

GTAI Advert

Partner country / region	North Macedonia, Europe
Publication Date	16.07.2026
Name of the project executing agency	Elektrani na Severna Makedonija A.D. (ESM)
Financing	Financing is under EFSD+ Technical Assistance (TA) Component to support the market-oriented green transformation of ESM, as a result of cooperation between EU and KfW
KfW Inpro No.	64849
BMZ No.	5150 010 37
KfW-Procurement No.	514049
Project title	Support to market-oriented green transformation of ESM under EFSD+ TA
Contract title	Consulting Services for technical assistance to ESM in market-oriented green transformation
Submission deadline	31.08.2026
Submission method	Submission via e-procurement platform
Language	English
Type of announcement	Prequalification
Description of the project	Elektrani na Severna Makedonija A.D. (ESM) is North Macedonia's leading state-owned electricity generation company and the core public utility responsible for the majority of the country's power generation capacity. ESM operates under the national legal and regulatory framework and plays a system-critical role in electricity supply, security of supply, and implementation of national energy and climate policies, with a generation mix historically dominated by lignite-fired thermal power plants and complemented by hydropower facilities. ESM is a beneficiary of the EFSD+ Technical Assistance (TA) Component, funded by the EU under IPA III and NDICI. North Macedonia is a Contracting Party to the Energy Community and has committed to align its energy sector with EU energy and climate policy, including decarbonization targets and the transposition of the Clean Energy Package. As a consequence, ESM is directly exposed to EU climate and market instruments, including future carbon pricing mechanisms and the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), which materially affect the long-term viability of coal-based electricity generation. The Programme is supported by KfW under the EFSD+ guarantee and TA mechanism, a collaboration between the European Commission and KfW under the European Fund for Sustainable Development Plus. The EFSD+ TA aids ESM's green and market-oriented transformation. EFSD+ was established in 2021 under the EU's Neighbourhood, Development, and International Cooperation Instrument (NDICI – Global Europe) to support sustainable development and economic growth in partner countries. As part of this initiative, the EU and KfW launched the "Supporting a Market-oriented Green Transformation in the WB6 and European Neighbourhood East Regions Programme" (the Programme) to facilitate the green transition of energy utilities, by providing financing and technical assistance to public and private energy enterprises, promoting investment in renewable energy and grid infrastructure, and supporting institutional reforms to improve the market readiness of state-owned utilities. It consists of two key components: a Guarantee Component, covering KfW's exposure on loans to public energy utilities, and a TA Component, offering support to utilities and financial institutions involved in EFSD+ guaranteed transactions. The TA Component is designed to achieve short- to mid-term results, enhancing the capacities of energy utilities for sustainable transformation. By improving

	planning, management, and operational efficiency, it also helps reduce utilities' risk profiles and enhance their creditworthiness. This tender aims to procure consulting services under the EFSD+ TA Component. ESM, with support from KfW, will conduct an international competitive bidding process to select a Consultant for the implementation of these TA Measures (TAM), performing the following indicative main tasks: - ESM Diagnostics and Gap Analysis: Conduct a comprehensive assessment of ESM's current business environment, structure, operations, performance, business models, reporting and challenges to identify gaps and improvements in areas such as ESG, corporate management and governance, financial reporting, controlling and sustainability, energy transition, market readiness, environmental and social aspects, labour and gender issues. This involves data collection, stakeholder engagement, and close coordination with ESM's Transformation Task Force (TTF) using a participatory approach. - Development of a Transformation Roadmap and TAM-Plan: Develop a corporate transformation roadmap for ESM to become a market-oriented, green energy utility, based on its existing vision/strategy, business model, business plans and diagnostic findings. Define/adjust ESM's long-term corporate vision/strategy (including 2050 outlook). Support policy dialogue on green transition, regulatory compliance, market integration, and CBAM, while identifying and prioritizing key measures (TAM-Plan) through a participatory process. - Development of Analysis, Assessments, Detailed Studies and Strategies/Plans/Acts in Priority Fields (indicative): Support ESM across priority fields including: implementation of the Decarbonization Roadmap (SPV/BOT/PPP/PPA business models, GAP analysis on spatial planning and land acquisition); improving GHG monitoring and reporting in line with the EU ETS Directive, EU MRR and AVR Regulation and CBAM; drafting and integrating a Sustainability Statement in the annual management report in line with CSRD/ESRS; developing a tailor-made SPV business model for an ESM-nominated RES project up to a "ready-to-finance" level; elaborating a gender equity policy and institutional action plan; and developing a Digital Transformation Strategy covering data management, AI/analytics, cybersecurity, IT/OT integration, SCADA/DMS/GIS modernisation and VPP aggregator linkage. - Implementation of Priority TAM with and within ESM: Assist ESM in executing priority TAM initiatives by collaborating with staff, management, and stakeholders, providing hands-on assistance within existing frameworks, fostering knowledge transfer and capacity building, and ensuring progress aligns with ESM's transformation roadmap. - Reporting and Coordination with ESM and KfW: Prepare required reports (inception, progress, and final) in line with KfW guidelines, ensure effective coordination with ESM, KfW, and stakeholders for seamless project execution, and offer recommendations for further TA post-project.
Address where the complete tender documents can be obtained	Tenders@Broadpeak.ch
FC-procurement guidelines of the KfW	The Tender Process is subject to KfW's „Guidelines for the Procurement of Consulting Services, Works, Plant, Goods and Non-Consulting Services in Financial Cooperation with Partner Countries“, Document version January 2019, 3rd update as of July 2024 see

	https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/FZ-Vergaberichtlinien-V-2021-EN.pdf
--	---

Partnerland/-region	Nordmazedonien, Europa
Veröffentlichung Datum	16.07.2026
Name des Projektträgers	Elektrani na Severna Makedonija A.D. (ESM)
Finanzierung	Die Finanzierung erfolgt im Rahmen der EFSD+ Technical Assistance (TA)-Komponente zur Unterstützung der marktorientierten grünen Transformation von ESM infolge der Zusammenarbeit zwischen der EU und der KfW.
KfW Inpro No.	64849
BMZ No.	5150 010 37
Ausschreibung No.	514049
Titel des Projekts	Support to market-oriented green transformation of ESM under EFSD+ TA
Titel des Auftrags	Beratungsdienste für die technische Unterstützung der ESM bei der marktorientierten grünen Transformation
Einreichungsfrist	31.08.2026
Einreichungsmethode	Einreichung über die E-Procurement-Plattform
Sprache	Englisch
Art der Nachricht	Präqualifikation
Projektbeschreibung	Elektrani na Severna Makedonija A.D. (ESM) ist das führende staatliche Stromerzeugungsunternehmen Nordmazedoniens und der zentrale öffentliche Versorger, der für den Großteil der Stromerzeugungskapazität des Landes verantwortlich ist. ESM unterliegt dem nationalen Rechts- und Regulierungsrahmen und spielt eine systemkritische Rolle bei der Stromversorgung, der Versorgungssicherheit und der Umsetzung der nationalen Energie- und Klimapolitik. Der Energiemix wird historisch von Braunkohlekraftwerken dominiert und durch Wasserkraftanlagen ergänzt. ESM ist Begünstigte der EFSD+-Komponente für technische Hilfe (TA), die von der EU im Rahmen von IPA III und NDICI finanziert wird. Nordmazedonien ist Vertragspartei der Energiegemeinschaft und hat sich verpflichtet, seinen Energiesektor an der EU-Energie- und Klimapolitik auszurichten, einschließlich der Dekarbonisierungsziele und der Umsetzung des Clean-Energy-Pakets. Folglich ist ESM unmittelbar EU-Klima- und Marktinstrumenten ausgesetzt, einschließlich künftiger CO2-Bepreisungsmechanismen und des Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), die die langfristige Tragfähigkeit der kohlebasierten Stromerzeugung wesentlich beeinflussen. Das Programm wird von der KfW im Rahmen der EFSD+-Garantie und des TA-Mechanismus unterstützt, einer Zusammenarbeit zwischen der Europäischen Kommission und der KfW im Rahmen des Europäischen Fonds für nachhaltige Entwicklung Plus. Die EFSD+-TA unterstützt ESM bei ihrer grünen und marktorientierten Transformation. Der EFSD+ wurde 2021 im Rahmen des EU-Instruments für Nachbarschaftspolitik, Entwicklung und internationale Zusammenarbeit (NDICI - Global Europe) eingerichtet, um die nachhaltige Entwicklung und das Wirtschaftswachstum in den Partnerländern zu unterstützen. Im Rahmen dieser Initiative haben die EU und die KfW das Programm „Supporting a Market-oriented Green Transformation in the WB6 and European Neighbourhood East Regions“ (das Programm) ins Leben gerufen, um die grüne Transformation von Energieversorgungsunternehmen zu erleichtern, indem sie Finanzmittel und technische Hilfe für öffentliche und private Energieunternehmen bereitstellen, Investitionen in erneuerbare Energien und Netzinfrastruktur fördern und institutionelle Reformen zur Verbesserung der Marktfähigkeit staatlicher Versorgungsunternehmen unterstützen. Das Programm besteht aus zwei Hauptkomponenten: einer Garantiekomponente, die das Risiko der KfW aus

	Darlehen an öffentliche Energieversorgungsunternehmen abdeckt, und einer TH-Komponente, die Versorgungsunternehmen und Finanzinstituten, die an EFSD+-garantierten Transaktionen beteiligt sind, Unterstützung bietet. Mit der TA-Komponente sollen kurz- bis mittelfristige Ergebnisse erzielt werden, indem die Kapazitäten der Energieversorgungsunternehmen für eine nachhaltige Transformation gestärkt werden. Durch die Verbesserung der Planung, des Managements und der betrieblichen Effizienz trägt sie auch dazu bei, das Risikoprofil der Versorgungsunternehmen zu verringern und ihre Kreditwürdigkeit zu verbessern. Ziel dieser Ausschreibung ist die Beschaffung von Beratungsleistungen im Rahmen der EFSD+ TA-Komponente. Die ESM wird mit Unterstützung der KfW ein internationales Ausschreibungsverfahren durchführen, um einen Berater für die Durchführung dieser TA-Maßnahmen (TAM) auszuwählen, der die folgenden indikativen Hauptaufgaben übernimmt: - ESM-Diagnose und Gap-Analyse: Durchführung einer umfassenden Bewertung des derzeitigen Geschäftsumfelds, der Struktur, des Betriebs, der Leistung, der Geschäftsmodelle, der Berichterstattung und der Herausforderungen der ESM, um Lücken und Verbesserungsmöglichkeiten in Bereichen wie ESG, Unternehmensführung und Governance, Finanzberichterstattung, Controlling und Nachhaltigkeit, Energiewende, Marktreife sowie ökologische und soziale Aspekte, Arbeits- und Gleichstellungsfragen zu ermitteln. Dies beinhaltet die Erhebung von Daten, die Einbeziehung von Interessengruppen und eine enge Abstimmung mit der Transformation Task Force (TTF) der ESM unter Verwendung eines partizipativen Ansatzes. - Entwicklung einer Transformations-Roadmap und eines TAM-Plans: Entwicklung eines Transformationsfahrplans für ESM, um ein marktorientiertes, grünes Energieversorgungsunternehmen zu werden, basierend auf der bestehenden Vision/Strategie, dem Geschäftsmodell, den Geschäftsplänen und den diagnostischen Ergebnissen. Festlegung/Anpassung der langfristigen Unternehmensvision/-strategie der ESM (einschließlich des Ausblicks auf 2050). Unterstützung des politischen Dialogs zu den Themen grüner Wandel, Einhaltung von Vorschriften, Marktintegration und CBAM, wobei die wichtigsten Maßnahmen (TAM-Plan) in einem partizipativen Prozess identifiziert und priorisiert werden. - Entwicklung von Analysen, Bewertungen, detaillierten Studien und Strategien/Plänen/Aktionen in prioritären Bereichen (indikativ): Unterstützung der ESM in prioritären Feldern, einschließlich: Umsetzung der Dekarbonisierungs-Roadmap (Geschäftsmodelle wie SPV/BOT/PPP/PPA, GAP-Analyse zu Raumplanung und Flächenerwerb); Verbesserung der THG-Überwachung und Berichterstattung gemäß EU-ETS-Richtlinie, EU-MRR- und AVR-Verordnung sowie CBAM; Ausarbeitung und Integration einer Nachhaltigkeitserklärung im jährlichen Lagebericht gemäß CSRD/ESRS; Entwicklung eines maßgeschneiderten SPV-Geschäftsmodells für ein von ESM benanntes RES-Projekt bis zur „Ready-to-finance“-Reife; Ausarbeitung einer Gleichstellungspolitik und eines institutionellen Aktionsplans; sowie Entwicklung einer Digitalen Transformationsstrategie, die Datenmanagement, KI/Analytik, Cybersicherheit, IT/OT-Integration, SCADA/DMS/GIS-Modernisierung und VPP-Aggregator-Anbindung umfasst. - Umsetzung prioritärer TAM-Initiativen mit und innerhalb der ESM: Unterstützung der ESM bei der Umsetzung prioritärer TAM-Initiativen durch Zusammenarbeit mit Mitarbeitern, Management und
--	--

	Stakeholdern, praktische Unterstützung innerhalb des bestehenden Rahmens, Förderung des Wissenstransfers und des Aufbaus von Kapazitäten sowie Sicherstellung, dass die Fortschritte mit dem Transformationsfahrplan der ESM übereinstimmen. - Berichterstattung und Koordination mit der ESM und der KfW: Erstellung der erforderlichen Berichte (Anfangs-, Fortschritts- und Abschlussberichte) in Übereinstimmung mit den KfW-Richtlinien, Gewährleistung einer effektiven Koordination mit der ESM, der KfW und den Stakeholdern für eine nahtlose Projektdurchführung und Abgabe von Empfehlungen für weitere technische Hilfe nach dem Projekt.
Adresse, unter der die vollständigen Ausschreibungsunterlagen angefordert werden können	Tenders@Broadpeak.ch
FZ-Vergaberichtlinien der KfW	Für das Ausschreibungsverfahren gelten die „Richtlinien für die Beschaffung von Beratungsleistungen, Bauleistungen, Anlagen, Lieferungen und sonstigen Dienstleistungen in der Finanziellen Zusammenarbeit mit Partnerländern“, Dokumentversion Januar 2019, 3. Überarbeitung per Juli 2024 s. https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/FZ-Vergaberichtlinien-V-2021-DE.pdf