вкупно 973.547.000 денари, односно

- 15% од планираната вредност на инвестициските активности за 2024 година за Капитални проекти, која е со планска вредност од 6.555.705.000 денари.
- Во делот за проектите од инвестициско вложување во подружници и дирекција на АД ЕСМ реализирани се вкупно 1.041.753.000 денари односно 19% од планираната вредност на инвестициските активности за инвестициско вложување за 2024 година, која е со планска вредност од 5.479.615.000 денари.
  - Извршена е проверка на позицијата и планираните средства во ГИП за инвестициски активности,
  - Изработени се Извештаи за реализација на инвестициските активности за 2024 година - квартално.
  - Следење на реализацијата на Годишната инвестициска програма за 2024 година на АД ЕСМ за сите производни подружници и сектори во дирекција.
  - Изработена е Предлог Годишна инвестициска програма за 2025 година и усвоена на УО и НО.
  - Следење на инвестициски активности и нивно евидентирање.

#### **Останати активности**

- Доставени квартални Акциски планови до Министерство за финансии за проектите кои се во фаза на имплементација и истите се финансираат со заеми и инвестициски грантови од меѓународни финансиски институции и билатерални кредитори
- Следење на финансиската реализација на проектите кои се во фаза на имплементација и нивно евидентирање

#### **Проектирање, ревизија, набавка, изведба и надзор на покривни фотоволтаични електрани**

- Вкупната инсталирана моќност изнесува 350 KW, додека годишното производство изнесува околу 560 MWh. Покривните ФЕ би се монтирале на три објекти на локациите во Подружница Енергетика и ФОД Битола.
- За оваа јавна набавка се планирани и одобрени средства во ГПЈН за 2023 год, точка 1737, односно позиција 3.2.27 од Годишната инвестициона програма за 2023 год (ГИП), и ќе се обезбедат средства од сопствени извори во износ од 15.375.000,00 денари.
- Поставувањето на покривните панели е планирано да се направи на три објекти кои се во сопственост на АД ЕСМ и тоа:
- Административна зграда-Енергетика-инсталирана моќност од 50kW(AC)
- Трафостаница Југ-Енергетика--инсталирана моќност од 100kW(AC), и
- Помошен погон ФОД Битола(фабрика за опрема и делови)-инсталирана моќност од 200kW(AC).
- Согласно објавената ТД за овој проект, склучен е договор за изработка на основен проект, ревизија, набавка и изведба на кровните фотонапонски централи со економскиот оператор КМГ ЕОЛ КВАЗАР-Скопје на 21.03.2024.
- На 10.06.2024 година, склучен е договор за Надзор над покривни ФЕЦ со економскиот оператор УРБАН СТИЛ ИНЖЕНЕРИНГ-ДООЕЛ СКОПЈЕ.
- Согласно Договорот за изведба на кровните ФЕЦ, економскиот оператор КМГ ЕОЛ КВАЗАР, изработи Основен проект со ревизија за трите кровни ФЕЦ, како и успешна завршена изведба на Кровни фец на локација ФОД Битола со инсталирана моќност од 200kW(AC).
- По извршениот надзор од страна на економскиот оператор за Надзор на кровни ФЕЦ, УРБАН СТИЛ ИНЖЕНЕРИНГ-ДООЕЛ СКОПЈЕ, електрана во ФОД Битола-200kW(AC) е пуштена во работа на ден 07.10.2024 година.

## IV. СЕКТОР ЗА КОМЕРЦИЈАЛНИ РАБОТИ

Секторот за комерцијални работи се состои од два Оддела:

- Оддел за купопродажба и мерење на електрична енергија и тарифи
- Оддел заеднички набавки

### 1. ВОВЕД

Основна карактеристика на работата во Одделот за купопродажба и мерење на електрична енергија во текот на 2024 година е реализацијата на редовни и вонредни комерцијални задачи во делот на купопродажба и наплата на електрична енергија како и мерење и проверка на податоците за произведената, испорачаната и преземена електрична енергија од страна на АД ЕСМ Скопје.

#### Реализација на планот за работа во 2024 година

Работењето на Одделот за купопродажба и мерење на електрична енергија, Сектор за комерцијални работи, во 2024 година, може да се следи преку:

- I. реализација на основните задачи за пресметковни периоди од еден календарски месец
- II. реализација на други (повремени) работни задачи од делокругот на купопродажба и мерење на електрична енергија

#### I. Основни задачи за пресметковни периоди од еден календарски месец

Во секој пресметковен период од еден календарски месец, вработените ги извршиле следните активности:

- Пресметка и проверка на податоците за:
  - ✓ производство на електрична енергија на АД ЕСМ (брuto, нето) од хидро, термо, когенеративни, ветерни и фотоволтаични електрани врз основа на отчитувања на пресметковни и контролни броила.
  - ✓ испорачана електрична енергија на Универзалниот снабдувач ЕВН Хоме, ЕСМ Продажба ДООЕЛ, како и на други купувачи,
  - ✓ испорачана електрична енергија на Електродистрибуција ДООЕЛ за покривање на загубите во електродистрибутивната мрежа.
  - ✓ испорачани системски услуги (балансен капацитет и балансна енергија) на АД МЕПСО како Оператор на електроенергетскиот систем,
  - ✓ потрошена електрична енергија за сопствени потреби за процесот на производство на електрична енергија на производните капацитети АД ЕСМ врз основа на отчитувања на соодветни броила,
  - ✓ испорачана електрична енергија на потрошувачи кои вршат дејности во рамките на производните погони на АД ЕСМ,
  - ✓ влезни фактури за извршени услуги за пренос на електрична енергија од страна на АД МЕПСО врз основа на отчитувања на пресметковни и контролни броила на точките на прием на електрична енергија од електропреносната мрежа.



- ✓ вкупно отстапување и финансиско порамнување на балансната група на АД ЕСМ со операторот на електропреносниот систем врз основа на часовните отчитувања на пресметковни и контролни броила во точките на прием и предавање на електрична енергија како и часовните количини на номинирана размена на електрична енергија на балансната група.
- ✓ распределба на отстапувања и финансиско порамнување помеѓу членовите на балансната група на АД ЕСМ.
- Изработка на:
  - ✓ фактури за продажба на електрична енергија по сите основи, согласно Законот за енергетика и соодветните подзаконски акти,
  - ✓ фактури за продажба на системски услуги и надомест за порамнување на отстапувањата, фактури по други основи,
  - ✓ пресметка на камата за задоцнето плаќање
- Следење на:
  - ✓ реализацијата на Електроенергетскиот биланс во делот на производството на електрична енергија од производствените капацитети на АД ЕСМ,
  - ✓ наплатата на фактурите од продадена електрична енергија, системски услуги, надомест за порамнување на отстапувањата и фактури по други основи.
  - ✓ пресметка на електрична енергија (активна и реактивна) и моќност по пресметковни и контролни броила како и следење на исправноста на мерењето на електричната енергија.
  - ✓ изработка на биланси на електрична енергија на АД ЕСМ.
  - ✓ усогласување на пресметковни податоци со соодветните служби на АД МЕПСО, Електродистрибуција ДООЕЛ како и со други добавувачи и купувачи на електрична енергија.
  - ✓ изработка и доставување до секторите во Дирекција, Регулаторната комисија за енергетика и водни услуги, Државен завод за статистика како и до други надлежни органи, Месечен извештај во кој се презентирани сите потребни податоци за:
    - производство на електрична енергија (од термо, хидро, когенеративни и ветерни и фотоволтаични електрични централи),
    - продажба на системски услуги за потребите на АД МЕПСО и надомест за порамнување на позитивни отстапувања,
    - продажба на електрична енергија на Универзалниот снабдувач ЕВН Хоме, Електродистрибуција ДООЕЛ, АД МЕПСО, ЕСМ Продажба ДООЕЛ и на други купувачи на пазарот на електрична енергија,
    - продажба на електрична енергија на потрошувачи кои вршат дејност во рамките на производните подружници на АД ЕСМ,
    - продажба на други услуги,
    - сопствена потрошувачка на електрична енергија за процесот на производство на производните капацитети,
    - биланси на електрична енергија на АД ЕСМ,
    - реализација на планирано производство на електрична енергија,

- преглед на излезни фактури по сите основи,
  - преглед на пресметан данок во излезните фактури,
  - преглед на влезни фактури по основ системски услуги, услуги за пренос и управување со пазар на електрична енергија, финансиско порамнување на отстапувањата на балансната група на АД ЕСМ.
  - наплата на електрична енергија по фактури за АД МЕПСО, МЕМО ДООЕЛ, ЕВН Хоме, Електродистрибуција ДООЕЛ, ЕСМ Продажба ДООЕЛ и останатите купувачи,
  - други енергетско-финансиски податоци.
- Изработка на месечни прегледи за данок на додадена вредност:
    - ✓ на излезни фактури за продажба на системски услуги, електрична енергија и моќност, по сите основи,
    - ✓ на излезни фактури по други основи.
  - Изработка на прегледи за влезни фактури по основ на системски услуги, услуги за пренос и управување со пазар на електрична енергија, надомест за порамнување на отстапувања и набавка на електрична енергија.
  - Изработка на известувања за заостанат долг по основ на издадени фактури до сите купувачи и Известувања до Секторот за правни и општи работи за преземање на правни мерки за наплата за сите купувачи.
  - Организирање и следење на мерењето на електричната енергија:
    - ✓ споредба на пресметката на електрична енергија по пресметковни и контролни броила како и следење на исправноста на мерењето на електричната енергија,
    - ✓ следење на исправноста на пресметковните и контролните уреди,
    - ✓ редовна и вонредна контрола на мерните уреди заедно со соодветните служби од АД МЕПСО, Електродистрибуција ДООЕЛ и потрошувачите на местата на примопредавање на енергија,
    - ✓ замена на броила, монтажа на нови броила, параметрирање, испитување на пресметковните и контролните уреди заедно со соодветните служби од АД МЕПСО, Електродистрибуција ДООЕЛ, или корисниците на електрична енергија во подружниците на АД ЕСМ,
    - ✓ определување на нерегистрирана количина на електрична енергија при констатирано неисправно мерење со помош на контролни броила, контролни мерни места или енергетски биланси заедно со соодветните служби од АД МЕПСО, Електродистрибуција ДООЕЛ, или корисниците на електрична енергија во подружниците на АД ЕСМ,
    - ✓ изработка на биланси на електрична енергија на АД ЕСМ,
    - ✓ пресметка на технички загуби на електрична енергија во внатрешната мрежа на АД ЕСМ,
    - ✓ водење и ажурирање на целокупната документација на сите мерни уреди од интерес на Одделот,
    - ✓ изработка и корекција на шеми на поврзување на мерни уреди.
  - Стручни мислења, анализи и предлози.

## II. Реализација на други работни задачи од делокругот на купопродажба и мерење на електрична енергија

- Техничките лица во Одделот задолжени за следење на исправноста на мерните уреди (пресметковни и контролни), беа ангажирани да вршат контрола и анализа на точноста на контролните/пресметковните мерења и самостојно или заедно со стручни лица од АД МЕПСО или ЕВН Македонија, вршеа контролни и корективни интервенции.
- Во текот на 2024 година, вработените од Одделот активно учествуваа во разрешување на спорови по основ на излезни и влезни фактури како и по други основи. Одделот учествуваше во подготовката на повеќе договори и анекси во врска со купопродажба на електрична енергија.
- Во своето делување Одделот оствари соработка со стручни лица од други сектори од Дирекцијата на АД ЕСМ, подружници, купувачи, добавувачи и други институции.

### Принципи на реализација на обврските

- Одделот за купопродажба и мерење на електрична енергија, работните задачи ги вршеше врз основа на законските и подзаконските акти кои ја покриваат областа на енергетиката, финансиското и комерцијалното работење, мерењата како и други сегменти од интерес на АД ЕСМ, Одлуки на УО на АД ЕСМ поврзани со работењето на Одделот, на Регулаторната комисија за енергетика, купопродажни договори за електрична енергија, Мрежни правила и останати упатства за комерцијално работење.
- За целосна и успешна реализација на работните задачи, Одделот изработуваше нови и/или ги надополнуваше постојните процедури и други придружни документи (обрасци и сл.) на основа на законските одлуки и ставови на органите на управување на АД ЕСМ, подготвуваше и доставуваше предлози до УО, подготвуваше и бараше стручни мислења од Регулаторната комисија за енергетика.
- Одделот во целост ги почитуваше и спроведуваше обврските кои произлегуваат од законските акти и прописи, одлуките на УО на АД ЕСМ, одлуките на Регулаторната комисија за енергетика, како и други интерни процедури за работа.

### Некои поважни показатели од областа на купопродажба и мерење на електрична енергија за 2024 година

- Од податоците прикажани во табелите, составен дел на Годишниот извештај за производство и купопродажба на електрична енергија во 2024 година, изработен во Одделот за купопродажба и мерење на електрична енергија како резултат од редовните деловни активности на вработените, произлегуваат одредени поважни показатели од областа на купопродажбата односно мерењето на електрична енергија за 2024 година:
- Издадени фактури за:
  - Електрична енергија испорачана на Универзалниот снабдувач ЕВН ХОМЕ во износ (без ДДВ) 11.383.838.990,72 денари
  - Електрична енергија за покривање на загуби во електродистрибутивна мрежа испорачана на Електродистрибуција ДООЕЛ во износ (без ДДВ) 5.033.985.940,58 денари
  - Електрична енергија испорачана на ЕСМ Продажба ДООЕЛ согласно Билатерален договор за купопродажба на електрична енергија во износ (без ДДВ) 707.239.734,63 денари
  - Електрична енергија испорачана на МЕМО ДООЕЛ од ВЕЦ Богданци по повластена цена во износ (без ДДВ) 580.895.205,23 денари
  - Електрична енергија продадена на организиран пазар на електрична енергија – пазар ден однапред (МЕМО ДООЕЛ - DAM) (денари без ДДВ) 855.747.575,08 денари

- Електрична балансна моќност (капацитет) испорачан на АД МЕПСО во износ (без ДДВ) 1.020.239.158,41 денари
  - Електрична енергија од активирана aFRR и mFRR балансна енергија нагоре испорачана на АД МЕПСО во износ (без ДДВ) 1.048.149.210,23 денари.
  - Надомест за позитивно отстапување на АД ЕСМ наплатен од АД МЕПСО или членовите на балансната група во износ (без ДДВ) 67.035.776,56 денари
- Влезни фактури за:
    - Набавена електрична енергија од активирана aFRR и mFRR балансна енергија надолу од АД МЕПСО во износ (без ДДВ) 173.730.188,10 денари.
    - Надомест за негативно отстапување на АД ЕСМ платен на АД МЕПСО или членовите на балансната група во износ (без ДДВ) 240.503.515,26 денари.
    - Електрична енергија набавена преку Договор за услуги со ЕСМ Продажба во износ (без ДДВ) 4.154.457.561,82 денари.
    - Електрична енергија набавена на организиран пазар на електрична енергија – пазар ден однапред (МЕМО ДООЕЛ – DAM) во износ (без ДДВ) 2.037.946.764,31 денари

Сопствената потрошувачка за процесот на производство на електрична енергија на електраните во 2024 година (заедно со рудниците) пресметана на основа на изворни измерени податоци изнесува 361.770.791 kWh од кои 357.533.187 kWh се од сопствено производство, а остатокот преку снабдување. Износот (без ДДВ) на интерно фактурираната електрична енергија за сопствени потреби, за 2024 година, изнесува 1.284.168.078,00 денари.

## 2. РЕАЛИЗАЦИЈА НА ПЛАНОТ ЗА ЈАВНИ НАБАВКИ

Според утврдените задолженија, поставените задачи и својата поставеност и екипираност, основна задача на Одделот е извршување на јавните набавки за потребите на АД ЕСМ Скопје.

Својата работа во овој домен, се заснова, во главно на Законот за јавни набавки и неговите подзаконски акти, и интерните акти на Друштвото (Упатството за начинот на спроведување на постапките за јавни набавки во АД ЕСМ Скопје, Планот за јавни набавки кој вклучува јавни набавки за тековно работење - ТЕК и јавни набавки за инвестиции - ГИП; Финансискиот план и друго.)

Во реализацијата на набавките покрај Одделот за заеднички набавки, набавки се вршат и преку соодветните служби на подружниците на АД ЕСМ Скопје и заради тоа во овој Извештај дадени се соодветни податоци за набавките реализирани од страна на Одделот за заеднички набавки (во прегледот Дирекција) и во секоја Подружница посебно.

Во понатамошниот текст, податоците и анализите кои се направени се однесуваат на вкупните набавки реализирани преку Одделот за заеднички набавки (Дирекција) и сите останати Подружници.

Во разгледуваниот период (01 Јануари 2024 – 31 Декември 2024) јавните набавки во АД ЕСМ Скопје се одвиваа согласно Годишниот план за јавни набавки за 2024 година (ГПЈН) усвоен од Управниот Одбор на АД ЕСМ Скопје, со Одлука бр.02-466/500/10 од 24.01.2024г одобрена од Надзорен Одбор со Одлука бр.02-30/98/3 од 25.01.2024.

Согласно усвоениот ГПЈН за 2024, ГПЈН за 2024 е на износ од 57,318,110,251.00 ден, од кои:

- ❖ 26,327,581,251.00 за тековно работење (ТЕК)
- ❖ 30,990,529,000.00 за инвестиции (ГИП)

Согласно Одлука од Управен Одбор бр.02-2711/520/2 од 25.04.2024г, одобрена од Надзорен Одбор со Одлука бр.02-3066/101/2 од 21.04.2024, ГПЈН за 2024 година се дополнува со ГПЈН за 2024 година од ТЕЦ Неготино во износ од 243,345,000.00 МКД, од кои:

- ❖ 198,545,000.00 за тековно работење (ТЕК)
- ❖ 44,800,000.00 за инвестиции (ГИП)

Согласно дополнувањето ГПЈН за 2024 година е на износ од **57,561,455,251.00** ден, од кои:

- ❖ **26,526,126,251.00** за тековно работење (ТЕК)
- ❖ **31,035,329,000.00** за инвестиции (ГИП)

Оперативната реализација на набавките се одвиваше според утврдените процедури и расположивите финансиски средства на АД ЕСМ Скопје.

Согласно Законот за јавни набавки, набавките се делат на :

- набавки на стоки
- набавки на услуги
- набавки на работи

Во Прегледот дадени се и податоци за бројот и вредноста на јавните набавки кои се извршуваат според ГИП (Годишна Инвестициона Програма) а се реализираат согласно Законот за јавни набавки, како и според Планот за тековно одржување (План за набавка на стоки, услуги и работи за тековно работење –ТЕК).

Според природата на работата не е можно, сите постапки започнати во една година да бидат и завршени во истата година така што, во разгледуваниот период (2024 година) постапувано е и по вакви постапки - кои се започнати во претходната 2023 година а кои се решени во 2024 година. Вредностите на овие набавки се влезени во Планот за 2023 година така што, анализата за реализацијата на Планот за 2024 е направена без вклучување на вредноста на овие набавки.

Согласно ИСО процедурите на АД ЕСМ Скопје, иницијален документ за започнување на одредена постапка, документот "БАРАЊЕ СОГЛАСНОСТ ЗА НАБАВКА". Евиденцијата на ваквите документи е електронска поврзана и со Годишниот план за јавни набавки така што, на овој начин се следи и неговата реализација, преку интерен софтвер во Одделот за заеднички набавки.

Според **Збирен преглед на јавни набавки за АД ЕСМ Скопје** може да се констатира следното:

- Вкупен број на регистрирани јавни набавки ..... 496
- Вкупен број на јавни набавки кои се решени во разгледуваниот период – има склучен договор по јавната набавка ..... 217

Во овие бројки се влезени сите набавките кои се спроведуваат со и без примена на Законот за јавни набавки.

Разликата од 279 јавни набавки (496-217=279) се должи на тоа што, таквите предмети се во некоја друга фаза од реализација (во фаза на евалуација=75 постапки, крајниот рок за доставување на понуди е после 31.12.2024=96 постапки, поништени постапки=101, сторнирани постапки – кои воопшто не се реализираат и за кои нема потпишана одлука за јавна набавка =7 постапки).

Во следната Табела бр.1 даден е преглед на планирани и одобрени согласности за започнување на постапка за јавна набавка согласно ГПЈН за 2024г, за период 01.01.2024г до 31.12.2024г.

**Табела бр.1**

Р.бр.	Месец	Планирани ЈН		Одобрени согласности за ЈН	
		број	износ	број	износ
1	Јануари	320	11,270,386,851.00	0	-
2	Февруари	443	14,232,830,400.00	10	8,110,890,284.00
3	Март	375	16,645,433,000.00	14	285,829,000.00
4	Април	269	3,627,242,000.00	67	2,107,794,381.00
5	Мај	170	3,159,843,000.00	40	386,305,000.00
6	Јуни	215	2,731,518,000.00	42	269,714,000.00
7	Јули	46	265,829,000.00	21	78,190,000.00
8	Август	25	589,610,000.00	3	17,592,000.00
9	Септември	58	4,720,986,000.00	33	360,569,373.00
10	Октомври	35	225,396,000.00	60	3,985,341,500.00
11	Ноември	28	63,845,000.00	55	743,439,800.00
12	Декември	18	28,536,000.00	68	5,080,687,600.00
<b>Вкупно</b>		<b>2002</b>	<b>57,561,455,251.00</b>	<b>413</b>	<b>21,426,352,938.00</b>

Според податоците од Прилог 3.1:

- реализацијата на Планот за јавни набавки (за ТЕК) е следна:

**Табела бр.2**

План 2024 (ТЕК)	Реализирани јавни набавки (договори за ТЕК ) за 2024	Започнати јавни набавки (според одобрени согласности за ЈН за ТЕК ) за 2024
26,526,126,251.00	9,167,636,798.00	19,010,387,938.00
Процент на реализација	34.56%	71.67%

Од споредбата во претходната табела се гледа дека:

Планот за ЈАВНИ НАБАВКИ за ТЕК за 2024 година е реализиран со 34.56% по однос на вредноста на склучени договори додека, според вредноста на одобрени согласности за ЈН за ТЕК, процентот изнесува 71.67%.

- реализацијата на Планот за јавни набавки во делот на ГИП е следна:

**Табела бр.3**

План 2024 (ГИП)	Реализирани јавни набавки (договори за ГИП ) за 2024	Започнати јавни набавки (според одобрени согласности за ЈН за ГИП ) за 2024
31,035,329,000.00	299,530,960.00	2,415,965,000.00
Процент на реализација	0.97%	7.78%

Од споредбата во претходната табела се гледа дека:

Планот за ЈАВНИ НАБАВКИ за ГИП за 2024 година е реализиран со **0.97%** по однос на вредноста на склучени договори додека, според вредноста на одобрени согласности за ЈН за ГИП, процентот изнесува **7.78%**.

- Вкупната реализација на ГПЈН (ТЕК +ГИП) за 2024 година изнесува:

**Табела бр.4**

План 2024 (ТЕК + ГИП)	Реализирани јавни набавки (договори за ТЕК + ГИП )	Започнати јавни набавки (според одобрени согласности за ЈН ТЕК +ГИП ) за 2024
57,561,455,251.00	9,467,167,758.00	21,426,352,938.00
Процент на реализација	16.45%	37.22%

Во износот на реализирани и започнати ЈН вклучени се сите јавни набавки, кои се планирани во ГПЈН за 2024г, односно и набавките кои не се спроведуваат согласно ЗЈН (набавка на мазут, на јаглен и на природен гас)

### 3. КРАТКА АНАЛИЗА НА ВКУПНИТЕ НАБАВКИ ВО ОДНОС НА ПРЕТХОДНАТА 2023 ГОДИНА<sup>1</sup>:

Вкупниот број и вредноста на сите јавни набавки (ТЕК+ГИП) во 2023 и 2024 година, за ист период, дадена е во следната табела:

Табела бр.5

	2023	2024	2024/2023
Вкупен број на регистрирани јавни набавки	667	496	74.36%
Вкупен број на јавни набавки (решени предмети со склучен договор)	335	217	64.78%
% на реализација	50.22%	43.75%	/
Вкупна вредност на сите јавни набавки (решени во разгледуваниот период)	8,859,084,289.60	9,467,167,758.00	106.86%

Од Табелата бр.5 може да се заклучат неколку работи:

- Вкупниот број на регистрирани јавни набавки бележи намалување во 2024 во однос на 2023 година за 25.64%, и респективно бројот на решени јавни набавки за кои има склучен договор бележи намалување во 2024 година споредено со 2023 година за 35.22%.
- Најрелевантен за споредба е податокот за “процентот на реализација” кој покажува, дека ефикасноста на решавање на јавните набавки во 2024 година изнесува 43.75%, што споредено со 2023 година кога изнесувала 50.22% има намалување за 6,47 процентни поени.
- Во поглед на вредноста на вкупно решените јавни набавки (ТЕК и ГИП) има зголемување односно, вредноста од 2024 година е за 6,86% повисока од вредноста во 2023 година.

Овде треба да се нагласи, дека во споредбата на бројките треба да се имаат во предвид следните нешта: самиот износ на ГПЈН во 2024 година е повисок во однос на оној од 2023 година (57,561,455,251.00 / 54,586,673,525.00 /мкд;) исто така треба да се знае дека одреден договори со значителни износи може значително да влијаат на вкупните бројки, а склучувањето на таквите договори не мора да биде во секоја година. Такви се договорите за ископи, отквивки, ангажирање на надворешна механизација, ремонтни активности, мазут, јаглен, договори за набавка на одредени основни средства со голем износ и слично.

Во следната табела дадена е распределбата на договорите потпишани по јавни набавки и тоа по стоки, услуги и работи.

Табела бр.6

	2023	2024	2024/2023 %
Број на јавни набавки кои влегуваат во категорија на <b>стоки</b> и нивна вредност	189	101	53.44%
	4,605,453,233.60	6,780,799,477.00	147.23%
Број на јавни набавки кои влегуваат во категорија на <b>услуги</b> и нивна вредност	138	110	79.71%
	3,992,702,523.00	2,498,363,217.00	62.57%
Број на јавни набавки кои влегуваат во категорија на <b>работи</b> и нивна вредност	8	6	75.00%
	260,928,533.00	188,005,064.00	72.05%

Последното појаснување кое го дадовме за претходната табела (табела 5), а кое се однесува на споредбите/отстапувањата на бројките од оваа со претходната година, целосно важат и за оваа табела. Во следната табела е дадена распределбата на договорите потпишани по јавни набавки во 2023 и 2024 година, по ТЕК и ГИП:

**Табела бр.7**

	2023	2024	2024/2023 %
Број на јавни набавки кои се реализирани по ГИП и нивна вредност	49	38	77.55%
	973,705,025.00	299,530,960.00	30.76%
Број на јавни набавки кои се реализирани по ТЕК и нивна вредност	286	179	62.59%
	7,885,379,264.60	9,167,636,798.00	116.26%

Од претходната табела (Табела 7) може да се заклучи, дека има одредени отстапувања на споредуваниите податоци. И тука би нагласиле, дека објаснението што го дадовме за претходните табели (5 и 6) а кое се однесува на споредбите/отстапувањата на бројките од оваа со претходната година, целосно важат и за оваа табела.

Во следната табела дадена е анализа за жалби по спроведени јавни набавки на ниво на АД ЕСМ Скопје. Прегледот на жалби е даден во Прилог бр.3.2

**Табела бр.8**

	2023	2024	2024/2023 %
Вкупен број на решени предмети (тековен+претходен период)	438	473	107.99%
Вкупен број доставени жалби по јавни набавки	57	58	101.75%
Отфрлени жалби од Комисијата за жалби	32	38	118.75%
Прифатени жалби од Комисијата за жалби	16	18	112.50%
Процент на доставени жалби	9.95%	12.34%	124.05%
Процент на отфрлени жалби од Комисијата	56.14%	65.52%	116.70%
Процент на прифатени жалби од Комисијата	28.07%	31.03%	110.56%

Во оваа анализа вклучени се решените предмети од претходниот и тековниот период и жалби поднесени од незадоволни понудувачи, со споредба на бројките со претходната 2023 година.

Вкупен број на доставени жалби по јавни набавки, во разгледуваниот период изнесува 58 или 1.75% што претставува зголемување – негативен тренд во однос на претходната година кога.

Податокот за отфрлени односно прифатени жалби од страна на ДКЖН, во 2024 година е подобар споредено со претходната 2023 година.

Во следната табела (бр.9) дадена е анализа на поништени постапки за јавни набавки во однос на вкупниот број на решени јавни набавки на ниво на АД ЕСМ Скопје.

Збирниот преглед на поништени постапки е даден во Прилог бр.3.2.

Во оваа анализа вклучени се регистрираните јавни набавки од претходниот и тековниот период.



**Табела бр.9**

1	2	3	4	5	6	7
Ред .бр.		2023		2024		2024/2023 (процент/ процентен поен)
1	Вкупен број на решени постапки (тековен+претходн период)	573	% на учество на поединечниот основ за поништување во однос на вкупниот број поништени постапки	473	% на учество на поединечниот основ за поништување во однос на вкупниот број поништени	82,55%
2	ВКУПЕН БРОЈ НА ПОНИШТЕНИ ПОСТАПКИ	138		121		87,68%
3	ВКУПЕН ПРОЦЕНТ НА ПОНИШТЕНИ ПОСТАПКИ	24.08%		25,58%		1,50%
4	114/1/1 - бројот на кандидати е понизок од минималниот број предвиден за постапките за јавна набавка согласно со овој закон	0	0.00%	0	0.00%	0.00%
5	114/1/2 - не е поднесена ниту една понуда или ниту една прифатлива понуда	102	73.91%	77	63.64%	75.49%
6	114/1/3- настанале непредвидени промени во буџетот на договорниот орган	1	0.72%	3	2.48%	300.00%
7	114/1/4- понудувачите понудиле цени и услови за извршување на договорот за јавна набавка кои се понеповолни од реалните на пазарот	7	5.07%	9	7.44%	128.57%
8	114/1/5- оцени дека тендерската документација содржи битни пропусти или недостатоци	22	15.94%	28	23.14%	127.27%
9	114/1/6- добије инструкции од Бирото да ја поништи постапката во управен надзор	4	2.90%	0	0.00%	0.00%
10	114/1/7- поради непредвидени и објективни околности се промениле потребите на договорниот орган	2	1.45%	4	3.31%	200.00%

Поништувањето на одредена јавна набавка се врши исклучиво по еден од основите од Членот 114 од актуелниот ЗЈН. Во Табелата бр.9 дадени се таквите можности, и од неа може да се види :

- вкупниот број на поништени постапки за јавни набавки на ниво на АД ЕСМ Скопје за 2023 и 2024 година.
- вкупниот релативен број (процент) на поништени постапки за јавни набавки на ниво на АД ЕСМ Скопје за 2023 и 2024 година.
- бројот на постапки за јавни набавки поништени по одреден основ на ниво на АД ЕСМ Скопје за 2023 и 2024 година.
- релативниот број (процент) на постапки за јавни набавки поништени по одреден основ на ниво на АД ЕСМ за 2023 и 2024 година.

Најрелевантен податок за споредба е податокот за “вкупниот број на поништени постапки”, кој бележи позитивен тренд ( 138 во 2023 година / 121 во 2024 година) или намалување за 12,32 процентни поени.

Во Прилогот бр.3.2 на овој Извештај може да се види бројот на ЈАВНИ НАБАВКИ поништени по одреден основ, по подружници.

Со новиот ЗЈН кој стапи на сила од 01.04.2019 година, подигнат е вредносниот праг за набавки кои не подлежат на примена на Законот за јавни набавки. Овој вредносен праг изнесува 2000 евра во денарска противвредност но не повеќе од 24.000 евра на годишно ниво.

Во следната табела бр.10, дадени се износите потрошени по овој основ по подружници и вкупно на ниво на АД ЕСМ-Скопје

**Табела бр.10**

р.бр	Подружница / Дирекција	Вредност во МКД без ДДВ	Вредност во ЕВРА без ДДВ (1/61.5)
1	Дирекција	310,657.00 ден	5,051.33 €
2	РЕК Битола	1,190,074.56 ден	19,350.81 €
3	РЕК Осломеј	792,034.74 ден	12,878.61 €
4	ХЕС Маврово	645,715.00 ден	10,499.43 €
5	ХЕС Црн Дрим	1,399,680.00 ден	22,759.02 €
6	ХЕЦ Тиквеш	780,750.81 ден	12,695.14 €
7	ХЕС Треска	490,249.00 ден	7,971.53 €
8	Енергетика	239,551.51 ден	3,895.15 €
9	ТЕЦ Неготино	954,085.88 ден	15,513.59 €
	<b>ВКУПНО</b>	<b>6,802,798.50 ден.</b>	<b>110,614.61 €</b>

#### 4. ЈАВНИ НАБАВКИ РЕГИСТРИРАНИ ВО ПРЕТХОДНАТА (2023) ГОДИНА А КОИ СЕ РЕШЕНИ ВО ТЕКОВНАТА 2024 ГОДИНА

Јавни набавки регистрирани во 2023 година а решавани во 2024 година:

Вкупен број на постапки за јавни набавки =155

Вкупен број на решени јавни набавки (со склучен договор) = 135

Вкупен број на поништени јавни набавки = 20

Вкупен број на јавни набавки кои и понатака остануваат со статус на активни постапки (отворање после 31.12.2024г, евалуација и сл.) = 0

Вкупен број на ЈН сторнирани од претходни години = 0

Вкупната вредност на решените јавни набавки за кои е склучен договор = 5,186,251,970.00 денари.

Распределбата по категории на набавки и нивна вредност е следна:

**Табела бр.11**

Категорија	Стоки	Услуги	Работи
Број на набавки	78	50	7
Вредност	1,039,695,449.00	3,658,417,192.00	488,139,329.00

**Табела бр.12**

Категорија	ГИП	ТЕК
Број на набавки	35	100
Вредност	914,144,104.00	4,272,107,866.00

Како што може да се види во разгледуваниот период се постапувало и по 155 јавни набавки започнати во претходната година.

Вкупната вредност на решени јавни набавки во 2024 година, во која се влезени и започнатите постапки од 2023 година, дадена е во следната табела:

**Табела бр.13**

Година/ Вредности	2023	2024	Вкупната вредност на решени јавни набавки 2023+2024
Вкупен број	135	217	352
<b>Вкупна вредност</b>	<b>5,186,251,970.00</b>	<b>9,467,167,758.00</b>	<b>14,653,419,728.00</b>

Во овие суми влезени се сите јавни набавки – набавки за тековно работење (ТЕК) и набавки за инвестиции (ГИП).

## 5. ОСТАНАТИ АКТИВНОСТИ НА ОДДЕЛОТ

Освен оваа главна активност– реализација на јавните набавки, во рамките на Одделот, во 2024 година се извршуваа и други секојдневни задачи и дополнителни задолженија:

- како редовна и секојдневна задача е и електронската евиденција на влезните фактури за АД ЕСМ Скопје.
- исто така, секојдневна задача е и работата на прирачниот магацин во Дирекцијата на АД ЕСМ.

Во разгледуваниот период Одделот преку своите извршители учествуваше во работата на повеќе комисии со различни задачи кои не се примарна задача на Одделот (контрола, пописи, активност на размена на залихи и сл.)

## V. СЕКТОР ЗА ПРАВНИ И ОПШТИ РАБОТИ

### **Кратко резиме за работата на Секторот за правни и општи работи**

Секторот за правни и општи работи во Дирекцијата на АД ЕСМ-Скопје работите ги извршува преку :

- Одделот за нормативни работи и органи на Друштвото
- Одделот за човечки ресурси
- Одделот за правни работи
- Службата за општи работи
- Координаторот за заштита при работа и заштита на животната средина
- Координаторот за одбрана, заштита, спасување и кризи и
- Секторите и Службите за правни и општи работи во Подружниците на АД ЕСМ Скопје

#### **Норматива**

Секторот за правни и општи работи подготвува и организира состаноци на Управниот Одбор на АД ЕСМ-Скопје на кои се разгледуваат материјали во врска со работењето на друштвото и се донесуваат одлуки. Исто така, се грижи и за усогласеност на договорите кои ги склучува друштвото со позитивните законски прописи.

#### **Човечки ресурси**

Вкупниот број на вработени во АД ЕСМ- Скопје заклучно со 31.12.2024 година изнесува 4.475 работник и е ист со бројот на вработени во претходната 2023 година. Во 2024 година нема работници ангажирани преку Агенција за привремени вработувања. Бројот на вработени по подружници и Дирекција на 31.12.2024 година следен:

- Подружница ХЕС Маврово-Гостивар – 295 вработени,
- Подружница ХЕС Црн Дрим-Струга - 203 вработени,
- Подружница ХЕЦ Тиквеш-Кавадарци -95 вработени,
- Подружница ХЕС Треска-Скопје - 108 вработени,
- Подружница РЕК Битола-Новаци – 2.339 вработени,
- Подружница РЕК Осломеј-Осломеј - 815 вработени,
- Подружница Енергетика-Скопје - 153 вработени,
- Дирекција-Скопје -209 вработени и
- Подружница ТЕЦ Неготино - 209 вработени.

#### **Правни работи**

Вкупниот број на активни предмети во АД ЕСМ Скопје заклучно со 31.12.2024 година изнесува 880 предмети, од кои најголем број (577) се однесуваат на РЕК Осломеј- Осломеј. Вкупните побарувањата на АД ЕСМ за 2024 година изнесуваат 12.040.727.345,00 денари, додека пак побарувањата кон АД ЕСМ изнесуваат 538.813.723,00 денари.

#### **Оддел за имотно- правни работи**

Одделот за имотно-правни води евиденција на севкупниот имот на друштвото- земјиште и објекти и превзема други активности поврзани со имотно-правните прашања согласно потребите на друштвото.

• Секторот за правни и општи работи преку Одделот за нормативни работи и органи на Друштвото во своето работење ги прима, ги подготвува и ги доставува сите материјали за кои се расправа и одлучува на состаноците на Управниот одбор и на состаноците на Надзорниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија во државна сопственост, Скопје, во рамките на вршењето на нивните надлежности за управување и вршење надзор во Друштвото.

Имено, во периодот од 01.01.2024 година до 31.12.2024 година, за потребите на Управниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, во рамките на неговите овластувања на управувањето со Друштвото, односно во вршењето на сите работи поврзани со водењето на работите и тековните активности во рамките на предметот на работењето на Друштвото, утврдени со Законот за трговски друштва, Статутот на Друштвото и Деловникот за работа на Управниот одбор, во Секторот за правни и општи работи преку Одделот за нормативни работи и органи на Друштвото, беа подготвени сите материјали поврзани со свикувањето и одржувањето на состаноците на Управниот одбор и беа составени соодветните акти по голем број прашања, информации, извештаи и барања кои се најдоа на дневен ред на состаноците на Управниот одбор.

Со Одлука за отповикување и избор на членови на Надзорниот одбор на Акционерското друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, бр.14-6786/1 од 30.07.2024 година, донесена од Владата на Република Северна Македонија, во својство на Собрание на Акционерското друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, беа извршени промени во составот на Надзорниот одбор на Друштвото, така што од должноста членови на Надзорниот одбор беа отповикани: Слаѓана Богдановиќ, Васил Коцев – независен член, Игор Петков, Сашо Додовски, Ридван Асани, Катерина Митовска Наковска - независен член и Арбен Несим. За членови на Надзорниот одбор на Акционерското друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје беа избрани: Александар Мурговски за независен член; Маја Аначкова за независен член, Иван Куковски, Леко Ристовски, Ерхан Рамадан, Јетмир Идризи и Стевче Антовски.

Со Одлука НО бр.02-5111/3/1 од 23.08.2024 година, донесена од Надзорниот одбор на Друштвото, за отповикување на членовите на Управниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, од должноста членови на Управниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост Скопје беа отповикани: Васко Стефанов, Генерален директор; д-р Имер Зенку, Заменик генерален директор; Душица Сеизовска Јовановиќ, директор за правни и општи работи; Благојче Трповски, директор за производство на електрична енергија; Виктор Андонов, директор за развој и инвестиции; Марија Пејкова, директор за финансиски работи; Ардијан Муча, директор за комерцијални работи. За членови на Управниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, согласно Одлуката НО бр.02-5111/3/2 од 23.08.2024 година за избор на членови на Управниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, беа избрани: Лазо Узунчев- Генерален директор; Реџеп Асани - Заменик генерален директор; Иван Стојановски - директор за финансиски работи; Владимир Пејоски - директор за развој и инвестиции; Ѓорѓи Ѓорѓиевски - директор за правни и општи работи; Виктор Јовановски - директор за комерцијални работи и Зоран Коњановски - директор за производство на електрична енергија.

Врз основа на погоренаведното, во периодот од 01.01.2024 година до 23.08.2024 година, беа одржани вкупно 49 (четириесет и девет) состаноци на Управниот Одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје. Во овој период, Управниот Одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, ги донесе следните поважни одлуки, и тоа:

- Одлука за потпишување Спогодба за продолжување на важноста на Колективниот договор на Акционерско друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија во државна сопственост, Скопје;
- Одлука за потпишување Спогодба за изменување и дополнување на Колективниот договор на Акционерско друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија во државна сопственост, Скопје во член 64 став 2, во член 175 став 2 точка 3 и член 179;
- Одлука за донесување на Годишен план за јавни набавки на АД ЕСМ - Скопје за 2024 година;

- Одлуки за назначување на вршители на должност Директори на Подружници ХЕС Маврово-Гостивар, ХЕС Црн Дрим-Струга, Подружница ХЕЦ Тиквеш - Кавадарци, Подружница ХЕС Треска - Скопје, Подружница РЕК Осломеј - Осломеј, Подружница Енергетика – Скопје;
- Одлуки за давање овластување на вршители на должност Директори на Подружници ХЕС Маврово-Гостивар, ХЕС Црн Дрим-Струга, Подружница ХЕЦ Тиквеш - Кавадарци, Подружница ХЕС Треска - Скопје, Подружница РЕК Осломеј - Осломеј, Подружница Енергетика – Скопје;
- Одлуки за продолжување на мандат и склучување на Анекси на Договори за уредување на односите помеѓу Управител и следните Друштва: ЕСМ ПРОДАЖБА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ТОПЛИФИКАЦИЈА ДООЕЛ Битола, ЕСМ МОЛИКА ДООЕЛ – Битола, СКИ ЦЕНТАР ПОПОВА ШАПКА ДООЕЛ – Тетово;
- Одлука за склучување на Анекс кон Договорот за регулирање на начин на подмирување на обврски склучен помеѓу ЕСМ ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје како Должник, АД ЕСМ – Скопје како Доверител и ЕСМ ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје како Доверител;
- Одлука за продолжување на мандат на Управителот на Друштво за туризам, угостителство, рекреација и спорт, ЕЛЕМ ТУРС ДООЕЛ-Скопје;
- Одлука за изменување и дополнување на Одлука УО бр.02-1288/194/6 од 30.03.2021 година, изменета со Одлука УО бр.02-3295/213/8 од 22.07.2021 година и Одлука за одобрување на донација на МАКЕДОНСКА АКАДЕМИЈА НА НАУКИТЕ И УМЕТНОСТИТЕ;
- Одлука за основање на Друштво со ограничена одговорност основано од едно лице Друштво за обезбедување имот и лица ЕСМ МОНИТОРИНГ ДООЕЛ Скопје, и скратен назив со кој ќе настапува во правниот промет: ЕСМ МОНИТОРИНГ ДООЕЛ Скопје;
- Одлука за започнување постапка за набавка на јаглен (лигнит) за потребите на Подружница РЕК Битола-Новаци со одобрување на текстот на тендерската документација и текстот на јавниот повик;
- Одлука за усвојување на Извештајот за извршениот попис на имотот на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2023 година, доставен со допис бр.05-1006/1 од 12.02.2024 година од Централната пописна комисија, врз основа на Одлука за вршење редовен попис на средства, побарувања и обврски на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2023 година и формирање Централна пописна комисија УО бр.02-6965/477/2 од 13.11.2023 година;
- Одлука за усвојување на Извештај за реализација на Годишна инвестициска програма за 2023 година;
- Одлука за давање на користење на недвижен имот сопственост на АД ЕСМ-Скопје на Друштво за туризам, угостителство, рекреација и спорт ЕСМ МОЛИКА ДООЕЛ – Битола;
- Одлука за исплата на регрес за годишен одмор за 2024 година на вработени во АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје;
- Одлука за исплата на регрес за годишен одмор за 2024 година на вработени ангажирани во АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје преку АПВ;  
Одлуки со кои се задолжува ЕСМ ПРОДАЖБА ДООЕЛ Скопје како носител на лиценца за трговија со природен гас да објавува Јавни повици за прибирање на понуди за набавка на природен гас;
- Одлука за склучување Меморандум за разбирање помеѓу АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје и GE Global Parts & Products GmbH, а во врска со препораката од 217-тата седница на Владата на РСМ одржана на 09.01.2024 година;
- Одлука за определување на работни места на кои стажот на осигурување се смета со зголемено траење;
- Одлука за донесување на Финансиски извештај за работењето на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за период од 01.01.2023 - 31.12.2023 година;
- Одлука за донесување на Годишна сметка на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за период од 01.01.2023 година - 31.12.2023 година;
- Предлог-Одлука за распределба на добивката по Годишна сметка за 2023 година на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје;
- Одлука за донесување на Консолидирана годишна сметка на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје со Друштвата основани од АД Електрани на Северна Македонија,

- во државна сопственост, Скопје и Консолидиран финансиски извештај на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за период од 01.01.2023 година до 31.12.2023 година;
- Одлука за усвојување на Годишен Извештај за работењето на Секторот за правни и општи работи за период од 01.01.2023 година до 31.12.2023 година;
  - Одлука за усвојување на Годишен извештај за производство и купопродажба на електрична енергија за 2023 година;
  - Одлука за намалување на основната главнина на Друштвото за туризам, угостителство, рекреација и спорт ЕЛЕМ ТУРС ДООЕЛ Скопје;
  - Одлука за усвојување на Годишен извештај за производство, продажба на вишоци и набавка на електрична енергија на АД ЕСМ – Скопје за 2023 година;
  - Одлука за склучување на Договор за доверливост со GE Global Parts & Products GmbH;
  - Одлука за донесување на Годишен извештај за работата на Управниот одбор на Акционерското друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост – Скопје за 2023 година;
  - Одлука за усвојување на Извештај за работењето на Секторот за комерцијални работи за 2023 година;
  - Одлука за доставување на Информација до Владата на Република Северна Македонија за Одлука за давање на согласност за спроведување на постапка за избор на правно лице кое врши дејност или поседува дозвола за собирање и/или транспортирање, преработка, рециклирање и уништување на отпад;
  - Одлука за назначување Службеници за сајбер безбедност во АД ЕСМ – Скопје;
  - Одлука за усвојување на Годишен извештај за работата на Акционерското друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2023 година;
  - Одлука за трансформација на заем што се трансформира во влог на друштвото во постапка на зголемување на основната главнина на Друштвото за туризам, угостителство, рекреација и спорт ЕЛЕМ ТУРС ДООЕЛ Скопје и Одлука за зголемување на основна главнина на Друштвото за туризам, угостителство, рекреација и спорт ЕЛЕМ ТУРС ДООЕЛ Скопје;
  - Одлука за трансформација на заем што се трансформира во влог на друштвото во постапка на зголемување на основната главнина на Друштвото за туризам, угостителство, рекреација и спорт ЕСМ МОЛИКА ДООЕЛ Битола и Одлука за зголемување на основна главнина на Друштвото за туризам, угостителство, рекреација и спорт ЕСМ МОЛИКА ДООЕЛ Битола;
  - Одлука за усвојување на Финансиски извештаи за АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, за годината завршена на 31 декември 2023 година со Извештај на независниот ревизор РСМ МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје;
  - Одлуки за исплата на надоместок поради статусна промена, присоединување на АД ТЕЦ Неготино - Неготино кон АД ЕСМ – Скопје и престанување на АД ТЕЦ Неготино – Неготино од 29.02.2024 година;
  - Одлука за утврдување на цена за интерно фактурирање на електрична енергија за сопствени потреби на електраните;
  - Одлуки за усвојување на Информации за набавка на електрична енергија во 2024 година, доставени од Сектор за производство на електрична енергија;
  - Одлуки за одобрување на заем на ЕСМ МОЛИКА ДООЕЛ Битола, ЕЛЕМ ТУРС ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ПРОДАЖБА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ МОНИТОРИНГ ДООЕЛ Скопје и други;
  - Одлуки за согласност за вработување на неопределено време во Фабрика за опрема и делови ФОД ДООЕЛ Новаци, АД ЕСМ – Скопје, ЕСМ ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ПРОДАЖБА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ МОЛИКА ДООЕЛ Битола, ЕСМ СНАБДУВАЊЕ СО ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје ЕСМ ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје и други.

Во периодот од 23.08.2024 година до 31.12.2024 година, беа одржани вкупно 42 (четириесет и два) состаноци на Управниот Одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје. Во овој период, Управниот Одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, ги донесе следните поважни одлуки, и тоа:

- Одлука за овластување потписници на налози заради располагање со средствата на сметката на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје;
- Одлука за овластување потписници на налози заради располагање со средствата на сметката на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје во Комерцијална банка АД Скопје;
- Одлука за овластување потписници на налози заради располагање со средствата на девизната сметка на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје;
- Одлука за овластување потписници на налози заради располагање со средствата на девизната сметка на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, во Комерцијална банка АД Скопје;
- Одлуки за отповикување на Директор/вршители на должност директори на Подружници на АД ЕСМ – Скопје и тоа: РЕК Битола – Новаци, ХЕС Црн Дрим -Струга, РЕК Осломеј – Осломеј, Енергетика – Скопје, Маврово – Гостивар, ТЕЦ Неготино – Неготино, ХЕЦ Тиквеш – Кавадарци;
- Одлуки за назначување на вршител на должност/Директори на Подружници на АД ЕСМ – Скопје и тоа: РЕК Битола – Новаци, ХЕС Црн Дрим -Струга, РЕК Осломеј – Осломеј, Енергетика – Скопје, Маврово – Гостивар, ТЕЦ Неготино – Неготино, ХЕЦ Тиквеш – Кавадарци;
- Одлуки за отповикување на овластување на Директор/вршители на должност директори на Подружници на АД ЕСМ – Скопје и тоа: РЕК Битола – Новаци, ХЕС Црн Дрим -Струга, РЕК Осломеј – Осломеј, Енергетика – Скопје, Маврово – Гостивар, ТЕЦ Неготино – Неготино, ХЕЦ Тиквеш – Кавадарци;
- Одлуки за давање на овластување на вршител на должност/Директори на Подружници на АД ЕСМ – Скопје и тоа: РЕК Битола – Новаци, ХЕС Црн Дрим -Струга, РЕК Осломеј – Осломеј, Енергетика – Скопје, Маврово – Гостивар, ТЕЦ Неготино – Неготино, ХЕЦ Тиквеш – Кавадарци;
- Одлуки за овластување потписници на налози заради располагање со средствата од сметките на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, Подружници на АД ЕСМ – Скопје и тоа: РЕК Битола – Новаци, ХЕС Црн Дрим -Струга, РЕК Осломеј – Осломеј, Енергетика – Скопје, Маврово – Гостивар, ТЕЦ Неготино – Неготино, ХЕЦ Тиквеш – Кавадарци;
- Одлука за донесување на Корегиран Финансиски план на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2024 година;
- Одлука за усвојување на Консолидирани финансиски извештаи за АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за годината завршена на 31 декември 2023 година со Извештај на независниот ревизор РСМ МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје;
- Одлуки за определување на месечен надоместок за претседателот и членовите на Надзорниот одбор на Друштвата основани од АД ЕСМ - Скопје: ЕСМ ПРОДАЖБА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје; ЕСМ СНАБДУВАЊЕ СО ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје; ЕСМ ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје; ЕСМ ТОПЛИФИКАЦИЈА ДООЕЛ Битола; ЕСМ МОЛИКА ДООЕЛ Битола; ФОД ДООЕЛ Новаци; СКИ ЦЕНТАР ПОПОВА ШАПКА ДООЕЛ Тетово; ЕСМ МОНИТОРИНГ ДООЕЛ Скопје;
- Одлука за пресметка и уплата на данок на личен доход на лица на кои им се доделени службени возила од правното лице на неограничено користење 24/7, на основица на пресметување на данокот на личен доход утврдена во член 16, став 1, точка 2-б од Законот за личен доход;
- Одлука за усвојување на План за набавка на електрична енергија за периодот од септември – декември 2024 година;
- Одлука за прифаќање на Годишен извештај за работењето на Службата за внатрешна ревизија при АД ЕСМ - Скопје за 2023 година;
- Одлука за отпочнување на постапка за задолжување во домашните комерцијални банки со кредит за тековна поддршка;
- Одлуки за одобрување на донации/спонзорства/финансиска помош;
- Одлуки за отповикување и избор на членови на Надзорните одбори на Друштвата основани од АД ЕСМ - Скопје: ФОД ДООЕЛ Новаци, ЕСМ МОЛИКА ДООЕЛ Битола; СКИ ЦЕНТАР ПОПОВА ШАПКА ДООЕЛ Тетово, ЕСМ СНАБДУВАЊЕ СО ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ТОПЛИФИКАЦИЈА БИТОЛА ДООЕЛ, ЕЛЕМ ТУРС ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ПРОДАЖБА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ДИСТРИБУЦИЈА СО ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје;



- Одлуки за отповикување и избор на Управител на Друштвата чиј Основач и Единствен содружник е АД ЕСМ - Скопје: ФОД ДООЕЛ Новаци, ЕСМ МОЛИКА ДООЕЛ Битола; СКИ ЦЕНТАР ПОПОВА ШАПКА ДООЕЛ Тетово, ЕСМ СНАБДУВАЊЕ СО ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ТОПЛИФИКАЦИЈА БИТОЛА ДООЕЛ, ЕЛЕМ ТУРС ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ПРОДАЖБА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ДИСТРИБУЦИЈА СО ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје;
- Одлуки за определување на службено лице за посредување при остварувањето на правото на слободен пристап до информации од јавен карактер;
- Одлука за формирање Комисија за унификација на финансиско работење на АД ЕСМ – Скопје;
- Одлука за задолжување со кредит за финансиска поддршка за тековното работење на АД ЕСМ – Скопје;
- Одлука за донесување на План за производство на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2025 година;
- Одлука за вршење редовен попис на средства, побарувања и обврски на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2024 година и формирање Централна пописна комисија;
- Одлука за избор на Управител на Друштво за туризам, угостителство, рекреација и спорт, ЕЛЕМ ТУРС ДООЕЛ Скопје и Одлука за избор на Управител на Друштвото за туризам, угостителство, рекреација и спорт СКИ ЦЕНТАР ПОПОВА ШАПКА ДООЕЛ – Тетово;
- Одлука за давање на користење на недвижност, сопственост на АД ЕСМ - Скопје на ЕСМ МОЛИКА ДООЕЛ Битола, заради издавање под закуп;
- Предлог – Одлука за избор на овластен ревизор за ревизија на годишната сметка и финансиските извештаи на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2024 година и 2025 година;
- Одлука за отпочнување на постапка за задолжување со државна гаранција за финансирање на Компонента II: проект Фотоволтаична електроцентрала (ФЕ) Битола 2 со инсталирана моќност од најмалку 50 MW во кругот на РЕК Битола и Компонента III: проект Парк на ветерни електрани Богданци - Фаза II од Програмата за обновливи извори на енергија на АД ЕСМ - Скопје - Енергетска транзиција;
- Одлука за донесување на Финансиски план на АД Електрани на Северна Македонија во државна сопственост, Скопје за 2025 година;
- Одлука за усвојување на Информацијата бр.05-7147/1 од 08.11.2024 година, во врска со одредување цена на електрична енергија, која ќе биде понудена на универзалниот снабдувач за период јануари - јуни 2025 година, врз основа на подготвена анализа за финансискиото работење на АД ЕСМ – Скопје и Информацијата бр.05-7146/1 од 08.11.2024 година за одредување цена на електрична енергија за покривање на загубите, која ќе биде понудена на Електродистрибуција ДООЕЛ Скопје за период јануари-декември 2025 година и финансиските импликации по АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје;
- Одлуки за одобрување на заем на СКИ ЦЕНТАР ПОПОВА ШАПКА ДООЕЛ Тетово, ЕЛЕМ ТУРС ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ПРОДАЖБА ДООЕЛ Скопје ЕСМ ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје, ЕСМ СНАБДУВАЊЕ СО ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје;
- Одлука за зголемување на износот и продолжување на важноста на издадена гаранција во корист на GASTRADE S.A., со прилог склучен Анекс бр.1 кон Договор за издавање на гаранција за добро извршување на работите склучен помеѓу СТОПАНСКА БАНКА АД – Скопје и АД ЕСМ – Скопје;
- Одлука за започнување постапка за доделување на нови стипендии од АД ЕСМ-Скопје за студиската 2023/2024 година;
- Одлука за утврдување на висина и критериумите за објавување на конкурс за доделување стипендии за најдобрите студенти на техничките факултети за студиската 2023/2024 година за студенти запишани за прв пат;
- Одлука за одобрување АД ЕСМ - скопје како заемодавач и Јавното сообраќајно претпријатие Скопје како заемопримач да склучат Договор за заем за количина на 250 тони нафта, потребно за обезбедување на непречено работење на Јавното сообраќајно претпријатие Скопје;
- Одлука за формирање Комисија за усогласување на Сметководствените политики и процедури на Секторот за финансиски работи на АД ЕСМ – Скопје;

- Одлука за свикување на Собрание на акционери на Акционерското друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје;
  - Одлука за склучување договор за дозволено пречекорување на салдо на трансакциска сметка на АД ЕСМ – Скопје, кое би се користело во исклучителни ситуации, со Халк Банка АД Скопје, согласно условите за задолжување;
  - Одлука со задолжение Секторот за финансиски работи да поднесе Барање за воспоставување на дозволено пречекорување-овердрафт на салдо на трансакциска сметка на АД ЕСМ – Скопје во УНИ банка АД Скопје, кое би се користеле во исклучителни ситуации, согласно индикативната понуда на Уни банка АД Скопје;
  - Одлука за склучување договор за револвинг кредитен лимит за краткорочни кредити за обртни средства со краен рок на АД ЕСМ – Скопје, кои би се користеле во исклучителни ситуации, со Силк Роуд Банка АД Скопје, согласно условите за задолжување;
  - Одлука за согласност АД ЕСМ – Скопје да се задолжи кај Халкбанк АД Скопје со износ од ЕУР 3.229.220,00, износ од ЕУР 859.170,00 и износ од ЕУР 883.600,00 зголемени за провизии и трошоци на начин, под услови и рокови предвидени во Договорите за Гаранција кои се склучуваат помеѓу Халкбанк АД Скопје и АД ЕСМ Скопје како Барател;
  - Одлука за определување на висината на благајнички максимум во АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2025 година;
  - Одлука за донесување на Годишна инвестициска програма на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2025 година;
  - Одлука за давање на согласност за поднесување барање до Министерство за финансии за добивање на согласност за привремено вработување на работници во Подружница ХЕС Црн Дрим –Струга;
- Одлуки со кои се задолжува ЕСМ ПРОДАЖБА ДООЕЛ Скопје како носител на лиценца за трговија со природен гас да објавува Јавни повици за прибирање на понуди за набавка на природен гас;
- Одлуки за изменување и дополнување на Годишниот план за јавни набавки и на Годишната инвестициска програма за 2024 година на АД ЕСМ – Скопје,
- Одлуки кои Управниот одбор ги донесе врз основа на задолженија дадени од страна на Надзорниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје;
- Одлуки за формирање работни групи и комисии со работни задачи и задолженија и слично.

Надзорниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, согласно своите надлежности утврдени со Законот за трговски друштва, Статутот на Друштвото и Деловникот за работа на Надзорниот одбор, врши надзор врз управување со Друштвото кое го врши Управниот одбор. За таа цел, во Секторот за правни и општи работи преку Одделот за нормативни работи и органи на Друштвото беа подготвени сите материјали поврзани со свикувањето и одржувањето на состаноците на Надзорниот одбор. На состаноците, беа донесени одлуки со кои Надзорниот одбор дава претходно одобрување на одлуките на Управниот одбор, а се разгледуваа и извештаи и други материјали по кои одлучува Надзорниот одбор или ги прима на знаење.

Во периодот од 01.01.2024 година до 30.07.2024 година, беа одржани вкупно 8 (осум) состаноци и вкупно 8 (осум) продолженија на одржаните состаноци на Надзорниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје. Во овој период, беа донесени следните поважни одлуки:

Одлука на Управен одбор УО бр.02-8150/494/1 од 29.12.2023 година за донесување на Годишна инвестициска програма на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2024 година;

Одлуката на Управен одбор УО бр.02-466/500/10 од 24.01.2024 година за донесување на Годишен план за јавни набавки за 2024 година на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје;

Одлука на Управен одбор УО бр.02-188/496/6 од 11.01.2024 година за склучување на Анекс кон Договорот за регулирање на начин на подмирување на обврски бр.03-7972/1 од 25.12.2023 година,

склучен помеѓу ЕСМ ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје како Должник, АД ЕСМ – Скопје како Доверител и ЕСМ ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА ДООЕЛ Скопје како Доверител;

Одлука за склучување на Анекси на Договорите за уредување на односите меѓу Друштвото и членовите на Управниот одбор;

Одлука за утврдување на Пречистен текст на Статутот на Акционерското друштво за производство на електрична енергија Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје;

Одлука со која Надзорниот одбор го разгледа и го прифати Финансискиот извештај за работењето на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, за период 01.01.2023 година - 31.12.2023 година, донесен со Одлука на Управен одбор УО бр.02-1410/510/1 од 28.02.2024 година;

Одлука со која Надзорниот одбор ја разгледа и ја прифати Годишната сметка за период 01.01.2023 година - 31.12.2023 година на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје донесена со Одлука на Управен одбор УО бр.02-1410/510/1.1 од 28.02.2024 година;

Одлука со која Надзорниот одбор ја разгледа и ја прифати Предлог - Одлуката за распределба на добивката по Годишна сметка за 2023 година на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје, донесена со Одлука на Управен одбор УО бр.02-1410/510/1.2 од 28.02.2024 година;

Одлука за донесување на Годишен извештај за работата на Надзорниот одбор на Акционерското друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2023 година;

Одлука со која Надзорниот одбор го разгледа и го усвои Годишниот извештај за работата на Акционерското друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2023 година, усвоен со одлука УО бр.02-3415/526/1 од 07.06.2024 година;

Одлука со која Надзорниот одбор го разгледа и го усвои Годишниот извештај за работата на Управниот одбор на Акционерското друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2023 година, донесен со Одлука на Управен одбор УО бр.02-3184/524/1 од 28.05.2024 година;

Одлука со која Надзорниот одбор ги разгледа и ги усвои Финансиските извештаи за АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за годината завршена на 31 декември 2023 година со Извештај на независниот ревизор РСМ МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје, усвоени со Одлука на Управен одбор УО бр.02-4020/531/1 од 26.06.2024 година;

Одлука со која Надзорниот одбор ги разгледа и ги усвои Консолидираната годишна сметка на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје со Друштвата основани од АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје и Консолидираниот финансиски извештај на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за период од 01.01.2023 година до 31.12.2023 година, донесени со Одлука на Управен одбор УО бр.02-1410/510/1.3 од 28.02.2024 година;

Во периодот од 30.07.2024 година до 31.12.2024 година, беа одржани вкупно 19 (деветнаесет) состаноци на Надзорниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија во државна сопственост, Скопје од кои еден конститутивен состанок на Надзорниот одбор на Друштвото. Во овој период, беа донесени следните поважни одлуки:

- Одлука за избор на претседател на Надзорниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје (Иван Куковски);
- Одлука за отповикување на членовите на Управниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје (Васко Стефанов, д-р Имер Зенку, Душица Сеизовска Јовановиќ, Благојче Трповски, Ардијан Муча, Марија Пејкова и Виктор Андонов);

- Одлука за избор на членови на Управниот одбор на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје (Лазо Узунчев, Реџеп Асани, Ѓорѓи Ѓорѓиевски, Зоран Коњановски, Владимир Пејоски, Иван Стојановски и Виктор Јовановски);
- Одлуки за раскинување на Договори за уредување на односите меѓу Друштвото и претседател/членови на Управниот одбор согласно Одлуката за отповикување на членовите;
- Одлука за утврдување на предлог текст на Договори за уредување на односите меѓу членовите на Управниот одбор и Друштвото;
- Одлуки за склучување на Договори за уредување на односите меѓу Друштвото и претседател на Управниот одбор, врз основа на Одлуката за избор на членови;
- Одлука за одбивање на Барањето бр.02-5131/1 од 26.08.2024 година, доставено од Васко Стефанов за распоредување на работа на неопределено време, на работно место инженер во ОТП, во Подружница ТЕЦ Неготино;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-5290/5/1 од 04.09.2024 година за донесување Корегиран Финансиски план на Акционерското друштво за производство на електрична енергија, Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2024 година;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-5538/9/20 од 17.09.2024 година за отпочнување на постапка за задолжување во домашните комерцијални банки со кредит за тековна поддршка;
- Одлука со која Надзорниот одбор ги разгледа и ги усвои Консолидираните финансиски извештаи за АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за годината завршена на 31 декември 2023 година со Извештај на независниот ревизор РСМ МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје, усвоени со Одлука на Управен одбор бр.02-5360/6/1 од 05.09.2024 година;
- Одлука со која Надзорниот одбор го прифати Годишниот извештај за работењето на Службата за внатрешна ревизија при АД ЕСМ - Скопје за 2023 година, прифатен со Одлука УО бр.02-5538/9/11 од 17.09.2024 година;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-6012/16/3 од 03.10.2024 година за задолжување со долгорочен синдициран кредит во износ до 5.000.000.000,00 МКД, кај домашните комерцијални банки, со државна гаранција, за финансиска поддршка за тековното работење на АД ЕСМ – Скопје;
- Одлуки донесени по Барања и друга побарана соодветна документација, доставени од поранешните членови на Управниот одбор на АД ЕСМ – Скопје за остварување на право на исплата согласно Глава VI. Последици од престанокот на мандатот врз платите, надоместоците и другите користи, утврдени во Договорите за уредување на односите меѓу Друштвото и претседател/членови на Управниот одбор и склучените Анекси за нивно изменување и дополнување;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-7065/23/2 од 06.11.2024 година за донесување на План за производство на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2025 година;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-7123/24/1 од 8.11.2024 година за донесување на Финансиски план на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје за 2025 година;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-7065/23/6 од 6.11.2024 година за отпочнување на постапка за задолжување со државна гаранција за финансирање на Компонента II: проект Фотоволтаична електроцентрала (ФЕ) Битола 2 со инсталирана моќност од најмалку 50 MW во кругот на РЕК Битола и Компонента III: проект Парк на ветерни електрани Богданци - Фаза II од Програмата за обновливи извори на енергија на АД ЕСМ - Скопје - Енергетска транзиција;

- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-7462/28/2 од 21.11.2024 година за склучување на Договор за заем за количина на 250 тони нафта, потребно за обезбедување на непречено работење на Јавното сообраќајно претпријатие Скопје;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-7483/29/1 од 22.11.2024 година за склучување на Договор за заем обезбеден со државна гаранција, за финансирање на „Компонента II: проект Фотоволтаична електроцентрала (ФЕ) Битола 2 со инсталирана моќност од најмалку 50 MW во кругот на РЕК Битола и Компонента III: проект Парк на ветерни електрани Богданци - Фаза II од Програмата за обновливи извори на енергија на АД ЕСМ - Скопје - Енергетска транзиција“, во вкупен износ на заемот до 55.000.000,00 евра со Кредитната банка за обнова и развој - КФВ Банка;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-7918/34/11 од 11.12.2024 година за склучување на договор за дозволено пречекорување на салдо на трансакциска сметка на АД ЕСМ – Скопје, кое би се користело во исклучителни ситуации, со Халк Банка АД Скопје;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-7918/34/11.1 од 11.12.2024 година за започнување на процедурата за воспоставување на дозволено пречекорување-овердрафт согласно индикативната понуда на Уни банка АД Скопје;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-7918/34/11.2 од 11.12.2024 година за задолжување и склучување на договор за револвинг кредитен лимит за краткорочни кредити за обртни средства со краен рок на АД ЕСМ – Скопје, кои би се користеле во исклучителни ситуации, со Силк Роуд Банка АД Скопје;
- Одлука за одобрување на Одлука на Управен одбор УО бр.02-8296/40/2 од 24.12.2024 година за склучување на Анекс бр.2 кон Спогодба за регулирање на начинот на плаќање на обврските согласно склучените договори за заем каде АД ЕСМ, Скопје е во својство на Заемопримач за продолжување на рокот на отплата на заемите до 31.12.2025 година;
- Одлуки за одобрување на Одлуки донесени од Управниот одбор за одобрување заеми на Друштвото основани од АД ЕСМ – Скопје за износи над 50.000 евра во денарска противвредност;
- Одлуки за одобрување на Одлуките донесени од Управниот одбор за изменување и дополнување на Годишниот план за јавни набавки и на Годишната инвестициска програма за 2023 година на АД ЕСМ - Скопје и слично.

Исто така, во периодот од 30.07.2024 година до 31.12.2024 година, Надзорниот одбор донесе голем број заклучоци со задолженија за постапување од страна на Управниот одбор на Друштвото, врз основа на информациите, извештаите односно документацијата, кои Надзорниот одбор согласно надлежностите, утврдени во Законот за трговските друштва и Статутот на Друштвото побара да бидат доставени од страна на Секторите во Дирекција на АД ЕСМ – Скопје и од страна на Подружниците за работењето на Друштвото и Подружниците во текот на изминатите години, како и при разгледување на Извештаите за работењето на Друштвото во текот на 2024 година, кои после усвојувањето од Управниот одбор согласно Статутот на Друштвото се доставуваат на разгледување на Надзорниот одбор.

Воедно, во Одделот за нормативни работи и органи на Друштвото беа изготвени Записниците од одржаните состаноци на Управниот одбор и Записниците од одржаните состаноци на Надзорниот одбор, а воедно беа подготвени и објавени Службените гласници на АД Електрани на Северна Македонија, во државна сопственост, Скопје.

• Секторот за правни и општи работи преку **Одделот за човечки ресурси** извршуваше дејствија од својот делокруг на работа. Согласно податоците и извештаите од овој Оддел, вкупниот број на вработени во АД ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА, во државна сопственост, Скопје, на ден 31.12.2024 година изнесува 4.475 работник на неопределено време.

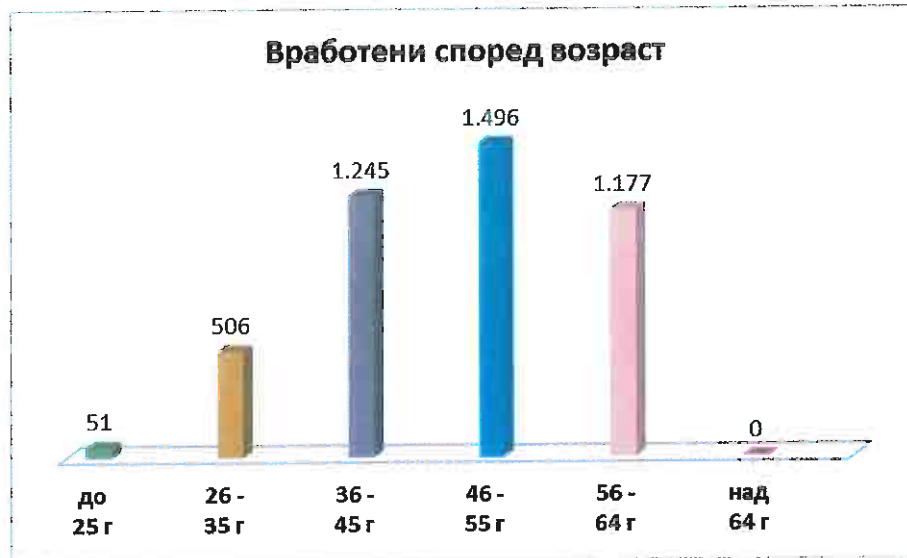
Бројот на работниците во Дирекцијата и Подружниците на АД ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА, во државна сопственост, Скопје, со состојба на 31.12.20234 година е следна: Подружница ХЕС МАВРОВО Гостивар-295 вработени, Подружница ХЕС ЦРН ДРИМ Струга-203 вработени, Подружница ХЕС ТИКВЕШ Кавадарци-95 вработени, Подружница ХЕС ТРЕСКА Скопје-108 вработени, Подружница РЕК БИТОЛА Новаци-2.339 вработени, Подружница РЕК ОСЛОМЕЈ Осломеј-815 вработени, Подружница ЕНЕРГЕТИКА Скопје-153 вработени, Дирекција-Скопје-258 вработени и Подружница ТЕЦ Неготино-209 вработени..



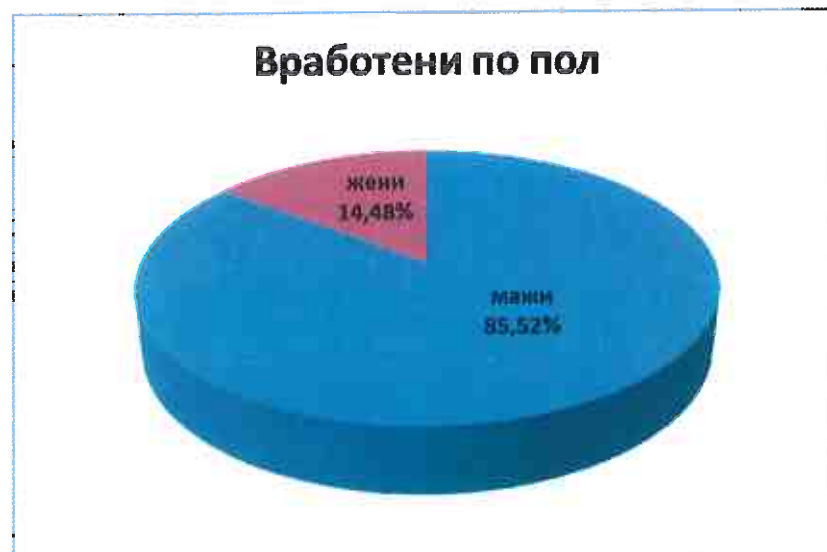
Според степенот на стручна подготовка најголем број вработени 2.138 или 48% се со IV степен средно училиште. Табеларен преглед е прикажан во Прилог 1.



Според возраста најголемиот процент на вработени односно 33,4% се на возраст од 46-55 години; 27,8% се на возраст од 36-45 години; 26,3% се на возраст од 56-64 години; 11,3% се на возраст од 26-35 години и 1,1% од вработените се на возраст до 25 години.



Според половата структура во АД ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА, во државна сопственост, Скопје најголемиот број или 3.827 вработени односно 85,52% се мажи и 648 или 14,48% се жени. Табеларен преглед е прикажан во Прилог 2.



Бројот на вработени во АД ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА, во државна сопственост, Скопје, според национална структура е следен:

-Во Подружница ХЕС МАВРОВО Гостивар, од вкупно 295 вработени, 68,1% се Македонци, 27,5% се Албанци, 3,1% се Турци и 1,4% се Роми.

-Во Подружница ХЕС ЦРН ДРИМ Струга, од вкупно 203 вработени, 67,5% се Македонци, 15,8% се Албанци, 0,5% се Срби, 6,9% се Турци, 1,5% се Роми, 3,9% се Власи и 3,9% се од друга националност.

-Во Подружница ХЕС ТИКВЕШ Кавадарци, од вкупно 95 вработени, 97,9% се Македонци и 2,1% се Срби.

-Во Подружница ХЕС ТРЕСКА Скопје, од вкупно 108 вработени, 82,4% се Македонци, 14,9% се Албанци, 0,9% се Турци и 1,8% се од друга националност.

-Во Подружница РЕК БИТОЛА Новаци, од вкупно 2.339 вработени, 92,3% се Македонци, 4,8% се Албанци, 0,5% се Срби, 1,2% се Турци, 0,0% се Роми, 1,0% се Власи и 0,2% се од друга националност.

-Во Подружница РЕК ОСЛОМЕЈ Осломеј, од вкупно 815 вработени, 53,4% се Македонци, 42,0% се Албанци, 0,1% се Срби, 3,1% се Турци, 1,2% се Роми, 0,1% се Власи и 0,1% се од друга националност.

-Во Подружница ЕНЕРГЕТИКА Скопје од вкупно 153 вработени, 64,7% се Македонци, 25,5% се Албанци, 5,2% се Срби, 1,3% се Турци, 0,7% се Роми, 1,3% се Власи и 1,3% се од друга националност.

-Во Дирекција Скопје од вкупно 258 вработени, 83,7% се Македонци, 11,2% се Албанци, 1,6% се Срби, 0,4% се Турци, 1,2% се Власи и 1,9% од вработените се од друга националност.

-Во Подружница ТЕЦ НЕГОТИНО од вкупно 209 вработени, 95,2% се Македонци, 2,9% се Срби, 1% се Роми и 1% од вработените се од друга националност.

Табеларен преглед е прикажан во Прилог 3.

### **Дирекција на АД ЕСМ – Скопје**

#### Човечки ресурси

Во периодот од 01.01.-31.12.2024 година, 19 работници се распоредени во Дирекција од други Подружници, 4 работници се нововработени по јавен оглас, 1 работник е новопримен по судска пресуда, 5 работници се новопримени по други основи, 12 работници се распоредени од Дирекција во Подружници, 5 работници се заминати во пензија, 1 работник заминал од Дирекција со барање на отказ, додека на 7 работници им престанал работниот однос по други основи.

#### Судски и извршни постапки

Во периодот од 01.01.2024-31.12.2024 во оваа подружница заведени се 74 судски предмети. Побарувањата на друштвото изнесуваат 12.018.391.984,00 денари.

### **Подружница ХЕС Маврово – Гостивар**

#### Човечки ресурси

Во Подружница ХЕС Маврово-Гостивар во текот на 2024 година, 6 работници се распоредени од други Подружници, 7 работници се новопримени по јавен оглас, 2 работници се распоредени од Подружницата во други Подружници, 7 работници заминале во пензија, 3 работници починале, 1 работник заминал од Друштвото со барање на отказ, на 1 работник Друштвото му дало отказ.

#### Судски и извршни постапки

Во периодот од 01.10.2024-31.12.2024 година, во оваа Подружница има 19 судски предмети.

### **Подружница ХЕС Црн Дрим – Струга**

#### Човечки ресурси

Во Подружница ХЕС ЦРН ДРИМ Струга во текот на оваа година 5 работници се распоредени во Подружницата од друга Подружница, 2 работници се распоредени од Подружницата во друга Подружница, на 10 работници му престанал работниот однос поради исполнување на условот за старосна пензија и 1 работник починал.



Судски и извршни постапки

Во периодот од 01.10.2024-31.12.2024 година, во оваа Подружница нема нови судски предмети.

**Подружница ХЕЦ Тиквеш – Кавадарци**

Човечки ресурси

Во периодот од 01.01.2024 година до 31.12.2024 година во Подружница ХЕЦ Тиквеш се распоредени 4 работници од други Подружници, додека 4 работници заминале во пензија.

Судски и извршни постапки

Во периодот од 01.10.2024-31.12.2024 година, во оваа Подружница заведени се 9 предмети. Побарувањата на друштвото изнесува 10.816.790,00 денари.

**Подружница ХЕС Треска – Скопје**

Човечки ресурси

Во текот на оваа година во Подружница ХЕС Треска- Скопје 1 работник е распореден во Подружницата од друга Подружница, 2 работници се новопримени по јавен оглас, 13 работници се распоредени од Подружницата во друга Подружница.

Судски и извршни постапки

Во периодот од 01.10.2024-31.12.2024 година, во оваа Подружница нема нови судски предмети.

**Подружница РЕК Битола – Новаци**

Човечки ресурси

Во Подружница РЕК БИТОЛА-Новаци во текот на 2024 година 3 работници се распоредени од други подружници, 1 работник е новопримен по јавен оглас, 4 работници се распоредени од Подружницата во друга Подружница, 118 работници заминале во пензија, 7 работници починале, 1 работник заминал од Друштвото со барање на отказ, на 9 работници друштвото му дало отказ, додека на 1 работник му престанал работниот однос по други основи.

Судски и извршни постапки

Во периодот од 01.01.2024-31.12.2024 во оваа подружница заведени се 49 судски предмети. Побарувањата кон друштвото изнесуваат 9.414.452,00 денари.

**Подружница РЕК Осломеј – Осломеј**

Човечки ресурси

Во текот на 2024 година во Подружница РЕК Осломеј-Осломеј 5 работници се распоредени од други Подружници, 5 работници се новопримени по јавен оглас, 5 работници се распоредени од Подружницата во друга Подружница, 41 работник заминале во пензија, 4 работници починале, на 3 работници Друштвото им дало отказ.

Судски и извршни постапки

Во периодот од 01.10.2024-31.12.2024 година, во оваа Подружница заведени се 577 судски предмети. Побарувањата кон друштвото изнесуваат 43.473.455,00 денари.

## **Подружница Енергетика – Скопје**

### Човечки ресурси

Во текот на 2024 година во Подружница Енергетика-Скопје 6 работници се распоредени во Подружницата од друга Подружница, 11 работници се распоредени од Подружницата во друга Подружница, 4 работници заминале во пензија, 1 работник починал, додека на 1 работник Друштвото му дало отказ.

### Судски и извршни постапки

Во периодот од 01.01.2024-31.12.2024 во оваа подружница заведени се 151 судски предмети. Побарувањата на друштвото изнесуваат 11.518.571,00 денари а наплатени се 1.934.100,00 денари.

## **Подружница ТЕЦ Неготино-Неготино**

### Човечки ресурси

Во текот на 2024 година во Подружница ТЕЦ Неготино-Неготино 3 работници се новопримени по јавен оглас, 2 работници заминале во пензија, додека 2 работници заминале од Друштвото со барање на отказ.

### Судски и извршни постапки

Во периодот од 01.10.2024-31.12.2024 година, во оваа Подружница има 1 судски предмет. Побарувањата кон друштвото изнесуваат 868.840,00 денари.

## **• Оддел за имотно правни работи**

Одделот за имотно правни работи е оддел формиран во текот на последниот квартал од 2024 година. Во периодот од октомври - декември 2024 година одделот работи на следното :

- континуирано ажурирање на севкупниот имот, земјиште и објекти евидентирани по табели со имотни листови во прилог, согласно потребите на друштвото;

-ажурирање на договори за послуга и договори за користење на движни и недвижни ствари кои друштвото ги има со подружниците и дооел-те формирани од АД ЕСМ;

-одговарање на кореспонденција со надворешни физички лица и институции;

-по извршената корекција на ДУП за мал ринг, поради корекција на недостатокот кој го увидовме а се однесува на параметри за парцелата 12068 /1 за КО Центар 1 ( старата деловна зграда на АД ЕСМ) наредан е елаборат за нумерички податоци и истиот е во постапка за спороведување пред катастар; со регулирање на ова прашање, позицијата на АД ЕСМ во преговорите со Град Скопје за регулирање на паркингот околу зградата ќе добие на јасност во однос на правата на друштвото, сопственичкиот статус и она што е предвидено со деталниот урбанистички план.

- подготовка на секторскиот квартален извештај
- подготовка на секторскиот годишен извештај

Во врска со големиот број на предмети кои АД ЕСМ ги има поднесено во Министерството за транспорт и врски во 2018 година како дел од работните задачи на РГ за утврдување на правен статус на бесправно изградени објекти (инфратструктура), се организираше состанок меѓу претставници на АД ЕСМ од имотно правниот оддел и од секторот за развој и инвестиции бевме на состанок со комисијата за легализација на бесправно изградени објекти во Министерство за транспорт и врски.

На состанокот беше разговарано за начинот на кој би постапиле по големиот број на предмети за легализација кои веќе подолго време не ги работат, и донесени се неколку заеднички заклучоци:

- Побараа список на предмети во кои бараме легализации на објекти кои не се од прва категорија и за истите треба да одлучуваат општините, за истите по службена должност бидат предадени во работа до надлежен орган;
- По однос на прашањето дали да ги решаваме предметите преку Влада (согласно Законот за користење и располагање со ствари во државна сопственост и ствари во општинска сопственост), како побрз начин на легализирње, ни беше кажано дека доколку се одлучиме на таков чекор, потребно е предметите да бидат повлечени од министерството, но во тој случај објектите ќе бидат евидентирани во сопственост на Република Северна Македонија.
- На нашето прашање за инфраструктурата со нерешени имотно-правни прашања за кои не може да се стекне право на сопственост туку да се изврши евентуално приклучување во катастар, заклучокот беше да се организира состанок со АКН за околностите под кои би се извело приклучувањето на инфраструктурните објекти;
- Бидејќи комисијата е формирана од вработени кои работат во различни сектори и работата во комисијата им е дополнителна, побараа од нас да доставиме список на предмети кои ни се приоритет за легализација.

Во насока на заклучоците од состанокот одделот ќе ги насочува своите активности во следниот период.

• Во текот на 2024 година **Службата за општи работи** ги извршуваше тековно сите активности.

#### **Возен парк**

Во почетокот на годината Дирекција се соочува со намален број на возила кои често се сервисираат. Договорот за сервисирање односно рамковната спогодба се спроведува и колите се носат на сервисирање од Дирекцијата, Подружница Енергетика и Подружница ХЕС – Треска до месец март 2024 година кога и истекува. Склучени се нови договори за сервисирање на возилата со ЕО Аутомотив и Еуроимпекс од 09.02.2024 година. Исто така набавени се 52 возила Дачија Дастер кои се подигнати од дистрибутериот од месец април до месец јуни, истите се распределени по подружници. Исто така набавени се и 30 возила Пежо 2008 во период јуни – јули и истите се распределени по подружници.

По барање на ДТУРС ЕСМ МОЛИКА Дооел-Битола, а со Одлука на Управен Одбор бр.02-7410/27/5 од 20.11.2024 година, за давање на времено користење на основни средства-патнички моторни возила на користење на ДТУРС ЕСМ МОЛИКА Дооел-Битола, без надомест на определено време од 1 година, сметано од денот на склучување на Договорот, отстапено е патничко моторно возило Дачија Дастер со регистарски ознаки SK-6250-AZ.

Исто така, добиено е Барање од ЕСМ Производство на топлина ДООЕЛ-Скопје, а донесена е Одлука на Управен Одбор бр.02-8296/40/3 од 24.12.2024 година, за давање на времено користење на основно средство-патничко моторно возило на ЕСМ Производство на топлина ДООЕЛ-Скопје, врз основа на Договор за користење на времено користење без надоместок на определено време од 2 години. Одобрено е патничко моторно возило PEUGEOT 2008 Active 1.2 PureTe со регистарски ознаки SK-8637-BO.

По Барање на ТЕЦ Неготино-Неготино, за согласност за отстапување на основно средство-патничко моторно возило од Дирекција на АД ЕСМ-Скопје и со Одлука на Управен Одбор бр.02-6012/16/5 од 03.10.2024 година, се отпишува од книговодствена евиденција на Дирекција АД ЕСМ-Скопје, а се впишува во книговодствена евиденција на Подружница ТЕЦ Неготино-Неготино, патничко моторно возило PEUGEOT 2008 Active 1.2 PureTe, со регистарски ознаки SK-8636-BO.

За старите возила изготвен е детален извештај за состојбата во која се наоѓаат.

За перење на возилата на Дирекција на АД ЕСМ Скопје, склучен е договор со ЕО **Друштво за трговија и услуги Калин Камен 23 ДООЕЛ-Подружница Автоперална Пролет**, кој е потпишан на 25.11.2024 година, под архивски бр. 11-179/6.

Отпочната е набавка на зимски гуми.

### Кафе Кујна

Во кафе Кујна се врши тековно сервисирање на апаратите. Намирници - кафе, вода, освежителни пијалоци има во доволни количини. Договорите со ЕО се во важност.

### Архива

Во архива на Дирекцијата работата се одвива тековно и непречено.

### Останато во административна зграда

Лифтовите се сервисираат редовно од страна на Дака Лифт ДООЕЛ, но поради нивна амортизираност се соочуваме со многу чести дефекти кои навремено се отстрануваат.

Системот за греење и ладење во административната зграда исто така е многу застарен и имаше проблеми со фенкулерите кои работат со половина капацитет. За таа цел преземени се мерки на санирација за системот за греење и ладење и истиот е оспособен за непречено функционирање. Заштитната ограда околу моторите е санирана и надградена со што пристапот за евентуални кражби е оневозможен.

Извршена е замена на електричната табла, со што е вградена и заштита за сигурност на пумпите.

Договорот со Ангажирање на фирма за чистење и одржување на зграда на Дирекција (Дирекција), со **Друштво за трговија и услуги ИНФИНТИ КЛИНИНГ ГРУП ДООЕЛ Скопје**, заведен со арх.бр.11-69/4 од 04.03.2024 година е раскинат спогодбено заклучно со 09.10.2024 година, арх.бр.03-6156/1.

Договорот со ЕО Дон Холдинг-Скопје за одржување на системот за ладење е пред раскинување со активирање на банкарската гаранција, поради неиспорака на соодветни делови.

Јавната набавка за материјали за одржување на деловната зграда (Дирекција) е пред склучување на договор со најповолен понудувач.

• Во делот на **безбедност и здравје при работа**, во текот на 2024 година е преземено следново :

- Одобрен налог за издавање на ЛЗО за еден вработен на 17.01.2024 година;
- Изработено Барање за сервисирање на противпожарни апарати и сервисирање и испитување на хидрантска мрежа во АД ЕСМ-Дирекција Скопје со арх. бр. 13-145/1 од 10.01.2024 година;
- Изработено Барање за утврдување потреба за обука за запознавање со структурата и барањата на стандардите. ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 и ISO 45001:2018 на 16.01.2024 година;
- Изработен Извештај за потреба за обука за запознавање со структурата и барањата на стандардите. ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 и ISO 45001:2018 на 14.02.2024 година;
- Учество во организација на спроведување на Обуки за запознавање со структурата и барањата на стандардите. ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 и ISO 45001:2018 и интерни проверувачи со примена на елементите на стандардот ISO 19011:2018 22,23,29,30.01.2024 и 05, 06 и 09.02.2024 година;
- Одобрен налог за издавање на ЛЗО за 2 вработени на 07.02.2024 година;
- Потврдувам дека Техничкиот периодичен преглед на двата електрични патнички лифтови за која е надлежна службата за општи работи е извршено од страна на ЕУРО ИНСПЕКТ ДООЕЛ-Скопје на 20.02.2024, а сертификатите за техничка исправност се издадени на 27.02.2024 со важност до 19.02.2025 година;
- Одобрени налози за издавање на ЛЗО 4 вработени на 28.02 и 29.02.2024 година;
- Изработени упати за систематски здравствени прегледи 5 упати со арх. бр. 13-1356 од 26.02.2024, 5 упати со арх.бр. 13-1708 од 04.03.2024 и 1 упат од 05.03.2024 година;

- ХЕЛИУМ ДООЕЛ-Скопје изврши сервисирање на противпожарни апарати и сервисирање и испитување на хидрантска опрема со црева и хидрантска мрежа во АД ЕСМ-Дирекција Скопје по број на постапка за ЈН 01-1/Б/22024 со понуда бр. 031-1/С од 31.01.2024. Услугите се извршени на 27.02,-05.03.2024 со испратница бр.1-10/С-24 и Записници за извршени услуги Сервисирање на ППА апарати, полнење со ПП прав, Гас CO2 замена на резервни делови; контролно испитување на хидранти и притисок и проток на вода на хидрантска мрежа, полнење со ПП прав, Гас CO2 и замена на резервни делови. Потврда од записник бр.02-УН/2024 од 27.02 до 05.03.2024 за редовна контрола контрола, сервис и полнење на противпожарни апарати со потврда од записник за техничка исправност за технички преглед од ПП Апарати, потврда од записник за техничка исправност за хидрантски објект и потврда за записник за техничка исправност за хидрантски црева;
- Изработен писмен налог за воведување во работа за спроведување на Обуки согласно Законот за безбедност и здравје при работа за безбедно извршување на работа за вработени од Дирекција АД ЕСМ – Скопје со арх. бр. 13-1777/1 од 06.03.2024 година;
- Изработен писмен налог за воведување во работа за спроведување на Проценка на ризик на работни места и концепт на изјава за безбедност за вработени од Дирекција АД ЕСМ – Скопје со арх. бр. 13-1782/1 од 06.03.2024 година;
- Изработено Барање за утврдување на потреба за обука за безбедност и здравје при работа за 30 вработени спроведена од ЕУРОМАК-КОНТРОЛ ДОО, Скопје на 07.03.2024 година;
- Учество во организација на обука за безбедност и здравје при работа за 30 вработени спроведена од ЕУРОМАК-КОНТРОЛ ДОО одржана на 11.03.2024 година;
- Одобрени налози за издавање на ЛЗО 3 вработени на 19.03 и 20.03.2024 година;
- Изработен Извештај за обука за безбедност и здравје при работа за 30 вработени спроведена од ЕУРОМАК-КОНТРОЛ ДОО, Скопје на 26.03.2024 година;
- Учество на Обука за стручно усовршување на стручни лица за БЗР за 3 вработени организирана од ТЕХНОЛАБ Доо Скопје, назив на обуката: Зошто Ревизија на проценка на ризик на работно место?
  
- Изработени упати за систематски здравствени прегледи 16 упати со арх. бр. 13-1708 од 09.04.2024, 9 упати со арх.бр. 13-1708 од 16.05.2024, 2 упати со арх. бр. 13-1708 од 17.05.2024, 6 упати со арх. 13-1708 од 27.05.2024, 12 упати со арх. бр.13-1708 од 03.06.2024 и 5 упати со арх. бр. 13-1708 од 04.06.2024 година;
- Реализирани систематски здравствени прегледи за 46 вработени за месеците: април, мај и јуни;
- Учество како назначено одговорно лице од БЗР согласно Договор бр. 11-117/5 од 03.10.2022 извршувајќи целосен увид и надзор врз организација и реализација на услугите за : Дезинфекција, Дезинсекција и Дератизација во Дирекција на АД ЕСМ-Скопје на 07.06.2024 година;
  
- Изработени упати и реализирани систематски здравствени прегледи согласно Договор бр. за 17 вработени за месец јули;
- Учество како назначено одговорно лице од БЗР согласно Договор бр. 11-117/5 од 03.10.2022 извршувајќи целосен увид и надзор врз организација и реализација на услугите за : Дезинфекција и Дезинсекција во Дирекција на АД ЕСМ-Скопје на 13.07.2024 и 16.08.2024 година;
- Изработено Барање за отпочнување на постапка за јавна набавка на „ Обуки согласно 3БЗР за безбедно извршување на работата (Дирекција) “ со арх. бр. 13-4867/1 од 09.08.2024 година;

- Изработено Барање за вршење здравствено-хигиенски санитарни прегледи со арх. бр. 13-5236/1 од 30.08.2024 год.;
- Како член на комисија учествував во технички прием за вертикален транспорт на патнички лифтови со овластени сервисери: Дака Дооел-Битола и инспекциско тело Стјуарт Инспект, ПП хидрантска инсталација, ПП хидрантска пумпа, ПП спринклер инсталација со овластен сервис: Техноинспект-Скопје; Систем за детекција и гасење пожар со Инерген гас со овластен сервис: Фитих- Партнер-Скопје; Дојава на СО Дојава на пожар со Озон и Визард;
- Одобрени налози за издавање на ЛЗО за 3 вработени на 17.09 и 18.09.2024 година;
- Учество во својство интерен проверувач во тим за интерна проверка на Подружницата РЕК Битола на 25.09.2024 и Подружница ХЕС Црн Дрим-Струга, истата се врши заради утврдување на документираноста, усогласеноста и ефективната промена на Системот за управување со животна средина согласно барањата од Стандардот ISO 14001:2015, а во рамките на редовната интерна проверка;
- Изработено Барање за започнување на постапка за јавна набавка на „ Проценка на ризик на работно место и концепт за изјава за безбедност со арх. бр,13-5944/1 од 30.09.2024 година.
- Извршени санитарни прегледи за 4 вработени во кафекујна на 08. и 09.10. 2024 година;
- Изработено Барање за отпочнување на постапка за јавна набавка, активирање на позиција од ГПЈН 2024 „Систематски здравствени прегледи (Дирекција)“ 13-6336/1 од 16.10.2024 година;
- Изработено Барање за отпочнување на постапка за јавна набавка, активирање на позиција од ГПЈН 2024 „ Дезинфекција, дезинсекција и дератизација (Дирекција) со арх. бр. 13-6396/1 од 17.10.2024 година;
- Учество во својство интерен проверувач во тим за интерна проверка на Подружницата РЕК Битола на 28.10.2024, истата се врши заради утврдување на документираноста, усогласеноста и ефективната промена на Системот за управување со квалитет согласно барањата од Стандардот ISO 9001:2015, а во рамките на редовната интерна проверка;
- Изработено Барање за започнување на постапка од ГПЈН 2024 „ Обуки за оспособување на вработените за гасење пожар (Дирекција)“ со арх.бр.13-6831/1 од 29.10.2024 година;
- Одобрена налози за издавањена ЛЗО за 3 вработени на 25 и 30.10.2024 година;
- Учество во својство интерен проверувач во тим за интерна проверка на Подружницата ХЕС ЦРН ДРИМ-Струга на 05.11.2024, истата се врши заради утврдување на документираноста, усогласеноста и ефективната промена на Системот за управување со квалитет согласно барањата од Стандардот ISO 9001:2015, а во рамките на редовната интерна проверка;
- Изработено Барање за утврдување на потреба за обука за нови технологиии за 4 вработени од БЗР за стручно усовршување : Назив на обуката: Интерактивна обука за БЗР; Безбедноста како личен избор; Употреба на виртуелната реалност како нов пристап во БЗР на 06.11.2024 година;
- Изработено Барање за формирање на работна група за Правилник за ЛЗО со арх.бр.13-7415/1 од 20.11.2024 година;
- Изработен Извештај заизвршена обука за нови технологиии за 4 вработени од БЗР за стручно усовршување : Назив на обуката: Интерактивна обука за БЗР; Безбедноста како личен избор; Употреба на виртуелната реалност како нов пристап во БЗР на 25.11.2024 година;
- Изработено техничко мислење од стручна комисија формирана со одлука за ЈН бр.11-210/1 од 04.11.2024, Јавна набавка бр. 01-59/2024, бр на ЕСЈН 17828/2024 предмет на набавка : Обуки согласно ЗБЗР за безбедно извршување на работа,проценка на ризик на работно

- место и концепт на изјава за безбеност (Дирекција) со арх.бр. 13-5944/2 од 25.11.2024 година;
- Изработено техничко мислење од стручна комисија формирана со одлука за ЈН бр.11-208/1 од 30.10.2024, Јавна набавка бр. 01-76/2024, бр на ЕСЈН 17828/2024 предмет на набавка : Систематски здравствени прегледи (Дирекција) со арх.бр. 13-6336/2 од 02.12.2024 година;
  - Изработено Барање за формирање на работна група за изработка на Правилник за безбедност и здравје при работа со арх. бр. 13-7872/1 од 10.12. 2024 година;

Во ДИРЕКЦИЈА, АД ЕСМ-СКОПЈЕ има 3 повреди при работа за 2024 година :

1. Вид на повреда : Лесна (дисторзија – шинување). Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Повредениот работник бил повикан на помош во новата административна зграда на Ул. Македонија б.б., при носење на работно биро му се свиткала ногата, осетил болка и во меѓувреме почнало да му отекува левото стапало. Повреден дел на телото : Лево стапало и скочен зглоб. Кога се случила повредата : 13:50 на 11.09.2024 год. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Во новата административна зграда на ул. Македонија б.б. Извор и првична причина за повреда : При пренесување на работно биро во новата административна зграда на ул. Македонија б.б.
2. Вид на повреда : Лесна (дисторзија-шинување). Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Одејќи на работа од постојаното место на живеење на ден 15.10.2024 година во 07:15, на 20 метри пред влезот на главната врата АД ЕСМ Дирекција-Скопје ја превиткала при пад целосно левата нога во пределот на скочниот зглоб при што доживеела повреда. Повреден дел на телото : Лева нога и скочен зглоб. Кога се случила повредата : 15.10.2024 година во 07:15. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На 20 метри пред влезот на главна врата на АД ЕСМ Дирекција-Скопје. Извор и првична причина за повреда : Сопнување при паѓање.
3. Вид на повреда : Лесна (контузија-нагмечување). Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Несреќата се случила качувајќи се по скалите кон II-ри кат Сектор за правни и општи работи во административната зграда на АД ЕСМ Дирекција заедно со колега, ја превиткува десната нога и почувствувал како нешто да му крцнало во коленото. Повреден дел на телото : Десна потколеница. Кога се случила повредата : 30.12.2024 во 08:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Скали кон II-ри кат Сектор за правни и општи работи работи во административната зграда на АД ЕСМ Дирекција. Извор и првична причина за повреда : Превиткување на десна нога при качување по скали.

Во ПОДРУЖНИЦА ХЕС МАВРОВО - Гостивар има 5 повреди за 2024 година :

1. Вид на повреда: Удар на глава. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Патувајќи од одма кон работа. Повреден дел на телото : Глава. Кога се случила повредата : 17.01.2024 во 06:40. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Пат од дома кон работа. Извор и првична причина за повреда : Лизгање од лизгав под.
2. Вид на повреда: Скршеница. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Патувајќи од дома кон работа. Повреден дел на телото: Ребро. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: На пат од дом кон работа. Кога се случила повредата: 22.01.2024 во 06:20. Извор и првична причина за повреда: Лизгање од лизгава површина.

3. Вид на повреда: Повреда на колено. што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Излегувајќи од превоз од работа кон дома. Повреден дел на телото: Колено на лева нога. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: На пат од дом кон работа. Кога се случила повредата: 22.01.2024 во 14:20. Извор и првична причина за повреда: Се лизнал и паднал.
4. Вид на повреда: Удар на глава. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Се движел од централата ХЕС „Вруток“ кон излезот (портирница). Повреден дел на телото : Глава. Кога се случила повредата: 25.01.2024 во 12:50. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: ХЕС „Вруток“ кон излезот (портирница). Извор и првична причина за повреда: Не се чувствувал добро и паднал.
5. Вид на повреда: Удар на глава. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Работа под скеле. Повреден дел на телото: Глава. Кога се случила повредата: 27.03.2024 во 10:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: Возен парк. Извор и првична причина за повреда: Работејќи под скеле од невнимание.
6. Вид на повреда: Фрактура на базата на дисталната фаланга на 1-от прст од десното стопало. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Манипулација при одлагање на склопката – прекинувачот на напон. Повреден дел на телото: Палецот на десното стопало. Кога се случила повредата: 18.06.2024 год. во 10:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: Електроработилница во Служба за електро одржување. Извор и првична причина за повреда: Контакт при манипулација со металната кутија на склопката – прекинувач на напон.

Во ПОДРУЖНИЦА ХЕС ЦРН ДРИМ – Струга има 3 повреди за 2024 година:

1. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При кастрење на трева се лизнал на надолнина, паднал и го повредил стапалото. Повреден дел на телото: Стапало. Кога се случила повредата: 11.04.2024 во 08:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: Хе Глобочица работен простор на хидроцентралата. Извор и првична причина за повреда: Кастрење на гранки и трева, лизгање и повреда на стапало.
2. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Вадење капаци на задтурбински затварач. Повреден дел на телото: Лева рака и лева нога (потколеница). Кога се случила повредата: 03.06.2024 во 08:00. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: ХЕ Глобочица, пред машинска зграда. Извор и првична причина за повреда: Лизгање и пад на лева рака и нога при вадење капаци на задтурбински затварач.
3. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При подигнување на елетктроопрема се лизнал и ја повредил главата. Повреден дел на телото: Глава. Кога се случила повредата: 24.06.2024 во 08:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: АК Ливадиште. Извор и првична причина за повреда: Удар во главата при подигање на ел. материјали се лизнал и се удрил.

Во ПОДРУЖНИЦА РЕК ОСЛОМЕЈ ПЕ Рудник има 2 повреди за 2024 година :

1. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При проверка на исправност на команди на багер СРС400/1. Повреден дел на телото : Лева шака. Кога се случила повредата : 10.02.2024 во 16:15. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : РЕК Осломеј - ПЕ Рудник. Извор и првична



причина за повреда : Несрекен случај при прегледување во делот на командите му се лизнало помагалото и се здобил се исеченица.

2. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При чистење на материјал на УС-3. Повреден дел на телото : Скочен зглоб на лева нога. Кога се случила повредата : 28.02.2024 во 15:30ч. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : РЕК Осломеј ПЕ Рудник. Извор и првична причина за повреда : Несрекен случај, се лизнал при чистење на материјалот.

Во ПОДРУЖНИЦА РЕК БИТОЛА ПЕ-ТЕ Термоелектрана има 14 повреди за 2024 година :

1. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При движење по патеката во кругот на ТЕ И 3.С.,прилизнување се здоби со повреда на лево рамено и лев колк. Повреден дел на телото : Лево раме и лев колк. Кога се случила повредата : 22.01.2024 во 09:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Во кругот на ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Пад од лизгава површина.
2. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Повреда настанала при преместување на уред во сала во ТЕ,при незгоден покрет ја повреди кичмата. Повреден дел на телото : Лумбална регија. Кога се случила повредата : 06.02.2024 во 08:00. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Во сала во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Пад од незгоден покрет.
3. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При подигање на товар од платото и пролизгување на истиот се здоби со повреда на прстот од лева рака. Повреден дел на телото : Прст од лева рака. Кога се случила повредата : 05.03.2024 во 09:00. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Магацин бр.21. Извор и првична причина за повреда : Удар од пролизгување на товарот.
4. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Повредата настанала при движење по патеката од ТЕ кон магацинот на МУР ,при сопнување и пад и пад во дланка се здоби со повреда на десното колено. Повреден дел на телото : Десно колено. Кога се случила повредата : 22.04.2024 во 10:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Магацин мур. Извор и првична причина за повреда : Удар од сопнување.
5. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Повредата настанала во котел ви ТЕ при згазнувањена зажарена јагленова прашина се здоби со изгореници на двете стапала. Повреден дел на телото: Двете стапала. Кога се случила повредата : 17.05.2024 во 13:00. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : На котел. Извор и првична причина за повреда : Зажарена јагленова прашина.
6. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Повредата настанала во просторијата каде што вработената врши промена на цивилната облека во ХТЗ опрема. Повреден дел на телото : Десна дланка. Кога се случила повредата : 29.07.2024 во 08:15. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : Барака на градежно одд. Извор и првична причина за повреда : Удар од врата на плакарот.
7. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Повредата настанала при излегување од соблекувална,при сопнување од прагот и пад се здоби со повреда на лево рамено. Повреден дел на телото : Лево раме. Кога се случила повредата : 06.09.2024 во 07:00. Во кој погон, работна единица и работно место е

- настаната повреда : Во просториите на соблекувална. Извор и првична причина за повреда : Пад од сопнување од праг.
8. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Повредата настанала при слегување по скалите од генераторот, при лизнување и пад се здоби со повреда левата нога. Повреден дел на телото : Лева нога. Кога се случила повредата : 18.09.2024 во 06:50. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повреда : На 3ти блок во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Пад од сопнување.
9. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Повредата настанала од пад при сопнување. Повреден дел на телото : Десна нога. Кога се случила повредата : 04.11.2024 во 08:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повреда : На блок-3 м.о. Во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Пад од сопнување.
10. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Повредата настанала при контрола на одшљакивач на БЛОК2. Повреден дел на телото : Десна рака. Кога се случила повредата : 15.11.2024 во 08:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повреда : На блок бр. 2 во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Сопнување од ограда на самото место.
11. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Повредата настанала на пат од дома кон работа при сопнување од ивичњак ја повредува десната рака и граден кош. Повреден дел на телото : Десна рака и граден кош. Кога се случила повредата : 27.11.2024 во 22:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повреда : На пат од дома кон работа. Извор и првична причина за повреда : Сопнување од тротоар.
12. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Повредата настанала при затајување на граничник на ел,вентил и вкључување на автоматиката при удар ја повредува левата рака. Повреден дел на телото : Лева рака. Кога се случила повредата : 07.12.2024 во 14:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повреда : Во маш.одрж.во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Механички удар.
13. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При отварање на врата кај млинските кола помеѓу први и втори блок. Повреден дел на телото : Десно стопало. Кога се случила повредата : 11.12.2024 во 21:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повреда : М.О. во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Удар од метална врата.
14. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Повредата настанала на ЗПНД при затегнување на завртки со ударни клучеви при замавнување со чекан дојде до затегнување и удар на лева рака. Повреден дел на телото : Лева рака. Кога се случила повредата : 13.12.2024 во 09:30. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повреда : Маш. сала во ТЕ. Извор и првична причина за повреда : Механички удар.

Во ПОДРУЖНИЦА РЕК БИТОЛА ПЕ-Рудници : Суводол и Брод Гнеотино има 30 повреди при работа за 2024 година:

1. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При доаѓање на работа. Повреден дел на телото : Четврти прст на лева рака. Кога се случила повредата : 31.01.2024 год. Извор и првична причина за повреда : Пад. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при движење.

2. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При теренска контрола. Повреден дел на телото : Лева нога. Кога се случила повредата : 08.02.2024 год. Извор и првична причина за повреда : Падот од грутка земја. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при движење.
3. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При чекање на возило за заминување на терен. Повреден дел на телото: Кичма. Кога се случила повредата: 10.02.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Лизнување. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при движење.
4. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При пуштање на оптички кабел. Повреден дел на телото : Лева нога( потколеница). Кога се случила повредата : 12.02.2024 год. Извор и првична причина за повреда : При качување на ППЗ кутија. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при работа.
5. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При слегување од работната машина-Ровокопач. Повреден дел на телото: Зглоб на лева нога. Кога се случила повредата: 23.02.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Лизнување и пад. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при слегување од машината.
6. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При промена на ролна. Повреден дел на телото : Среден прст од десна рака. Кога се случила повредата : 28.02.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Удар од ролната. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при работа.
7. Вид на повреда: Тешка. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : При контрола на граници. Повреден дел на телото: Рбетен столб. Кога се случила повредата: 28.02.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Лизнување од помошна скала. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при работа.
8. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При доаѓање на работа. Повреден дел на телото: Десна рака. Кога се случила повредата: 08.03.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Лизнување по скали. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при движење.
9. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При набивање на фланша со чекан. Повреден дел на телото: Палец на десна рака. Кога се случила повредата: 14.04.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Кршење на рачката од чеканот. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при работа.
10. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При слегување од помошна скала од Еш 10/1. Повреден дел на телото: Глузд од лева нога. Кога се случила повредата: 14.04.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Лизнување и пад од помошна скала. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при слегување од скала.
11. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При разработување на механизам за кочење на редуктор. Повреден дел на телото: Лева шака. Кога се случила повредата: 19.04.2024 год. Извор и првична причина за повреда: При удар на стара електрода. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при работа.
12. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При извршување на ремонтски активности, при промена на странични завесни

- на одложна трака. Повреден дел на телото: Граден кош. Кога се случила повредата: 10.07.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Удар во одбојникот. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при работа.
13. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При слегување од скалата на теренското возило, при лизнување и пад. Повреден дел на телото: Кичма, лева нога, колк и набиеници по цело тело. Кога се случила повредата: 03.08.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Лизнување и пад. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при слегување од скала.
14. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Повредата настанала на багер 1300, при промена на ролни, при качување по скали. Повреден дел на телото: Лева потколеница. Кога се случила повредата: 13.08.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Лизнување и пад. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при качување по скала.
15. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При извршување работни задачи во гардероба, ја удира главата во метален прозорец. Повреден дел на телото: Глава. Кога се случила повредата: 20.08.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Удар во прозорецот. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при работа.
16. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При менување на ролна на II БТО систем, се откачува сајла и траката паѓа врз вработениот и си ја повредува кичмата. Повреден дел на телото: Кичма. Кога се случила повредата: 28.08.2024 год. Извор и првична причина за повреда : Откачување на сајлата. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при работа.
17. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При демонтажа на сегмент од кружното на Багер СРС-2000/2 дојде до повреда на палец од десна рака. Повреден дел на телото: Палец на десна рака. Кога се случила повредата: 04.09.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Невнимание. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при работа.
18. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При контрола на повратен дел, паѓа од скалите на Погонската станица ИТО-1 и се здобива со набиеници по цело тело. Повреден дел на телото: Торакален дел на кичма. Кога се случила повредата: 16.09.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Лизнување и пад. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при слегување при скали.
19. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При извршување на работни задачи на багер 2000/1 при носење на кислородски боци се удри во метална цевка и ја повреди главата. Повреден дел на телото: Глава. Кога се случила повредата: 03.10.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Удар во метална цевка. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при извршување на работни задачи.
20. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При покажување на работните обврски на вработените ја удри главата од метална конструкција од погонска станица. Повреден дел на телото: Глава. Кога се случила повредата: 05.10.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Удар во метална конструкција. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при извршување на работни задачи.

21. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При доаѓање на работа при качување на багер СРС 323 се лизна по скалите и падна. Повреден дел на телото: Набиеници по телото. Кога се случила повредата: 06.10.2024 год. Извор и првична причина за повреда : Лизнување од пад. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при извршување на работни задачи.
22. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При извршување на работни задачи на Еш 10/1 се откачи спојка на хидраулично црево и го повреди во левата подлактица и абдоменот. Повреден дел на телото: Лева рака и абдомен. Кога се случила повредата: 07.10.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Откачување на спојка. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при извршување на работни задачи.
23. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: На багер 630/1 при извршување на работни задачи се лизна и падна на трасата од 1201. Повреден дел на телото: Лева рака. Кога се случила повредата: 15.10.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Лизнување и пад. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при извршување на работни задачи.
24. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: На први БТО систем на погонски транспортер 3ТЈ при изработка на спој со скалпер ја сече левата дланка. Повреден дел на телото: Лева рака. Кога се случила повредата: 07.11.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Невнимание. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при извршување на работни задачи.
25. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: На први БТО систем на погонски транспортер 3ТЈ при изработка на спој му падна метална ролна на десната нога. Повреден дел на телото: Десна нога. Кога се случила повредата: 10.11.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Откачување на ролна. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при извршување на работни задачи.
26. Вид на повреда : Тешка. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Во тоалетот во соблекувалната при лизгање на под се здоби со повреда на ребрата на левата страна. Повреден дел на телото: Ребра. Кога се случила повредата: 11.11.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Лизгање и пад. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при извршување на работни задачи.
27. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При растурање на спој со пневматски пиштол ја повреди десната подлактица. Повреден дел на телото: Десна подлактица. Кога се случила повредата: 27.11.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Отпор на завртка. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при извршување на работни задачи.
28. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При санација на оптички кабел се пресекол напалецот на лева рака. Повреден дел на телото: Палец на лева рака. Кога се случила повредата: 03.12.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Невнимание. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при извршување на работни задачи.
29. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При заварување на метална плоча при подигање плочата се лизга и ја повреди десната нога во пределот на стапалото. Повреден дел на телото: Стапало на десна нога. Кога се случила повредата: 10.12.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Лизгање. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при извршување на работни задачи.

30. Вид на повреда : Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: При обезбедување услов за работа помеѓу блок 1 и блок 2 ги повреди прстите на десната рака. Повреден дел на телото: Прсти на десна рака. Кога се случила повредата: 11.12.2024 год. Извор и првична причина за повреда: Невнимание. Превземени мерки за БЗР: Зголемена внимателност при извршување на работни задачи.

Во ПОДРУЖНИЦА ТЕЦ НЕГОТИНО има 2 повреди при работ за 2024 година:

1. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата : Движејќи се по патот, во кругот на електраната го враќал пресеченото железо од управна зграда во магацинот за тешки делови. Во еден момент го префрлил железото од левата во десната рака и осетил болка во десното рамо и пресеченото железо му паднало од раката. Повреден дел на телото : Десно рамо. Кога се случила повредата : Во 10 часот на 29.08.2024. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата : По патот од управна зграда кон магацинот за тешки делови. Извор и првична причина за повреда : Невнимавајќи се повредува од Железо ф70x500мм.
2. Вид на повреда: Лесна. Работата што ја вршел вработениот во момент на настанување на повредата: Работел во мазутна станица на резервоарот за мазут. При отварање на отворот на капакот на резервоарот со ударен клуч, дошло до прскање на бојата со која бил премачкан капакот во левото око. Повреден дел на телото: Лево око. Кога се случила повредата: Во 11 часот на 25.11.2024. Во кој погон, работна единица и работно место е настаната повредата: Мазутна станица, резервоарот за мазут. Извор и првична причина за повреда: **Несреќен случај од ударен клуч**.

3.

#### ПОВРЕДИ ПРИ РАБОТА ЗА 2024 ГОДИНА ВО АД ЕСМ ЕЛЕКТРАНИ НА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА

ДИРЕКЦИЈА - СКОПЈЕ	3
ЕНЕРГЕТИКА - СКОПЈЕ	1
ХЕС ТРЕСКА - СКОПЈЕ	1
ХЕС МАВРОВО - ГОСТИВАР	6
ХЕС ЦРН ДРИМ - СТРУГА	3
ХЕЦ ТИКВЕШ - КАВАДАРЦИ	0
РЕК ОСЛОМЕЈ	2
РЕК БИТОЛА НОВАЦИ	44
ТЕЦ НЕГОТИНО	2
<b>Вкупно:</b>	<b>62</b>

## СЕКТОР ЗА ФИНАНСИСКИ РАБОТИ

### 1. ОСТВАРЕН ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТ

Финансиската слика на компанијата во периодот 01.01.2024 – 31.12.2024 во споредба со планот за 2024 и остварувањата за истиот период 2023 е следна:

#### А. БИЛАНС НА УСПЕХ

Во 000 денари

ОПИС	01.01.23- 31.12.23	План 01.01.24- 31.12.24	01.01.24- 31.12.2024	01.01.24- 31.12.2024 во 000 евра	2024/ 2023	2024/ План 2024
<b>Оперативни приходи</b>	<b>30.734.793</b>	<b>21.828.144</b>	<b>23.818.557</b>	<b>387.294</b>	<b>-22,50</b>	<b>9,12</b>
- Процент на пораст			-22,50 %	-22,50 %		
Трошоци на продадени производи	(21.997.879)	(23.828.234)	(22.090.591)	(359.197)	0,42	-7,29
<b>Бруто профит</b>	<b>8.736.914</b>	<b>(2.000.090)</b>	<b>1.727.966</b>	<b>28.097</b>	<b>-80,22</b>	<b>-186,39</b>
Општи, продажни и административни трошоци	(5.689.163)	(5.327.141)	(6.300.062)	(102.440)	10,74	18,26
<b>ЕБИТДА</b>	<b>3.047.751</b>	<b>(7.327.141)</b>	<b>(4.572.096)</b>	<b>(74.343)</b>	<b>-250,02</b>	<b>-37,60</b>
Финансиски приходи/трошоци	(189.836)	(167.317)	(78.795)	(1.281)	-58,49	-52,91
Оперативен профит /загуба	2.857.915	(7.494.547)	(4.650.891)	(75.624)	-262,74	-37,94
<b>ЕБИТ</b>	<b>501.998</b>	<b>(9.963.787)</b>	<b>(7.490.775)</b>	<b>(121.801)</b>	<b>-1.592,</b>	<b>-24,82</b>
Амортизација	(2.545.753)	(2.636.557)	(2.918.079)	(47.458)	14,65	10,70
Вонредни приходи	-	-	-	-	0,00	0,00
<b>Профит/ загуба пред оданочување</b>	<b>312.162</b>	<b>(10.131.104)</b>	<b>(7.569.570)</b>	<b>(123.082)</b>	<b>-2.524</b>	<b>-25</b>
Данок	-	-	-	-		
<b>Нето профит / загуба</b>	<b>312.162</b>	<b>(10.131.104)</b>	<b>(7.569.570)</b>	<b>(123.082)</b>	<b>-2.524</b>	<b>-25</b>

#### I. Структура на приходи

Вкупните приходи без финансиските приходи за период 01.01.2024 – 31.12.2024 година се намалени за - 22,50% односно - 6.916.236 илјади денари во споредба со истиот период минатата година. Намалувањето се должи пред се поради намалување на останатите приходите за - 91,08 % односно - 6.139.001 илјади денари и тоа за намалени субвенции од владата за - 5.586.168 илјади денари и намалување на приходи од камати од поранешни години за - 372.731 илјади денари, исто така се намалени и приходите од продажба за - 1.248.905 илјади денари од кое намалување од вишок на електрична енергија за - 1.238.412 илјади денари и намалување од системски услуги за - 498.314 илјади денари.

Како што веќе напоменавме погоре во текстот, остварените оперативни приходи, во износ од 23.818.557 илјади денари се намалени за - 22,50% во однос на истиот период минатата година кога изнесувале 30.734.793 илјади денари, а исто така се намалени за - 2,41% во однос на планираните. Нивната структура е дадена во прилог:

Во 000 денари

Оперативни приходи	01.01.23 – 31.12.23	План 01.01.24 – 31.12.24	01.01.24 – 31.12.24	2024/ 2023	2024/ 2024 П
Приходи од продажба	23.994.273	21.617.562	22.745.367	-5,21	5,22
Останати приходи *	6.740.520	210.582	601.519	-91,08	185,65
Капитализирано сопствено производство и услуги	0	0	471.670	0	0
<b>Вкупно</b>	<b>30.734.793</b>	<b>21.828.144</b>	<b>23.818.557</b>	<b>-22,50</b>	<b>9,12</b>

\* Останатите приходи се намалени за - 91,08 % пред се поради намалени субвенции од владата за - 5.586.168 илјади денари и намалување на приходи од камати од поранешни години за - 372.731 илјади денари и друго.

1.1. Приходите од продажба се 95,49% од вкупните приходи и бележат намалување во однос на анализираниот период 2023 година за -5,21% додека во однос на планот се зголемени за 5,22 %. Структурата на приходите од продажба за последните две години е следна:

**Во 000 денари**

ОПИС	01.01.2023 - 31.12.2023	План 01.01.24- 31.12.2024	01.01.24- 31.12.2024	2024/ 2023	2024/ 2024 П
Приходи од продажба на добра - основна дејност *	17.721.668	12.816.124	17.918.352	1,11%	39,81%
Приход од сопствена потрошувачка – електрич. енергија	1.327.754	1.359.429	1.284.168	-3,28%	-5,54%
Приходи од системски услуги на еес	2.566.703	900.000	2.068.388	-19,41%	129,82%
Приходи од продажба на вишок на електрична енергија	1.957.409	6.207.448	718.997	-63,27%	-88,42%
Ост.приход продажба-топлинска енергија-Енергетика **	167.714	123.617	122.599	-26,90%	-0,82%
Ост.прих.продажба-електрична енергија-Енергетика***	133.132	165.085	138.245	3,84%	-16,26%
Приходи од продажба на добра и услуги на поврзани субјекти ****	35.488	19.230	300.491	746,73 %	1462,62 %
Останати приходи *****	84.405	26.630	194.127	129,99 %	628,99%
<b>Вкупно</b>	<b>23.994.273</b>	<b>21.617.562</b>	<b>22.745.367</b>	<b>-5,21%</b>	<b>5,22%</b>

- \* Приходот од основна дејност е намален поради помалку продадени киловати на електричната енергија.
- \*\* Приходот од испорака на топлинска енергија е намален во споредба со минатата година.
- \*\*\* Зголемувањето е резултат на зголемена потрошувачка од корисниците на електрична енергија.
- \*\*\*\* Овие приходи се резултат на интерни пресметки помеѓу подружниците и немаат никаков ефект на крајниот резултат бидејќи во една подружница се јавуваат како приход а во друга како расход.
- \*\*\*\*\* Ова зголемување е поради приходот од јавно приватно партнерство од 87.894 илјади денари, зголемување на на бонусот од осигурување за 23.502 илјади денари, зголемен приход од наемнина за 1.533 илјади денари и друго.

Во текот на 2024 година поради либерализацијата на пазарот се зголеми цената на електричната енергија на АД ЕСМ Скопје за 13,20% (старата цена на 01.07.2023 беше 3,2592 за kWh, додека новата за 2024 е 3,6893 денари за kWh), а официјалното зголемување на цената почна да се применува од 01 Јули 2024 година. Покрај зголемувањето на цената имаме и намалување на производство на електрична енергија кое е прикажано во табелата подолу:

**Во GWh**

Производство	01.01. - 31.12.2023	% Учество	План 01.01.- 31.12.2024	% Учество	01.01. - 31.12.2024	% Учество	2024/2023	2024/План 2024
<b>Термоелектрани</b>	<b>2.658</b>	<b>66,90%</b>	<b>3.138</b>	<b>72,73%</b>	<b>2.312</b>	<b>66,57%</b>	<b>-13,01%</b>	<b>-26,32%</b>
Битола 1	862	21,70%	886	20,53%	598	17,21%	-30,64%	-32,50%
Битола 2	781	19,65%	899	20,85%	864	24,89%	10,72%	-3,89%
Битола 3	796	20,04%	962	22,31%	609	17,53%	-23,53%	-36,75%
Осломеј	178	4,48%	350	8,11%	189	5,44%	6,08%	-46,03%
Тец Неготино	0	0,00%	0	0,00%	-2	-0,07%	#DIV/0!	#DIV/0!
Енергетика	41	1,03%	40	0,93%	52	1,50%	26,92%	0,00%
<b>Хидроелектрани</b>	<b>1.211</b>	<b>30,49%</b>	<b>1.082</b>	<b>25,09%</b>	<b>1.055</b>	<b>30,39%</b>	<b>-12,87%</b>	<b>-2,48%</b>
Вруток	400	10,06%	313	7,25%	410	11,80%	2,46%	30,95%
Равен	47	1,19%	38	0,87%	48	1,38%	0,82%	27,41%
Врбен	47	1,17%	35	0,81%	34	0,97%	-27,81%	-4,05%
Шпилје	253	6,38%	272	6,31%	232	6,67%	-8,61%	-15,00%
Глобочица	154	3,88%	177	4,10%	138	3,98%	-10,34%	-21,74%
Тиквеш	112	2,82%	118	2,73%	70	2,01%	-37,66%	-40,82%
Козјак	135	3,40%	88	2,04%	84	2,42%	-37,72%	-4,53%
Света Петка	63	1,58%	42	0,97%	41	1,17%	-35,45%	-2,80%
<b>Ветерен парк Богданци</b>	<b>104</b>	<b>2,61%</b>	<b>94</b>	<b>2,18%</b>	<b>106</b>	<b>3,05%</b>	<b>1,88%</b>	<b>12,51%</b>
<b>ВКУПНО</b>	<b>3.973</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.314</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.473</b>	<b>100,00%</b>	<b>-12,58%</b>	<b>-19,49%</b>



Од погореизнесеното можеме да заклучиме дека намалувањето на вкупно производство од - 500 GWh за период Јануари - Декември 2024 година во однос на 2023 година е резултат на намалено производство на термоцентралите произвеле за - 13,01% помалку киловат часови односно - 346 GWh, помалку, и хидроцентралите помалку произвеле за - 12,87% или - 156 GWh, додека ветерен парк Богданци произвел повеќе за 1,88% односно 2 GWh.

1.2 Структурата на Останатите приходи кои се намалени за - 91,08 % во однос на истиот период минатата година е следна:

**Во 000 денари**

ОПИС	01.01.2023- 31.12.2023	План 01.01.24- 31.12.2024	01.01.24- 31.12.2024	2024/ 2023	2024/ 2024 П
Приходи од наплатени штети *	106.521	73.374	35.598	-66,58%	-51,48%
Останати неспомнати делови приходи за превоз од вработени **	3.608	3.578	4.817	33,51%	34,61%
Наплатени приходи од поранешни години	14.838	20.010	57.052	284,50%	185,12%
Останато ***	6.615.554	113.619	504.053	-92,38%	343,63%
<b>Вкупно</b>	<b>6.740.520</b>	<b>210.582</b>	<b>601.519</b>	<b>-91,08%</b>	<b>185,65%</b>

\* Приходот од наплатени штети е намален за - 70.923 илјади денари поради намалениот број штети оваа година во однос на минатата година.

\*\* Приходот за превозот од вработени е зголемен поради зголемениот број на вработени на кои им се одбиваат парични средства од плата за превоз од дома до работа и обратно.

\*\*\* Останатите приходи се намалени поради намалувањето за - 92,38 % односно 6.111.501 илјади денари пред се за намалени субвенции од владата за - 5.586.168 илјади денари и намалување на приходи од камати од поранешни години за - 372.731 илјади денари.

## II. Структура на трошоци

При споредба на периодот Јануари - Декември 2024/2023 година забележуваме дека има зголемување на вкупните трошоци од работењето за 4,23% односно 1.289.079 илјади денари во услови кога вкупниот приходот е намален за - 21,43%, додека споредено со планираните трошоци има намалување од - 0,76%. Како што може да се види подолу од Табелата кај некои Подружниците има зголемување додека кај други намалување на трошоците. Некоје поголемо вредносно намалување на трошоците кај Подружниците нема. Кај Подружница Енергетика намалувањето е поради намалениот трошок за гас од - 226.633 илјади денари. Додека зголемувањето на трошоците кај РЕК Битола од 1.102.282 илјади денари се поради повеќе потрошени резервни делови и материјали за 507.043 илјади денари, зголемени бруто плати за 512.570 илјади денари, зголемени услуги за ремонтни за 240.820 илјади денари, зголемена набавка на јаглен за 139.265 илјади денари, зголемен потрошок на мазут за 132.549 илјади денари и друго.

**Во 000 денари**

Трошоци по подружници	01.01.2023-31.12.2023	План 01.01.24-31.12.2024	01.01.24-31.12.2024	2024/2023	2024/2024 П
Дирекција	8.020.172	4.441.550	8.384.781	4,55	88,78
ХЕС Маврово	548.614	640.030	575.452	4,89	-10,09
ХЕС Црн Дрим	341.858	402.279	326.576	-4,47	-18,82
ХЕЦ Тиквеш	124.000	176.427	126.854	2,30	-28,10
РЕК Битола	16.194.909	19.392.313	17.297.191	6,81	-10,80
РЕК Осломеј	3.376.696	4.970.743	3.124.571	-7,47	-37,14
ТЕЦ Неготино	124.653	0	276.913	122,15	0
ХЕЦ Треска	640.937	702.485	660.590	3,07	-5,96
Енергетика	1.080.743	1.258.286	968.731	-10,36	-23,01
<b>Вкупно трошоци АД ЕСМ</b>	<b>30.452.581</b>	<b>31.984.113</b>	<b>31.741.659</b>	<b>4,23</b>	<b>-0,76</b>
<b>Вкупен приход АД ЕСМ</b>	<b>30.764.743</b>	<b>21.853.009</b>	<b>24.172.090</b>	<b>-21,43</b>	<b>10,61</b>

За период 01.01.-31.12.2024 година во однос на истиот период минатата година има зголемување на вкупните трошоци од 1.289.079 илјади денари што во најголема мера се должи на зголемување на трошокот за залиха на јаглен за 1.068.095 илјади денари, повеќе потрошени материјали за 502.694 илјади денари, зголемена вредност за транспорт на јаглен за 288.300 илјади денари, зголемена амортизација за 372.926 илјади и друго, а се намалени набавка на јаглен за 1.345.904 илјади денари, откопот на јаглен и јаловина за 262.083 илјади денари, трошокот за гас за 226.633 илјади денари и друго.

Анализата на трошоците е дадена во прилог.

II.1 Трошоците на продадени производи се однесуваат на следните ставки:

**Во 000 денари**

ОПИС	01.01.2023-31.12.2023	План 01.01.24 - 31.12.2024	01.01.24-31.12.2024	2024/2023	2024/2024 П
Трошоци за сировини и други материјали	11.250.131	15.310.713	10.329.162	-8,19%	-32,54%
Набавна вредност на продадени стоки	6.787.165	3.241.181	6.453.821	-4,91%	99,12%
Услуги со карактер на материјални трошоци	4.624.657	5.515.641	4.903.586	6,03%	-11,10%
Промени во залихата	-664.074	-239.302	404.021	-160,84%	-268,83%
<b>Вкупно</b>	<b>21.997.879</b>	<b>23.828.234</b>	<b>22.090.591</b>	<b>0,42%</b>	<b>-7,29%</b>

Од табелата може да се констатира дека овие трошоци бележат зголемување од 0,42% односно 92.711 илјади денари во споредба со истиот период минатата година поради зголемениот трошокот за залиха на јаглен за 1.068.095 илјади денари и услугите со карактер на материјални трошоци се зголемени за 278.929 илјади денари пред се зголемен трошокот за транспорт на јаглен за 288.300 илјади денари исто така имаме и намалување на трошоците за сировини и други материјали од - 920.969 илјади денари поточно намален трошокот за набавка на јаглен од - 1.345.904 илјади денари, намалување на трошокот за гас за - 226.633 илјади денари и друго.

Структурата на трошоци за сировини и материјали во износ од 10.329.162 илјади денари е следна:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.2023-31.12.2023	План 01.01.24-31.12.2024	01.01.24-31.12.2024	2024/2023	2024/2024 П
<b>Трошоци за сировини и материјали за производство</b>	<b>6.499.467</b>	<b>8.974.038</b>	<b>5.214.877</b>	<b>-19,76%</b>	<b>-41,89%</b>
Потрошен јаглен за производство на ел.енергија	6.271.212	8.593.200	4.925.308	-21,46%	-42,68%
Потрошена вода за производство на електрична енергија	136.879	140.918	137.297	0,31%	-2,57%
Потрошена врела вода за продажба	0	0	0	0	0
ХТЗ опрема во производство	7.662	25.390	14.191	85,21%	-44,11%
Потрошен канцелариски материјал	6.366	7.885	4.533	-28,80%	-42,52%
Материјал за чистење и одржување	6.459	11.635	4.700	-27,23%	-59,60%
Потрошени сировини и материјали за производство	70.888	195.010	128.849	81,77%	-33,93%
<b>Трошоци за потрошена енергија за производство</b>	<b>3.954.168</b>	<b>4.022.119</b>	<b>3.832.706</b>	<b>-3,07%</b>	<b>-4,71%</b>
Потрошена електрична енергија	19.806	12.467	22.759	14,91%	82,55%
Потрошена сопствена електрична енергија	1.343.675	1.359.429	1.297.924	-3,40%	-4,52%
Потрошен гориво за тешки моторни возила и машини	110.240	160.700	85.746	-22,22%	-46,64%
Парно	4.796	5.300	6.827	42,36%	28,82%
Друг огревен материјал (гас за Енергетика)	690.499	452.964	463.866	-32,82%	2,41%
Потрошено уље за постројки и опрема	38.520	138.661	45.061	16,98%	-67,50%
Потрошено уље за тешки моторни возила и градежни машини	11.398	15.100	4.436	-61,08%	-70,62%
Потрошен мазут за производство на електрична енергија	1.730.040	1.868.098	1.902.773	9,98%	1,86%
Потрошено дизел гориво за производство на ел.енергија	5.195	9.400	3.313	-36,23%	-64,76%
Останати трошоци за енергија за производство	0	0	0	0	0
<b>Трошоци за потрошена енергија за администрација</b>	<b>18.509</b>	<b>41.508</b>	<b>16.593</b>	<b>-10,35%</b>	<b>-60,03%</b>
Потрошен гориво за моторни возила	18.491	41.458	16.546	-10,52%	-60,09%
Потрошено уље за моторни возила	18	50	46	161,96%	-7,17%
<b>Трошоци за резервни делови и материјали за одржување за производство</b>	<b>717.702</b>	<b>2.166.440</b>	<b>1.220.396</b>	<b>70,04%</b>	<b>-43,67%</b>
Потрошени резервни делови и материјали за одржување	717.646	2.150.190	1.220.379	70,05%	-43,24%
Потрошени резервни делови и материјали за одржување на возила	56	16.250	17	-69,15%	-99,89%
<b>Трошоци за резервни делови и материјали за одржување за администрација</b>	<b>16.371</b>	<b>31.105</b>	<b>19.213</b>	<b>17,36%</b>	<b>-38,23%</b>
Потрошени резервни делови и материјали за одржување	16.371	31.105	19.213	17,36%	-38,23%
<b>Трошоци за ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство</b>	<b>37.263</b>	<b>70.758</b>	<b>22.234</b>	<b>-40,33%</b>	<b>-68,58%</b>
Трошоци за ситен инвентар за производство	6.817	8.538	10.220	49,93%	19,71%
Трошоци за авто гуми за градежни машини и тешки возила	255	10.500	2.042	701,63%	-80,55%
Трошоци за ЛЗС за производство	30.192	51.720	9.971	-66,97%	-80,72%
<b>Трошоци за ситен инвентар, амбалажа и автогуми(за админ)</b>	<b>6.651</b>	<b>4.745</b>	<b>3.144</b>	<b>-52,73%</b>	<b>-33,75%</b>
Трошоци за ситен инвентар	0	0	40	0	0
Трошоци за авто гуми за возила	6.651	4.745	3.095	-53,47%	-34,78%
<b>Вкупно</b>	<b>11.250.131</b>	<b>15.310.713</b>	<b>10.329.162</b>	<b>-8,19%</b>	<b>-32,54%</b>

- **Трошокот за ХТЗ опрема** за производство за период 01.01.-31.12.2024 е зголемена за 85.21% во споредба со истиот период минатата година или 6.529 илјади денари, бидејќи оваа опрема се требува на две години и во годината кога треба да се набавува овој трошок се зголемува.
- **Сопствената потрошената електрична енергија** е намалена поради намаленото производство на електрична енергија во термоелектраните.
- **Трошокот за потрошено дизел гориво за производство на електрична енергија** е намален во анализираниот период за - 36,23%. Намалувањето е во РЕК Осломеј и се должи на тоа што ова година има помалку потрошено дизел гориво при покренување на термоелектраната.

Како позначајни ставки од претходната табела кои кај кои има поголеми промени се:

- **Потрошувачката на друг огревен материјал** се однесува на евиденцијата на гас за производство на топлинска енергија во Подружница Енергетика и е намален за - 32,82 % односно - 226.633 илјади денари во однос на истиот период минатата година. Испораката на топлинска енергија е поврзана со надворешните температури и се врши согласно температурен дијаграм. Во Q1 2023 година поради пониските температури беа испорачани повеќе количини на топлинска енергија за што беа потрошени и поголеми количини на гас, а цената беше поголема, додека оваа година е испорачано помала количина на гас и цената на гас оваа година е помала од лани. Да напоменеме дека овој период во 2024 година се произведуваше и електрична енергија при што работеше и турбогенераторската постројка TG1 и беа произведени 39.115 MWh односно 16.977 MWh повеќе од истиот период минатата година .
- **Потрошените резервни делови и материјали за одржување** се зголемени за 502.733 илјади денари или 70,05% во однос на истиот период минатата година. Ова зголемување се должи пред се поради повеќе потрошените резервни делови и материјали за тековно одржување на постројките во РЕК Битола за 507.043 илјади денари во споредба со истиот период минатата година.
- **Потрошен мазут за производство на електрична енергија** – вредносно е зголемен за 9.98% односно 172.733 илјади денари во однос на 2023. Од подолу приложената табела може да се констатира дека за период 01.01.-31.12.2024 година во РЕК Осломеј потрошувачката на мазут вредносно е зголемена за 13,61% додека количински потрошувачката на мазут е зголемена за 9,68% во однос на истиот период минатата година но се произведени повеќе 11 GWh, а во РЕК Битола потрошувачката на мазут вредносно е зголемена за 9,17% додека количински потрошувачката на мазут е зголемена за 7,46 % во однос на истиот период минатата година, додека се произведени помалку - 368 GWh односно:

Потрошен мазут		01.01-31.12.2023	%	01.01-31.12.2024	%	2024/2023
МКД	РЕК Битола	1.445.500	83,58%	1.578.049	83,03%	9,17%
	РЕК Осломеј	283.940	16,42%	322.596	16,97%	13,61%
<b>Вкупно потрошен мазут во МКД</b>		<b>1.729.440</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.900.645</b>	<b>100,00%</b>	<b>9,90%</b>
Тони	РЕК Битола	37.245	83,05%	40.023	82,76%	7,46%
	РЕК Осломеј	7.603	16,95%	8.339	17,24%	9,68%
<b>Вкупно потрошен мазут во тони</b>		<b>44.848</b>	<b>100,00%</b>	<b>48.362</b>	<b>100,00%</b>	<b>7,84%</b>
<b>Произведени во GWh Рек Битола</b>		<b>2.439</b>		<b>2.071</b>		<b>-15,08%</b>
<b>Произведени во GWh Рек Осломеј</b>		<b>178</b>		<b>189</b>		<b>6,08%</b>
<b>Мазут/GWh Рек Битола</b>		<b>15,27</b>		<b>19,33</b>		<b>26,54%</b>
<b>Мазут/GWh Рек Осломеј</b>		<b>42,71</b>		<b>44,15</b>		<b>3,39%</b>

Во табелата во продолжение прикажани се поголемите трошоци за сировини и материјали како учество во вкупно остварениот приход со цел да се види дали за остварените приходи направени се поголеми или помали трошоци во однос на претходната година, односно:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.- 31.12.2023	%	01.01.- 31.12.2024	%	2024/2023
Потрошена сопствена електрична енергија	1.343.675	4,37%	1.297.924	5,37%	-3,40%
Потрошен гориво за тешки моторни возила и градежни машини	110.240	0,36%	85.746	0,35%	-22,22%
Друг огревен материјал	690.499	2,24%	463.866	1,92%	-32,82%
Потрошен мазут за производство на електрична енергија	1.730.040	5,62%	1.902.773	7,87%	9,98%
Потрошени резервни делови и материјали за одржување	717.646	2,33%	1.220.379	5,05%	70,05%
Потрошени резервни делови и материјали за одржување администрација	16.371	0,05%	19.213	0,08%	17,36%
Останати трошоци за сировини и материјали	6.641.659	21,59%	5.339.260	22,09%	-19,61%
<b>Вкупно трошоци за сировини и материјали</b>	<b>11.250.131</b>	<b>36,57%</b>	<b>10.329.162</b>	<b>42,73%</b>	<b>-8,19%</b>
<b>Вкупно остварени приходи</b>	<b>30.764.743</b>	<b>100,00%</b>	<b>24.172.090</b>	<b>100,00%</b>	<b>-21,43%</b>

Од погоре презентираното заклучуваме дека за периодот 01.01.-31.12.2024 година поголемите трошоци со поголем процент учествуваат во вкупниот приход односно вкупните трошоци за сировини и материјали учествуваат со поголем процент во вкупниот приход.

Структурата на ставката услуги со карактер на материјални трошоци е прикажана во следната табела:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.2023- 31.12.2023	План 01.01.24- 31.12.2024	01.01.24- 31.12.2024	2024/ 2023	2024/ 2024 П
<b>Транспортни услуги</b>	<b>196.258</b>	<b>153.130</b>	<b>492.160</b>	<b>150,77%</b>	<b>221,40%</b>
Транспортни услуги во јавен сообраќај во земјата	55.445	14.325	341.445	515,83%	2283,56%
Трошоци за услуги на пренос, претовар и истовар	31	55	381	1134,33%	592,66%
Услуги за превоз на вработени	8.894	10.200	14.143	59,01%	38,66%
Трошоци за пренесена електрична енергија	131.888	128.550	136.191	3,26%	5,94%
<b>Поштенски услуги, телефонски услуги и интернет</b>	<b>6.043</b>	<b>6.869</b>	<b>6.797</b>	<b>12,48%</b>	<b>-1,05%</b>
Трошоци на поштенски услуги во земјата	801	871	692	-13,52%	-20,51%
Трошоци за поштенски услуги во странство	0	25	0	0	-100,00%
Трошоци за фиксни телефони	2.245	2.558	2.259	0,65%	-11,67%
Трошоци за мобилни телефони	1.729	2.150	2.593	49,96%	20,59%
Трошоци за интернет услуги	1.269	1.265	1.252	-1,28%	-1,00%
<b>Надворешни услуги за изработка на добра и извршување на услуги</b>	<b>38.794</b>	<b>35.659</b>	<b>44.048</b>	<b>13,54%</b>	<b>23,53%</b>
Услуги за изработка, доработка на производи	38.794	35.659	44.048	13,54%	23,53%
<b>Услуги за одржување и заштита</b>	<b>4.057.297</b>	<b>4.890.704</b>	<b>4.000.063</b>	<b>-1,41%</b>	<b>-18,21%</b>
Услуги за одржување (ремонтни активности)	206.699	846.280	326.308	57,87%	-61,44%
Услуги за одржување на средствата за заштита на работа	112	173	674	500,00%	289,86%
Услуги за одржување на ситен инвентар и амбалажа	35	601	13	-63,90%	-97,88%
Услуги за одржување хигиена во просториите	1.187	1.251	2.216	86,72%	77,21%
Услуги за тековно одржување	961.181	1.703.929	1.043.817	8,60%	-38,74%
Трошоци за откоп на јаглен и јаловина	2.876.063	2.300.000	2.613.980	-9,11%	13,65%
Услуги за одржување на тешки моторни возила	3.677	20.500	2.849	-22,52%	-86,10%
Услуги за одржување на лесни моторни возила	6.635	16.961	4.510	-32,02%	-73,41%
Други услуги за одржување	1.708	1.010	5.695	233,44%	463,85%
<b>Наемнини-лизинг</b>	<b>3.206</b>	<b>3.000</b>	<b>51.129</b>	<b>1494,57%</b>	<b>1604,29%</b>
Наем за недвижности во земјата	2.678	2.500	3.973	48,35%	58,92%
Наем од граѓани	0	0	0	0	0
Останат наем	528	500	47.156	8824,68%	9331,17%
<b>Комунални услуги</b>	<b>40.420</b>	<b>39.880</b>	<b>47.925</b>	<b>18,57%</b>	<b>20,17%</b>
Комунални услуги (смет, вода, канализација, комунален смет)	40.420	39.880	47.925	18,57%	20,17%
<b>Трошоци за истражување и развој</b>	<b>14.187</b>	<b>17.010</b>	<b>19.800</b>	<b>39,56%</b>	<b>16,40%</b>
Трошоци за услугите за тековните потреби на научно истр.	14.187	17.010	19.800	39,56%	16,40%
<b>Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саем</b>	<b>215</b>	<b>200</b>	<b>938</b>	<b>336,92%</b>	<b>369,17%</b>
Трошоци за промоција, пропаганда и реклама во земјата	215	200	938	336,92%	369,17%
<b>Останати услуги</b>	<b>268.237</b>	<b>369.188</b>	<b>240.726</b>	<b>-10,26%</b>	<b>-34,80%</b>
Трошоци за услуги за заштита на работната средина	43.630	82.147	39.246	-10,05%	-52,22%
Надомест за користење на јавни складови	10	10	5	-53,19%	-54,24%
Надомест за автопати, патарина и паркинг	2.759	3.271	2.722	-1,37%	-16,79%
Услуга за функционалност на уред ГПС	0	0	0	0	0
Надомест за технички преглед при регистрација на возила	2.716	2.894	3.289	21,10%	13,63%
Трошоци за здравствени прегледи на работниците	9.253	13.050	8.001	-13,53%	-38,69%
Трошоци за системски услуги	200.328	250.000	182.008	-9,15%	-27,20%
Други материјални услуги	9.541	17.816	5.457	-42,81%	-69,37%
<b>Вкупно</b>	<b>4.624.657</b>	<b>5.515.641</b>	<b>4.903.586</b>	<b>6,03%</b>	<b>-11,10%</b>

Како позначајни ставки од претходната табела кои имаат поголеми промени се:

- **Услугите за одржување односно ремонтите активности** за анализираниот период оваа година се зголемени за 57,87% односно 119.609 илјади денари во однос на истиот период минатата година. Тие во поголем дел се однесуваат на РЕК Битола за специјализирана работна рака за ремонтни активности на Блок I и Блок III, и тоа: Браварски работи на арматура и брусеење на вентили со сопствена машина, браварско-заварувачки работи на арматура, цевководи и заварување, ревизија на потпорно-обесувачки систем на цевководи и термичка обработка на заварени споеви и зголемувањето во РЕК Битола е за 240.820 илјади денари.

- **Услугите за тековно одржување** за период 01.01.-31.12.2024 година покажуваат зголемување од 82.636 илјади денари или 8,60% во однос на истиот период минатата година. Најголемо зголемување има во РЕК Битола за 102.845 илјади денари додека во ХЕС Црн Дрим трошоците за тековно одржување се зголемени за 9.468 илјади денари поради сервисирање на трансформатор.

Услугите од механизација се зголемени и тие опфаќаат ангажирана механизација, и тоа: камион со волумен на сандакот од мин.14 м<sup>3</sup> за ПЕ-ТЕ, градежна машина KOMATSU 155 AX булдожер гасеничар со снага на мотор од 200-350 KW, скип со снага на мотор поголема од 40 KW, товарно возило MAN 4x4 со вградена телескопска дигалка, товарно возило MERCEDES Atego 4x4 со вградена телескопска дигалка, цистерна за вода со волумен мин.8 м<sup>3</sup> со пумпа за распрскување, автодигалка од 13 до 25 т., утоварна лопата – гасеничар со зафатнина на корпа мин. 4 м<sup>3</sup>, и др.

- **Трошоците за откоп на јаглен и јаловина** за период 01.01.-31.12.2024 година се во износ од 2.613.980 илјади денари и се намалени за - 262.083 илјади денари или - 9,11% во однос на истиот период минатата година додека во однос на планот се зголемени за 13,65%. Намалување на трошоците се должи пред се на:

1. Трошоците кои опфаќаат ископ, транспорт, одлагање и разатирање на јаловина на далечина од 1.500-3.000 метри за период 01.01.-31.12.2024 година се 909.139 илјади денари и се зголемени за 518.452 илјади денари или 132,70 % во однос на истиот период 2023 година.

2. Трошоците за ангажираната дисконтинуирана механизација од надворешни фирми за период 01.01.-31.12.2024 година се остварени во износ од 726.118 илјади денари и бележат намалување од – 213.528 илјади денари односно - 22,72% во однос на истиот период 2023 година и истите се однесуваат на ангажирање на услуги од градежни машини заради создавање на услов за формирање на нови траси и објекти за одводнување како и создавање поволни услови за работа на рудникот. Потребата од ангажирање на механизација од надворешни фирми се јавува како резултат на недостатокот на сопствена механизација.

3. Трошоците за ископ и транспорт на јаглен во кило џули за период 01.01.-31.12.2024 година се 673.052 илјади денари и бележат намалување од – 522.339 илјади денари или – 43,70% во однос на истиот период минатата година. Произведени се 2.945.300 тони јаглен односно за -20,77% помалку во однос на истиот период од 2023 година кога се произведени 3.717.200 тони јаглен. Произведениот јаглен во Р.Суводол претставува 67,91 % од вкупното производство на јаглен.

- **Трошоците за услугите за тековните потреби на научно истражување** во периодот 01.01.2024 - 31.12.2024 година во однос на истиот период 2023 година се зголемени за 39.56% односно 5.613 илјади денари. Тие во поголем дел се состојат од изработка на геодетски елаборати за геодетски работи за посебни намени, премер на објекти во функција на запишување, како и испитувања на транспортни траки.

- **Трошоците за здравствени прегледи** на работниците се намалени за - 13.53% и изнесуваат 8.001 илјади денари. Здравствените прегледи се реализираат во зависност од можностите на Економскиот оператор кој ја дава услугата, како и од можностите да се ослободат работниците за таа намена без да трпи производниот процес. Согласно законските прописи здравствен преглед се врши на секои 2 години и затоа е можно динамиката на прегледите да е различна во одделни периоди или години.

Во табелата во продолжение прикажани се поголемите трошоци за услуги како учество во вкупно остварениот приход со цел да се види дали за остварените приходи направени се поголеми или помали трошоци во однос на претходната година, односно:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.- 31.12.2023	%	01.01.- 31.12.2024	%	2024/2023
Услуги за тековно одржување	961.181	3,12%	1.043.817	4,32%	8,60%
Трошоци за откоп на јаглен и јаловина	2.876.063	9,35%	2.613.980	10,81%	-9,11%
Комунални услуги (смет, вода, канализација, комунални услуги)	40.420	0,13%	47.925	0,20%	18,57%
Трошоци за системски услуги	200.328	0,65%	182.008	0,75%	-9,15%
Останати услуги	546.665	1,78%	1.015.856	4,20%	85,83%
<b>Вкупно услуги со карактер на материјални трошоци</b>	<b>4.624.657</b>	<b>15,03%</b>	<b>4.903.586</b>	<b>20,29%</b>	<b>6,03%</b>
<b>Вкупен приход</b>	<b>30.764.743</b>	<b>100,00%</b>	<b>24.172.090</b>	<b>100,00%</b>	<b>-21,43%</b>

**II.2 Општи продажни и административни трошоци** се однесуваат на:

Во 000 денари

ОПИС	01.01.2023- 31.12.2023	План 01.01.24-31.12.2024	01.01.24- 31.12.2024	2024/ 2023	2024/ 2024 П
Трошоци за вработени	3.878.692	4.342.875	4.887.346	26,01%	12,54%
Вредносно усогласување на средствата	0	700	41.905	0	5886,47%
Резервирање на трошоци и ризици	118.446	67.300	359.877	203,83%	434,74%
Останати расходи од работењето	1.692.025	916.265	1.010.934	-40,25%	10,33%
<b>Вкупно</b>	<b>5.689.163</b>	<b>5.327.141</b>	<b>6.300.062</b>	<b>10,74%</b>	<b>18,26%</b>

**Трошоци за вработени:**

Во 000 денари

ОПИС	01.01.2023- 31.12.2023	План 01.01.24 – 31.12.2024	01.01.24- 31.12.2024	2024/ 2023	2024/ 2024 П
Плата и надоместоци од плата – бруто *	3.478.323	3.904.367	4.395.396	26,37%	12,58%
Останати трошоци за вработените	200.389	223.469	256.245	27,87%	14,67%
Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трошоци	10.673	8.589	11.870	11,21%	38,20%
Надомест на трошоците на вработените и подароци	176.738	190.741	205.148	16,07%	7,55%
Трошоци за осигурување од задолжителни ризици на работници од процес при работа	12.568	15.709	18.687	48,68%	18,95%
<b>Вкупно трошоци за вработени</b>	<b>3.878.692</b>	<b>4.342.875</b>	<b>4.887.346</b>	<b>26,01%</b>	<b>12,54%</b>

\* Во износот на плата и надоместоците од плата содржани се и платите на сите членови на Управен одбор на АД ЕСМ кои имаат склучено менаџерски договори. Согласно член 384 став 7 од Законот за Трговски друштва бруто примањата за 2024 година на членовите на Управниот одбор се: Лазо Узунчев бруто примања од 957.174 денари, Реџеп Асани со бруто примања од 899.139 денари, Иван Стојановски со бруто примања од 788.934 денари, Ѓорѓи Ѓорѓиевски со бруто примања од 867.262 денари, Зоран Коњановски со бруто примања од 1.729.244 денари, Виктор Јовановски со бруто примања од 278.957 денари и Владимир Пејоски со бруто примања од 1.817.398 денари. Бруто примањата на членовите на Надзорен Одбор за 2024 година се: Иван Куковски со бруто примања од 126.917 денари, Александар Мурговски со бруто примања од 167.549 денари, Јетмир Идризи со бруто примања од 71.027 денари, Маја Аначкова со бруто примања од 53.333 денари, Леко Ристовски со бруто примања од 53.333 денари, Ерхан Рамадан со бруто примања од 53.333 денари и Стевче Антошки со 53.333 денари.



Просечниот број на вработени со Декември 2024 година изнесува 4.541 вработени (206 од ТЕЦ Неготино кои минатата година ги немаше), додека минатата година со Декември биле просечно вработени 3.987 лица. Трошоците за плата и надоместоци од бруто плата во 2024 се зголемени за 917.073 илјади денари во споредба со 2023. Останатите трошоци за вработените се зголемени за 55.856 илјади денари поради поголемиот износ на регрес за годишен одмор за 2024 година за 48.825 илјади денари. Надомест на трошоците на вработените и подароци е зголемен за 28.410 илјади денари бидејќи трошокот за исхрана на вработените во тек на работата е зголемен за 29.462 илјади денари додека трошокот за сместување и исхрана на терен е намален за - 1.015 илјади денари.

**Останати расходи од работењето се однесува на:**

Во 000 денари					
ОПИС	01.01.23-31.12.23	План 01.01.24-31.12.2024	01.01.24-31.12.2024	2024/2023	2024/2024 П
<b>Трошоци за надомест и други примања на членови на управен и надзорен одбор, одбор на директори и управители</b>	<b>2.856</b>	<b>3.100</b>	<b>4.481</b>	<b>56,91%</b>	<b>44,56%</b>
<b>Трошоци за спонзорства и донации</b>	<b>72.100</b>	<b>55.000</b>	<b>45.948</b>	<b>-36,27%</b>	<b>-16,46%</b>
Трошоци за спонзорство	0	0	221	0	0
Донации во земјата	0	0	1.060	0	0
Донации за синдикат	72.100	55.000	44.667	-38,05%	-18,79%
Донации за ДООЕЛ	0	0	0	0	0
<b>Трошоци за репрезентација</b>	<b>8.828</b>	<b>8.431</b>	<b>10.415</b>	<b>17,98%</b>	<b>23,53%</b>
Трошоци за репрезентација во земјата	1.765	1.000	2.281	29,26%	128,10%
Репрезентација - надворешни угостителски услуги	3.513	3.371	1.778	-49,38%	-47,25%
Репрезентација - кафе и сок	2.419	3.810	2.214	-8,45%	-41,88%
Трошоци за репрезентација - останато	1.132	250	4.141	265,93%	1556,59%
<b>Трошоци за осигурување</b>	<b>179.816</b>	<b>182.829</b>	<b>190.340</b>	<b>5,85%</b>	<b>4,11%</b>
Трошоци за осигурување на средства	170.652	170.519	175.161	2,64%	2,72%
Трошоци за осигурување од задолжителни ризици од трети лица	7.453	10.314	12.714	70,59%	23,27%
Трошоци за осигурување за возила-автоодговорност	1.711	1.997	2.465	44,08%	23,45%
<b>Банкарски услуги и трошоци за платениот промет</b>	<b>7.383</b>	<b>8.742</b>	<b>15.438</b>	<b>109,10%</b>	<b>76,61%</b>
Банкарски услуги и провизија	2.655	4.299	3.277	23,41%	-23,77%
Провизии и куртажа	4.657	4.323	12.081	159,41%	179,45%
Надомест на провизии за наплата на електрична енергија	71	120	81	13,63%	-32,56%
<b>Останати расходи од работење</b>	<b>1.421.043</b>	<b>658.164</b>	<b>744.311</b>	<b>-47,62%</b>	<b>13,09%</b>
Придонеси за бенифициран стаж	56.855	63.716	92.412	62,54%	45,04%
Надомести за придонеси на Стопанската комора на РМ	5.462	5.874	6.747	23,53%	14,86%
Членарина на здруженија и трошоци за придонеси	16.692	15.383	12.105	-27,48%	-21,30%
Надомести за воден придонес	105.714	100.333	128.011	21,09%	27,59%
Останати даноци, придонеси, членарина и други давачки	35.354	21.256	22.262	-37,03%	4,73%
Административни и судски такси	3.291	3.421	5.249	59,49%	53,44%
Консултантски, советодавни и сметководствени услуги	1.878	25.675	1.820	-3,13%	-92,91%
Адвокатски и нотарски услуги	8.469	8.292	8.901	5,10%	7,35%
Трошоци за привремени и повремени работи од агенции	460.251	261.500	2	100,00%	-100,00%
Интелектуални услуги	1.105	1.050	1.092	-1,11%	4,04%
Останати нематеријални трошоци и услуги	11.957	11.561	15.369	28,54%	32,94%
Казни, пенали, надоместоци за штета и друго	2.392	500	7.635	219,24%	1427,07%
Други дополнителни утврдени трошоци од минати години	477.901	20.000	129.380	-72,93%	546,90%
Останати неспомнати трошоци - расходи од работењето	11	0	10.063	91904%	0
Расход од поранешми години - регрес за год. Одмор	68.832	0	257	-99,63%	0
Останато	164.880	119.604	303.005	83,77%	153,34%
<b>ВКУПНО</b>	<b>1.692.025</b>	<b>916.265</b>	<b>1.010.934</b>	<b>-40,25%</b>	<b>10,33%</b>

Дел од трошоците кои се зголемени се и трошоци за надомест и други примања на членови на управен и надзорен одбор, одбор на директори и управители и трошоци за репрезентација - останато. Трошоците за осигурување се зголемени за 5,85%. Надоместите за воден придонес се во износ од 128.011 илјади денари и се зголемени за 21.09% што се должи на зголемените трошоци за производство. Административните и судски такси се зголемени за 59,49% и се 5.249 илјади денари исто се зголемени и адвокатските и нотарските услуги за 5,10% и изнесуваат 8.292 илјади денари.

Останатите трошоци за период 01.01.2024 – 31.12.2024 година се зголемени за 138.125 илјади денари или 83,77%. Ова зголемување се должи на зголемиот трошок за закуп на преносни капацитети за пренос на природен гас од ЕСМ Продажба за 192.127 илјади денари.

**Трошоци за привремени и повремени работи од агенции** – овој трошок има намалување од -100,00% односно – 460.249 илјади денари за период 01.01.-31.12.2024 година во однос на истиот период минатата година. Ова намалување е поради тоа што овој период 2024 година немаме ангажирано работници преку Агенција за вработување. Структурата на овие трошоци е следна:

Во 000 денари

ОПИС	вредност	вредност	ИНД
Агенција за вработување	2024	2023	2024/2023
1	2	3	4=2/3*100
<b>РЕК БИТОЛА</b>	<b>0</b>	<b>374.669</b>	<b>-100</b>
Привремени и повремени работи од агенции	0	374.669	-100
<b>РЕК ОСЛОМЕЈ</b>	<b>2</b>	<b>66.494</b>	<b>-100</b>
Привремени и повремени работи од агенции	2	66.494	-100
<b>ДИРЕКЦИЈА</b>	<b>0</b>	<b>8.588</b>	<b>-100</b>
Привремени и повремени работи од агенции	0	8.588	-100
<b>ХЕС МАВРОВО</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Привремени и повремени работи од агенции	0	0	0
<b>ХЕС ЦРН ДРИМ</b>	<b>0</b>	<b>10.070</b>	<b>-100</b>
Привремени и повремени работи од агенции	0	10.070	-100
<b>ХЕС ТРЕСКА</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Привремени и повремени работи од агенции	0	0	0
<b>ХЕЦ ТИКВЕШ</b>	<b>0</b>	<b>429</b>	<b>-100</b>
Привремени и повремени работи од агенции	0	429	-100
<b>ЕНЕРГЕТИКА</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Привремени и повремени работи од агенции	0	0	0
<b>ВКУПНО</b>	<b>2</b>	<b>460.251</b>	<b>-100</b>

## Б. БИЛАНС НА СОСТОЈБА

Во 000 МКД / EUR

	31.12.2023	31.12.2024 План	31.12.2024	31.12.2024		31.12.2023	31.12.2024 План	31.12.2024	31.12.2024
Активa	000 МКД	000 МКД	000 МКД	000 EUR	Пасивa	000 МКД	000 МКД	000 МКД	000 EUR
Нето нематеријални средства	349.843	284.225	373.491	6.073	Капитал	32.364.130	31.791.044	32.364.107	526.246
Земјиште и згради	22.080.899	19.850.650	22.125.959	359.772	Резерви	5.143.212	4.245.251	5.368.136	87.287
Постројки и опрема	11.894.137	10.902.970	11.304.928	183.820	Акумулирана добивка	240.822	-8.814.927	-7.374.697	-119.914
Други постојани средства	4.822.445	5.502.612	5.654.434	91.942	<b>Вкупна нето вредност</b>	<b>37.748.164</b>	<b>27.221.368</b>	<b>30.357.547</b>	<b>493.619</b>
					Долгорочни обврски	227.437	0	0	0
Други финансиски средства	443.802	425.802	916.092	14.896	Долгорочни обврски - Банки	4.754.154	8.214.355	11.145.111	181.221
<b>Вкупно постојани средства</b>	<b>39.591.126</b>	<b>36.986.259</b>	<b>40.374.904</b>	<b>656.503</b>	<b>Вкупно капитал + долгорочни обврски</b>	<b>42.729.755</b>	<b>35.435.723</b>	<b>41.502.657</b>	<b>674.840</b>
Залиха	4.729.340	3.974.146	4.740.360	77.079	Краткорочни обврски - добавувачи	3.527.170	2.934.055	4.712.018	76.618
Побарувања	2.807.610	1.534.180	4.009.679	65.198	Краткорочни кредити	2.679.530	1.221.063	2.798.221	45.500
Други побарувања	4.095.599	3.475.983	1.494.050	24.293	Други краткорочни обврски	1.107.586	540.383	836.923	13.608
Други тековни средства	1.415.187	1.236.693	3.186.072	51.806	Дивиденди	0	0	0	0
Готовина / банкарски депозити	1.634.955	1.838.236	665.567	10.822	Други обврски ПВР	4.229.775	8.894.275	4.620.812	75.135
<b>Вкупно тековни средства</b>	<b>14.682.690</b>	<b>12.059.239</b>	<b>14.095.728</b>	<b>229.199</b>	<b>Вкупно краткорочни обврски</b>	<b>11.544.061</b>	<b>13.589.775</b>	<b>12.967.974</b>	<b>210.861</b>
<b>ВКУПНА АКТИВА</b>	<b>54.273.816</b>	<b>49.025.498</b>	<b>54.470.631</b>	<b>885.701</b>	<b>ВКУПНА ПАСИВА</b>	<b>54.273.816</b>	<b>49.025.498</b>	<b>54.470.631</b>	<b>885.701</b>

\*Прикажаниот биланс на состојба е прилагоден за аналитички цели, односно од него се отстранети состојбите на побарувањата и обврските од поврзани друштва од сметките 110 и 210.

\*\*Од АВР и ПВР исто така за аналитички цели со состојба 31.12.2024 е отстранет износ од 7.859.491 илјади денари, кој произлегува од делбениот биланс на АД ЕСМ.

## I. АКТИВА

Во периодот од 01.01.2024 – 31.12.2024 ако го погледнеме паричниот тек ќе забележиме дека инвестиционите активности се во износ од 3.702.457 илјади денари.

Најголем дел од инвестиционите активности се вложувања во инфраструктура за топлификација Битола во износ од 537.963 илјади денари и консултантски услуги во износ од 38.843 илјади денари, активирање на телекомуникациски системи Ериксон во износ од 541.996 илјади денари, систем за хомогенизација на јаглен во износ од 184.923 илјади денари, погонски станици-Осломеј во износ од 90.000 илјади денари, вложувања во систем за заштита од дотоци и пумпна станица РЕК Битола во износ од 76.330 илјади денари, набавка на нови основни средства (автомобили и лап топ компјутери) во износ од 42.562 илјади денари, прегревачи на секундарна пареа 186.108 илјади денари, вложувања во транзиција кон фотофолтаици и ревитализација на хидра во износ од 51.199 илјади денари и други.

### Тековните средства

#### *Залихи*

Од вкупната залиха најголем дел опфаќаат резервните делови односно 70,82%, додека вкупните залихи на РЕК Битола учествуваат со 75,03% во вкупните залихи на АД ЕСМ.

Во табелата во продолжение дадена е структурата на залихите по категории и по Подружници:

Во 000 денари

подружници	Залихи на сировини и материјали	Залихи на резервни делови	Залихи на ситен инвентар	Залиха на недовршено производство	Вкупно залихи на 31-12-24	%	Вкупно залихи на 31-12-23	%	2024/2023
ДИРЕКЦИЈА	2.420	5	240	0	2.665	0,06%	3.120	0,07%	-14,57%
ХЕС МАВРОВО	9.014	12.991	2.811	0	24.816	0,52%	27.330	0,58%	-9,20%
ХЕС ЦРН ДРИМ	8.718	4.750	2.467	0	15.934	0,34%	15.874	0,34%	0,38%
ХЕЦ ТИКВЕШ	5.806	7.488	339	0	13.633	0,29%	13.771	0,29%	-1,00%
РЕК БИТОЛА	301.880	2.986.914	28.638	239.172	3.556.604	75,03%	3.441.281	72,76%	3,35%
РЕК ОСЛОМЕЈ	356.500	309.281	1	311.615	977.398	20,62%	1.066.183	22,54%	-8,33%
ТЕЦ НЕГОТИНО	93.924	16.640	1.012	0	111.576	2,35%	116.113	2,46%	-3,91%
ХЕЦ ТРЕСКА	1.272	12.729	3.265	0	17.266	0,36%	17.124	0,36%	0,83%
ЕНЕРГЕТИКА	12.572	6.306	1.589	0	20.467	0,43%	28.543	0,60%	-28,29%
<b>ВКУПНО</b>	<b>792.106</b>	<b>3.357.103</b>	<b>40.363</b>	<b>550.788</b>	<b>4.740.360</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.729.340</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,23%</b>

Во побарувања од купувачите структурата е следна:

Во 000 денари

ПОБАРУВАЊА	31-12-23	%	31-12-24	%	2024/2023
ЕВН	1.354.044	48,23%	1.533.808	38,25%	13,28%
МЕПСО	198.831	7,08%	277.698	6,93%	39,67%
ЕЛЕКТРОДИСТРИБУЦИЈА ДООЕЛ	250.150	8,91%	359.247	8,96%	43,61%
ЕСМ Продажба	422.750	15,06%	1.320.601	32,94%	212,38%
Останати побарувања	581.834	20,72%	518.325	12,93%	-10,92%
<b>ВКУПНО</b>	<b>2.807.610</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.009.679</b>	<b>100,00%</b>	<b>298,02%</b>

Побарувањата од купувачи на АД ЕСМ се концентрирани на неколку големи купувачи, чие заедничко учество во вкупните побарувања е околу 87,07%. Наплатата на истите се одвива во меѓусебно договорените рокови на плаќање.

## II. ПАСИВА

### КАПИТАЛ

Во *капиталот* нема некои позначајни промени освен промените во акумулираната добивка кои се резултат на загубата после одданочување за анализираниот периодот во износ од - 7.569.570 илјади денари.

Во ставката Резерви влегуваат:

**Во 000 денари**

ОПИС	31.12.2023	31.12.2024 План	31.12.2024
Резервирања за трошоци за обновување на природни богатства	177.182	177.182	277.831
Резервирања за користи на вработените	390.420	322.900	496.800
Останати долгорочни резервирања	174.083	699.114	146.030
Ревалоризациони резерви и законски резерви	4.401.527	3.046.056	4.447.476
<b>ВКУПНО</b>	<b>5.143.212</b>	<b>4.245.251</b>	<b>5.368.136</b>

Останати долгорочни резервирања се однесуваат на резервирањата што се прават за судски спорови, природни богатства и останати трошоци за вработени.

### Долгорочни обврски

Долгорочните обврски се однесуваат на обврски по земени кредити од банки, како што е прикажано во табелата:

**Во 000 денари**

<b>Состојба на долгорочни обврски на 31.12.2024</b>		
ОПИС	Каматна стапка	Главнина
Комерцијална банка (КОГЕЛ)	6M euribor + 2,5 %	109.324
Комерцијална банка - Механизација	6M euribor + 1,9 %	729.459
Халк банка (СИНДИЦИРАН)	реф.+ 2% (4,33%)	1.250.000
Стопанска банка (СИНДИЦИРАН)	реф.+ 2% (4,33%)	1.250.000
Комерцијална банка (СИНДИЦИРАН)	реф.+ 2% (4,33%)	1.875.000
УНИ банка (СИНДИЦИРАН)	реф.+ 2% (4,33%)	625.000
EBRD Фотоволтаици Осломеј 1	3%	151.403
Дојче банка (Bavkok)	12M euribor+1,675%	0
Стопанска банка (Нов трансформатор АСТАЕЛ)	6M euribor + 2,65 %	289.180
Халк банка (Репарација на трансформатор)	6M euribor + 3 %	109.688
KFW банка - Германија (ревитализација)	12M euribor-0,3%	3.707
KFW банка - Германија (ветерен парк)	2,50%	0
KFW банка - Германија (ветерен парк) II фаза	1,15%	51.497
Халк банка (Товарни и теренски возила)	6M euribor + 3,5 %	83.513
EBRD (Тековна поддршка)	euribor +1%	3.617.102
EBRD (Транзиција на ЕСМ кон соларни...)	6Meuribor +1%	5.525
KFW Банка Германија (Топлификација )	1,50%	994.711
<b>Вкупно</b>		<b>11.145.111</b>

### Тековни обврски

**Обврските кон добавувачи** во износ од 4.712.018 илјади денари се однесуваат на обврски кон домашни и странски добавувачи. Истите се зголемени за 1.184.848 илјади денари во однос на 31.12.2023 што се должи на зголемените обврски за ископ и набавка на јаглен, како и ремонтни активности и набавка на траки во РЕК Битола.

### Краткорочни кредити

Се однесуваат на делот од долгорочните обврски кои АД ЕСМ ги има за плаќање во тековната година.

Во продолжение во две табели ќе ја прикажеме исплатената обврска по краткорочни кредити до 31.12.2024, како и преостанатите обврски по краткорочни кредити до крајот на следната година.

Табела 1 – Исплатени обврски по краткорочни кредити во период 01.01.2024 – 31.12.2024

Во 000 денари				
Кредит по банка	Каматна стапка	Главнина	Камата	Вкупно исплати 01.01-31.12.2024
EBRD Фотоволтаици Осломеј 1	3,00%	42.580	13.551	56.131
Комерцијална банка (Когел)	6M euribor + 2,5 %	58.132	10.307	68.438
Комерцијална банка - Механизација	6M euribor + 1,9 %	91.184	51.087	142.271
Стопанска банка (Power machines-Rusija)	1M euribor+2,6%	83.857	2.054	85.911
Дојче банка (Babkok)	12M euribor+1,675%	250.251	17.938	268.189
KFW Банка Германија (ветерен парк)	2,50%	97.187	4.289	101.476
KFW Банка Германија (ревитализација)	12M euribor-0,3%	166.281	0	166.281
KFW Банка Германија (Топлификација )	1,50%	218.422	12.067	230.489
Халк банка (кредит за тек. Поддршка)	6M euribor + 3%	153.750	1.166	154.916
Стопанска банка (кредит за тек. Поддршка)	6M euribor + 2,5 %	116.417	822	117.239
EBRD (Тековна поддршка)	euribor +1%	1.195.027	174.115	1.369.142
EBRD (Транзиција на ЕСМ кон соларни...)	6Meuribor +1%	700	84	785
Синдициран (домашни банки)	реф. + 2% (4,33%)	0	0	0
Стопанска банка (Нов трансформатор АСТАЕЛ)	6M euribor + 2,65 %	0	19.661	19.661
Халк банка (Репарација на трансформатор)	6M euribor + 3 %	0	14.912	14.912
<b>ВКУПНО</b>		<b>2.473.788</b>	<b>322.053</b>	<b>2.795.841</b>

Табела 2 – Преостанати обврски по краткорочни кредити за период од 01.10.2025 - 31.12.2025 година

Во 000 денари				
Кредит по банка *	Каматна стапка	Главнина	Камата	Отплати за период 01.01-31.12.2025
EBRD Фотоволтаици Осломеј 1	3,00%	30.281	34.032	64.313
Комерцијална банка (Когел)	6M euribor + 2,5 %	54.662	7.870	62.533
Комерцијална банка - Механизација	6M euribor + 1,9 %	91.182	48.319	139.502
Стопанска банка (Power machines-Rusija)	1M euribor+2,6%	0	0	0
Дојче банка (Babkok)	12M euribor+1,675%	123.296	0	123.296
KFW Банка Германија (ветерен парк)	2,50%	97.162	5.023	102.185
KFW Банка Германија (ревитализација)	12M euribor-0,3%	166.594	0	166.594
KFW Банка Германија (Топлификација )	1,50%	218.028	15.404	233.432
Халк банка (кредит за тек. Поддршка)	6M euribor + 3%	0	0	0
Стопанска банка (кредит за тек. Поддршка)	6M euribor + 2,5 %	0	0	0
EBRD (Тековна поддршка)	euribor +1%	1.446.841	196.269	1.643.110
EBRD (Транзиција на ЕСМ кон соларни...)	6Meuribor +1%	691	33.345	34.036
Синдициран (домашни банки)	реф. + 2% (4,33%)	0	210.047	210.047
Стопанска банка (Нов трансформатор АСТАЕЛ)	6M euribor + 2,65 %	15.220	0	15.220
Халк банка (Репарација на трансформатор)	6M euribor + 3 %	3.955	0	3.955
<b>ВКУПНО</b>		<b>2.247.911</b>	<b>550.310</b>	<b>2.798.221</b>

## В. ИЗВЕШТАЈ ЗА ГОТОВИНСКИОТ ТЕК

Готовинскиот тек за период 01.01.2024 – 31.12.2024 година е следен:

ОПИС	Во 000 денари
	31.12.2024
Нето добивка/ загуба	(7.569.570)
Амортизација	2.918.679
Даноци	-
<b>Вкупно</b>	<b>(4.650.891)</b>
Даноци	-
Промени во побарувања од купувачи	(1.202.068)
Промени во останати побарувања	2.601.548
Промени во залихи	(11.020)
Промени во останати тековни средства	(1.770.885)
Промени во добавувачи	1.184.848
Промени во останати обврски	120.373
<b>Готовински тек од оперативни активности</b>	<b>(3.728.094)</b>
Промени во нематеријални средства	(23.648)
Промени во земјишта и згради	(45.059)
Промени во опрема и машини	589.208
Промени во останати фиксни средства	(831.989)
Промени во останати финансиски средства	(472.290)
Амортизација	2.918.679
<b>Готовински тек од инвестициони активности</b>	<b>(3.702.457)</b>
<b>Слободен готовински тек (Free cash flow)</b>	<b>(7.430.551)</b>
Дивиденди	-
Промени во долгорочни кредити	6.390.957
Промени во краткорочни кредити	118.691
Промени во акционерски капитал	(23)
Промени во резерви	224.924
Промени во задржана добивка	(7.615.519)
Добивка/загуба за финансиската година	(7.569.570)
<b>Готовински тек од финансиски активности</b>	<b>6.688.600</b>
<b>Нето готовински тек</b>	<b>(741.951)</b>
Парични средства на почеток на година	1.634.955
Парични средства на крај на година	665.567

Готовински тек е направен за добивање на пореална слика за движењето на сите готовински приливи и одливи во зависност од тоа за што се употребени и од каде потекнуваат.

## Некои позначајни показатели

Показателите се пресметани врз база на прочистен биланс на состојба т.е. намален за интерните односи и АВР и ПВР.

ОПИС	31/12/2023	31/12/2024 План	31/12/2024
Показател за тековна ликвидност	1,272	0,887	1,087
Брза ликвидност	0,862	0,595	0,721
Показател за финансиска задолженост	0,137	0,192	0,256
Показател за вкупна задолженост	0,300	0,445	0,443
Equity ratio	0,696	0,555	0,557
Financial debt equity ratio	0,197	0,347	0,459
Debt equity ratio	0,432	0,801	0,794
Повраток на актива	0,58%	-20,66%	-13,90%
Повраток на капитал	0,73%	-28,59%	-18,24%
ЕБИТ/трошоци за камата	2,981	-57,123	-21,787
Денови на врзување на залихи	78	61	78
Денови на врзување на побарувања	82	84	84
Денови на плаќање на обврски кон добавувачи	59	45	78

Показателот за тековна ликвидност е мерило на способноста за плаќање на обврските и означува колку пати се состојат тековните обврски во тековните средства односно колку од тековните обврски се покриени со тековни средства. Од показателите гледаме дека тековните обврски се покриени 1,087 пати со тековни средства и ваквата ликвидност покажува намалување за разлика од последниот анализиран период 31.12.2023 кога овој показател изнесувал 1,272. Показателот за брза ликвидност е поверодостоен за нашата компанија бидејќи залихите во АД ЕСМ секако не се наменети за продажба односно од нив не можеме да очекуваме зголемување на ликвидноста. Колку показателите за тековна и брза ликвидност се поголеми толку е подобро за компанијата. Показателот за брза ликвидност треба да изнесува барем 1, за анализираниот период изнесува 0,721 и покажува минимално намалување за разлика од 31.12.2023 година.

Показателите на задолженост се слични со последниот анализиран период поради редовната исплата на обврските по кредити.

Показателите на поврат на актива и капитал и покриеност на камата се негативни поради негативниот финансиски резултат за овој период.

Деновите на врзување на побарувања покажуваат влошена наплата односно намалени приходи во однос на износот на побарувањата на 31.12.2023.

Изработил/Одобрил:  
Владимир Славковски дипл.екк.



Директор на сектор финансии  
М-р. Иван Стојановски