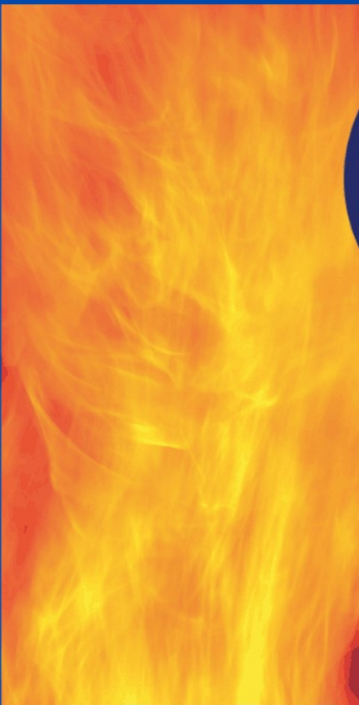


РЕЗИМЕ НА ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАЈ -прв квартал, Q1-



јануари -
март 2026



1. Извршно резиме

Управниот одбор на АД ЕСМ го усвои Финансискиот извештај за првиот квартал (Q1) од 2026 година. Остварените резултати претставуваат позитивен сигнал за имплементираните мерки за консолидација, реструктурирање, зголемување на домашното производство и оптимизација на процесите од сопствените производни капацитети. Исто така, согласно актуелните перформанси и адаптирање на динамичниот пазар на електрична енергија, целта е Друштвото да прерасне во регионален играч за купопродажба на електрична енергија.

По последователните финансиски предизвици во изминатите две години (2024 и 2025 година), овој извештаен период означува целосен деловен пресврт, преку трансформација на загубите во позитивен финансиски резултат. Оптимизацијата на производните процеси овозможи производната цена во предметниот период да се намали на **73,1 евра за мегават-час (EUR/MWh)**. За споредба, во септември 2024 година, актуелното раководство на АД ЕСМ ја затекна компанијата со производна цена на ниво на АД ЕСМ од преку **113 евра за мегават-час. (EUR/MWh)**.

2. Компаративна финансиска анализа (Q1 2024 – Q1 2026)

АД ЕСМ за споменатиот период оствари вкупни приходи од 6,99 милијарди денари, вкупни расходи од 6,85 милијарди денари и добивка од 142 милиони денари. Ваквиот позитивен резултат е директна последица од масовните напори коишто беа преземени во изминатите месеци со кои успешно беа реализирани ремонтни активности на клучната инфраструктура во енергетските капацитети, директно насочена кон зајакнување на доверливоста на електроенергетскиот систем. Исто така, во текот на изминатите месеци, се преземени клучни чекори за зголемување на ефикасноста при работните процеси, при ископ на јаглен и при производство на електрична енергија, што резултираше со намалување на трошоците за ископ на примарното гориво и потрошувачката на мазут. Тоа директно влијаеше на намалување на целокупната производна цена на електричната енергија.

Во рамки на напорите за модернизирање на работењето на АД ЕСМ и постигнување на поагилно пазарно присуство во различните бизнис сегменти на енергетскиот сектор, АД ЕСМ во споредба со истиот период од минатата година, оствари значајно зголемени приходи од продажба на електрична енергија и нудење на системски услуги. Овие сегменти со зголемени приходи во комбинација со подобрување на ефикасноста и кратењето на непродуктивните трошоци придонесоа за АД ЕСМ да го заврши првиот квартал од 2026 година со добивка од 142 милиони денари.

За истиот период во 2025 година, вкупните приходи на АД ЕСМ беа 6,06 милијарди денари, вкупните расходи беа 8,84 милијарди денари и загубата беше -2,78 милијарди денари. Во 2024 година, за истиот период вкупните приходи беа 6,6 милијарди денари, вкупните расходи беа 8,99 милијарди денари и загубата беше -2,39 милијарди денари.

3. Одржлив развој и стратешки инвестициски циклус

АД ЕСМ ќе го искористи овој финансиски резултат за забрзување на транзицијата кон нови, обновливи извори на енергија, но и подготовка на проекти кои подразбираат замена на јагленот како примарно гориво. На последниот состанок на Комитетот за јавни инвестиции, покрај тековните шест капитални проекти, беа потврдени и одобрени нови седум инвестициски проекти. Овие, вкупно 13 проекти се наоѓаат во различна фаза на развој и имплементација и ќе овозможат долгорочна енергетска стабилност на државата со цел во иднина Македонија да прерасне во нето-извозник на електрична енергија. Квантумот на проекти не е конечен, затоа што во Секторот за развој и инвестиции дополнително се развиваат и нови проекти кои на среден и долг рок кои ќе обезбедат стабилно и доверливо производство на електрична енергија од домашни извори на енергија во сопственост на АД ЕСМ.

Кварталното намалување на производната цена на 73,1 EUR/MWh очекуваме да продолжи и во вториот квартал што ќе и овозможи на АД ЕСМ со помали финансиски импликации да ја продолжи својата улога на еден од најголемите амортизери на ценовните шокови за домаќинствата и малите бизниси. Впрочем, една од целите на актуелниот менаџерски тим на Компанијата, преку намалување на трошоците за производство - е да ја доближи цената на произведен мегават-час до продажната кон универзалниот снабдувач.

Драстичното намалување на фиксните и варијабилните трошоци во производството покажува дека Друштвото успешно ги структурирало своите трошоци на почетокот на годината. Секое следно намалување на трошоците и зголемување на производствениот обем во преостанатите три квартали, се очекува да генерира прогресивно повисока добивка.